

Apstiprināts

SIA „Valmieras ūdens”

04.12.2020. dalībnieku sapulcē

(prot.Nr.1-23/5)

SIA „VALMIERAS ŪDENS”



ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA

2020. – 2027.

2020.gada oktobris

Saturs

1.	IEVADS.....	5
1.1.	Stratēģijas termiņš.....	5
1.2.	Stratēģijas izstrādes pamatojums.....	5
1.2.1.	Atbilstība uzņēmuma attīstību ietekmējošiem plānošanas dokumentiem	5
1.2.2.	Ūdenssaimniecības sektoru regulējošie normatīvie akti.....	9
2.	Vispārīgā informācija par kapitālsabiedrību	10
2.1.	Sabiedrības pamatkapitāls un dalībnieki	10
2.2.	Darbības veidi.....	10
2.3.	Veiktās iemaksas un saņemtais līdzfinansējums.....	11
2.4.	Līdzdalība citās sabiedrībās	12
3.	Kapitālsabiedrības darbības pārskats	12
3.1.	Ūdenssaimniecības attīstības vēsture	12
3.1.1.	Ūdenssaimniecības attīstība Austrumlatvijas upju baseinos, Valmierā I kārtā	12
3.1.2.	Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Valmieras pilsētā II kārtā	13
3.1.3.	Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Valmieras aglomerācijā III kārtā	15
3.2.	Siltumapgādes attīstības vēsture.....	16
3.2.1.	Maģistrālo siltumtrašu rekonstrukcija Valmierā	16
3.2.2.	Siltumtrases rekonstrukcija Rubenes ielā posmā no J.Endzelīna ielas līdz Raiņa ielai, Valmierā 17	
3.2.3.	Siltumtrases pārbūve Voldemāra Baloža ielā, Valmierā.....	18
3.2.4.	Siltumenerģijas pārvades sistēmas pārbūve Valmieras pilsētā	18
4.	Kapitālsabiedrības biznesa modelis.....	20
4.1.	Uzņēmuma struktūrshēma:.....	20
4.2.	Darbības virzieni	21
4.3.	Sniegto pakalpojumu raksturojums un apjoms.....	22
4.3.1.	Ūdensapgāde	22
4.3.2.	Kanalizācija	25
4.3.3.	Siltumapgāde	28
4.4.	Regulēto pakalpojumu tarifi – cenu noteikšanas pamatojums	31
4.5.	Pamatpakalpojuma attīstības dinamika – tirgus raksturojums	31
4.6.	Uzņēmuma finanšu rādītāji.....	34
4.7.	Uzņēmuma darbību un attīstību ietekmējošās puses	37
4.7.1.	Mērķa klienti.....	37
4.7.2.	Sadarbības partneri.....	37
4.8.	Pakalpojumu sniegšanas robežas.....	38
4.8.1.	Valmieras notekūdeņu aglomerācijā iekļauto teritoriju raksturojums.	38
4.8.2.	Valmieras ūdensapgādes pakalpojumu sniegšanas teritorijas raksturojums.....	38
4.8.3.	Pakalpojuma nodrošināšanas iespējas aglomerācijā.....	39
4.8.4.	Investīciju ieguldījums uz 1 iedzīvotāju.	39
4.9.	Sabiedrību izglītojošie pasākumi.....	39
4.10.	Arodbiedrības aktivitātes	40
5.	Kapitālsabiedrības misija, vīzija un pamatvērtības.....	41
	Misija	41
	Vīzija	41
	Pamatvērtības	41

6.	SVID analīze	42
6.1.	Iekšējie faktori.....	42
6.2.	Ārējie faktori	43
6.3.	Vispārējās tendences	43
7.	Sabiedrības darbības prioritātes un mērķi	45
7.1.	Nefinanšu mērķi.....	45
7.2.	Prioritātes un stratēģiskie mērķi.....	45
7.3.	Rīcības / Aktivitātes	45
7.4.	Finanšu mērķu galvenie rādītāji vidēja termiņa periodam	53
7.4.1.	Finanšu rādītāji.....	53
7.4.2.	Vidējais darbinieku skaits un bruto atlīdzība	54
7.4.3.	Plānotās investīcijas	54
8.	Finanšu prognozes.....	56
8.1.	Neto apgrozījums	56
8.2.	Finanšu pārskati vidēja termiņa	58
8.3.	Nefinanšu mērķu rezultatīvie rādītāji	62
9.	Risku analīze un to vadība	63
10.	Stratēģijas īstenošanas uzraudzība	68
	Pamatprincipi attīstības stratēģijas īstenošanā	68
	Pielikums Nr.1- SIA „Valmieras ūdens” sabiedrisko pakalpojumu sniegšanas teritorija	70
	Pielikums Nr.2.- Notekūdeņu aglomerācijas teritorija	72
	Pielikums Nr.3.- Ūdensapgādes pakalpojumu sniegšanas teritorija	73
	Pielikums Nr.4. Rīcību / aktivitāšu ieviešanas apraksta veidlapa	74

IZMANTOTIE SAĪSINĀJUMI UN TERMINI

AER	Atjaunojamie enerģijas resursi
BNAI	Bioloģiskās notekūdeņu attīrīšanas iekārtas
ESF	Eiropas Sociālais fonds
ES	Eiropas Savienība
EURO	Naudas vienība - Euro
KF	Kohēzijas fonds
KVS	Kvalitātes vadības sistēma
ĶSP	Ķīmiskā skābekļa pietiekamība
LŪKA	Latvijas ūdensapgādes un kanalizācijas asociācija
LLPA	Latvijas lielo pilsētu apvienība
LPS	Latvijas pašvaldību savienība
PPP	Publiskā privātā partnerība
SVID	Analīzes matrica (iekšējo faktoru - stiprās un vājās puses un ārējo faktoru – iespēju un draudu analīze)
ŪSS	Ūdens sagatavošanas stacija
BNAI	Bioloģiskās notekūdeņu attīrīšanas iekārtas
ŪK	Ūdensapgāde un kanalizācija
AD	Attīstības daļa
FD	Finanšu daļa
ŪD	Ūdenssaimniecības daļa
SD	Saimnieciskā daļa
KD	Klientu daļa
STD	Siltumtīklu daļa
SAS	Sabiedrisko attiecību speciālists
IT	Informāciju tehnoloģijas
Ū	Ūdensapgāde
K	Kanalizācija
SAT	Siltumapgādes tīkli
LK	Lietus kanalizācija
SE	Siltumenerģija
NAP	Nacionālais attīstības plāns
HDM	Hidro dinamiskā automašīna
CCTV	Cauruļvadu video inspekcijas iekārta
SCADA	Uzraudzības kontroles un datu iegūšanas sistēma
MK	Ministru kabinets
VPP	Valmieras pilsētas pašvaldība
BNP	Burtnieku novada pašvaldība
SPRK	Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija

1. IEVADS

1.1. *Stratēģijas termiņš*

SIA “Valmieras ūdens” attīstības stratēģija izstrādāta, ievērojot un izvērtējot iepriekšējos uzņēmuma attīstības plānošanas un investīciju piesaistes dokumentus:

- SIA “Valmieras ūdens” attīstības stratēģija 2013.-2020.gadam;
- Izpētes, tehniski ekonomiskie pamatojumi un attīstības programmas (prioritārās un ilgtermiņa) ūdenssaimniecības sektora attīstībā, kas saistītas ar investīcijām:
 - 2000-2006.gada Eiropas Savienības finanšu plānošanas periodā;
 - 2007-2013.gada Eiropas Savienības finanšu plānošanas periodā;
 - 2014-2020.gada Eiropas Savienības finanšu plānošanas periodā;
- Vidēja termiņa (2020-2022.gads) uzņēmuma investīciju programmu;
- 2020.gada budžetu,

un ņemot vērā nepieciešamās investīcijas un darbības, kas saistītas ar:

- Eiropas Padomes Direktīvas 91/271/EEK par komunālo notekūdeņu prasību izpildi Valmieras notekūdeņu aglomerācijā nākošajā (2021-2027.gada) Eiropas Savienības finanšu plānošanas periodā;
- Valmieras pilsētas pašvaldības plānotajām aktivitātēm ielu izbūvē, pārbūvē un projektēšanā;
- Burtnieku novada pašvaldības lēmumiem par ūdenssaimniecības attīstību Valmiermuižas un Pilātu ciemos.

Šīs attīstības stratēģijas termiņš tiek noteikts laika posmam no 2020.gada līdz 2027.gadam ieskaitot.

1.2. *Stratēģijas izstrādes pamatojums*

1.2.1. **Atbilstība uzņēmuma attīstību ietekmējošiem plānošanas dokumentiem**

1.2.1.1. Nodrošināt **ES direktīvu dzeramā ūdens kvalitāte** (Direktīva 98/83/EC); **ūdens aizsardzība pret piesārņojumu** (Direktīva 80/68/EEC), **notekūdeņu savākšana un attīrīšana** (Direktīva 91/271/EEC) ieviešanu.

1.2.1.2. Veicināt **Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030.gadam** īstenošanu:

Virziens Nr.5. Atjaunojama un droša enerģija

Prioritārais ilgtermiņa rīcības virziens –

- Atjaunojamo enerģijas resursu izmantošana un inovācija:
 - Jau šobrīd ir pietiekams saules un vēja enerģijas izmantošanas potenciāls, un tas noteikti būtu jāattīsta jau nākamajā desmitgadē, ņemot vērā sagaidāmo uzstādāmās jaudas izmaksu kritumu un iespējas izkliegtai enerģijas ražošanai.
- Energoefektivitātes pasākumi:

- Galvenais energoefektivitātes pasākumu veiksmes kritērijs ir samazināts siltuma un elektroenerģijas patēriņš un efektīvāka energoresursu izmantošana gan privātajā, gan valsts sektorā.
- Īpaši svarīgi ir veikt daudzdzīvokļu ēku, centralizēto siltumapgādes sistēmu, katlu māju un pārvades līniju renovāciju, lai samazinātu siltumenerģijas patēriņu un zudumus. Vēlams palielināt centralizētās siltumapgādes pieslēgumu skaitu, tādējādi uzlabojot centralizēto siltumapgādes sistēmu darbības efektivitāti.
- Energoefektīva un videi draudzīga transporta politika:
 - Ilgtermiņā ir jāveicina pāreja uz videi draudzīgāku transporta līdzekļu – elektroautomobiļu, ar hibrīddzinējiem aprīkotu automobiļu – izmantošanu, jo īpaši lielo pilsētu centros un aglomerācijās.
- Atjaunojamo enerģijas resursu izmantošana un inovācija:
 - Svarīgi izmantot mazas un vidējas jaudas biomasas koģenerācijas staciju attīstīšana Latvijas lielo pilsētu centralizētajās siltumapgādes sistēmās. Apgūstot esošo koksnes koģenerācijas reģionālo potenciālu vasaras maksimālo siltuma slodžu līmenī un to izmantojot visu lielāko pilsētu centrālajos siltumtīklos, ir iespējams vienlaicīgi palielināt arī elektroenerģijas ražošanu no AER. Ziemas periodā papildus nepieciešamo siltumenerģiju saražotu koksni izmantojošās katlu mājas. Tādējādi Latvijas siltumenerģijas vajadzības centralizētajās siltumapgādes sistēmās var nodrošināt ar vietējiem resursiem 100% apmērā.
 - Biogāzes resursu izmantošana. Viens no potenciālajiem resursiem biogāzes ražošanai ir bioloģiskie atkritumi. Attīstot biogāzes ražošanu, to iespējams izmantot sabiedriskā transporta sektorā, lauksaimniecībā, kā arī siltumenerģijas ražošanā.
 - Siltumenerģijas ražošanas efektivitātes paaugstināšana. Latvijas lielo pilsētu (Rīga, Daugavpils, Liepāja, Ventspils, Valmiera, Rēzekne) siltumapgādē plaši jāizmanto augstas efektivitātes biomasas (koksne, salmi) koģenerācijas stacijas un katlu mājas. Citu pilsētu esošajās centralizētajās siltumapgādes sistēmās jāpaaugstina siltumenerģijas ražošanas efektivitāte.
 - Investīcijas centralizētajās siltumapgādes sistēmās. Pašlaik ir nomainīti tikai 19% centralizēto siltumtīklu. Siltumtīklu zudumu samazināšana ļaus būtiski ietaupīt līdzekļus, kuri tiek izlietoti kurināmā iegādei.

1.2.1.3. Nodrošināt **Vides ministrijas “Rīcības programmas komunālo notekūdeņu un bīstamo vielu radītā virszemes ūdeņu piesārņojuma samazināšanai”** uzdevumu izpildi Valmieras notekūdeņu aglomerācijā:

N.p.k.	Uzdevums	Pasākumi uzdevumu izpildei	Izpildes rādītāji
2.	Nodrošināt apdzīvoto vietu notekūdeņu savākšanu un attīrīšanu	1) Ūdens infrastruktūras attīstības projektu sagatavošana un ieviešana apdzīvotās vietās, kurās	- savākto un attīrīto komunālo notekūdeņu apjoms;

N.p.k.	Uzdevums	Pasākumi uzdevumu izpildei	Izpildes rādītāji
	atbilstoši normatīvo aktu prasībām	ir vairāk par 2000 iedzīvotāju 2) Veicināt nokrišņu notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas sistēmu attīstību	- iedzīvotāju skaits, kas saņem centralizētas kanalizācijas sistēmas pakalpojumus; - attīrīto notekūdeņu kvalitāte; - virszemes ūdeņu kvalitāte
4.	Samazināt bīstamo vielu izmantošanu ražošanas procesos un to nokļūšanu notekūdeņos	2) pārskatīt līgumus starp notekūdeņu attīrīšanas iekārtu apsaimniekotājiem un operatoriem, kas novada notekūdeņus 3) veikt dūņu kvalitātes noteikšanu un daudzuma uzskaiti; 7) esošo tehnoloģiju un tehnoloģisko procesu pilnveidošana, 8) esošo tehnoloģiju aizstāšana ar labākajiem pieejamiem tehniskajiem paņēmieniem vai vidi saudzējošām tehnoloģijām, 9) veicināt vides pārvaldības sistēmu ieviešanu uzņēmumos	- līgumattiecības nosaka kanalizācijas tīklos nonākošo notekūdeņu kvalitāti, notekūdeņu daudzumu, specifisko piesārņojumu koncentrāciju pieslēgumu vietā, - normatīvo aktu prasībām atbilstoši apsaimniekotu notekūdeņu un dūņu apjoms; - bīstamo vielu daudzums, kas nonāk notekūdeņos, - uzņēmumu skaits, kuros ieviesta vides pārvaldības sistēma

1.2.1.4. Nodrošināt **Valmieras pilsētas ilgtspējīgas attīstības stratēģijas 2015.-2030.gadam** realizāciju:

4.daļa Pilsētas telpiskās attīstības perspektīva

Valmieras telpiskās attīstības perspektīvas galvenie virzieni:

- inovatīvas un kvalitatīvas pilsētvides telpiskās struktūras attīstība;
- vienlīdzīgas piekļuves un izmantošanas iespējas infrastruktūrai un publiskajiem pakalpojumiem;
- Pilsētā perspektīvā prioritāri jāattīsta industriālās teritorijas un dzīvojamās publiskās apbūves teritorijas, kā arī šo teritoriju kvalitatīvai attīstībai nepieciešamā infrastruktūra un inženiertehniskais nodrošinājums.

Rīcības virziens (P-3) – INŽENIERTEHNISKĀ INFRASTRUKTŪRA UN ATKRITUMU APSAIMNIEKOŠANA Ilgtspējīga infrastruktūras attīstība un uzturēšana, energoefektivitātes un vides kvalitātes paaugstināšana

Uzdevuma Nr.	Uzdevums	Pasākuma, aktivitātes Nr.	Pasākums, aktivitāte
P-3-1	Kvalitatīva dzeramā ūdens	P-3-1-1	Esošo ūdensvada un kanalizācijas tīklu plānveidīga pārbūve
	pieejamība, notekūdeņu savākšanas un	P-3-1-2	Jaunu tīklu būvniecība un pakalpojumu pieejamības nodrošināšana industriālajās zonās un jaunajās dzīvojamajās teritorijās

Uzdevuma Nr.	Uzdevums	Pasākuma, aktivitātes Nr.	Pasākums, aktivitāte
	attīrīšanas sistēmas pilnveide	P-3-1-3	Pievienošanās centralizētajiem tīkliem veicināšana
		P-3-1-4	Ūdens kvalitātes nodrošināšana un ūdens zudumu samazināšana pilsētas ūdensvada tīklā
		P-3-1-5	Notekūdeņu monitorings, vides piesārņojuma novēršana
		P-3-1-6	Sabiedrības izglītošana par ūdens resursu izmantošanu
P-3-3	Energoefektīva siltumapgādes sistēmas attīstība	P-3-3-1	Centralizētās siltuma ražošanas tehnoloģiju un iekārtu energoefektivitātes uzlabošana un modernizācija, izmantojot atjaunojamus energoresursus
		P-3-3-2	Veicināt energoefektīvas un videi draudzīgas centralizētās siltumapgādes sistēmas attīstību

1.2.1.5. Nodrošināt Valmieras pilsētas teritorijas plānojuma no 2017.gada. Teritorijas izmantošanas un apbūves noteikumu izpildi:

3. VISPĀRĪGAS PRASĪBAS TERITORIJAS IZMANTOŠANAI UN APBŪVEI

3.2. PRASĪBAS INŽENIERTEHNISKĀS APGĀDES TĪKLIEM UN OBJEKTIEM

3.2.1. Ūdensapgāde:

- Veicot esošo mazstāvu un daudzstāvu dzīvojamo māju un publisko ēku pārbūvi, tās jāpieslēdz pilsētas centralizētajam ūdensapgādes tīklam.
- No jauna izbūvētās mazstāvu un daudzstāvu dzīvojamās un publiskās ēkas jāpieslēdz pilsētas centralizētajam ūdensapgādes tīklam.
- Veicot savrupmāju būvniecību, tajā skaitā, pārbūvi vairāk kā 25% apjomā, tās pieslēdzamas pilsētas centralizētajam ūdensapgādes tīklam, vietās, kur tas izbūvēts.
- Teritorijās, kurās ir esoša vietējā ūdensapgāde pirms jebkāda veida projektēšanas darbu uzsākšanas iesniegt Valmieras pilsētas Būvvaldē aktuālu dzeramā ūdens testēšanas pārskatu, ko izsniegusi dzeramā ūdens testēšanā kompetenta akreditēta laboratorija, atbilstoši normatīvo aktu prasībām.
- Izbūvējot no jauna vai pārbūvējot vietējo ūdensapgādi pirms būves pieņemšanas ekspluatācijā iesniegt Valmieras pilsētas Būvvaldē aktuālu dzeramā ūdens testēšanas pārskatu, kuru izsniegusi dzeramā ūdens testēšanā kompetenta akreditēta laboratorija, atbilstoši normatīvo aktu prasībām.

3.2.2. Sadzīves notekūdeņu novadīšana

- No jauna izbūvētās savrupmāju, mazstāvu un daudzstāvu dzīvojamās ēkas un publiskās ēkas, kā arī veicot šo ēku pārbūvi, tās jāpieslēdz pilsētas centralizētajam notekūdeņu kanalizācijas tīklam.
- Savrupmāju dzīvojamās apbūves teritorijās, vietās, kur nav iespējams pieslēgties centralizētajam pilsētas kanalizācijas notekūdeņu tīklam, atsevišķi novietotām ēkām ar notekūdeņu daudzumu līdz 0,3m³/dn, pieļaujami hermētiski krājrezervuāri (monobloki) un/vai ar notekūdeņu daudzumu līdz 1m³/dn lokālo bioloģisko attīrīšanas iekārtu izbūve.
- Pēc pieslēgšanās pie centralizētā notekūdeņu kanalizācijas tīkla, nekustamā īpašuma īpašniekam par saviem līdzekļiem gada laikā jālikvidē visas

izsmeļamās savācējbedres. Jaunu savācējbedru ierīkošanas zemes vienībās, kurās ir izvads centralizētajā kanalizācijas tīklā, ir aizliegta.

- Nav pieļaujami sadzīves notekūdeņu filtrācijas lauki.

3.2.4. Siltumapgāde

- Ēkām pilsētas centra teritorijā (TIN11) un daudzdzīvokļu dzīvojamām ēkām jā saglabā centralizētā siltumapgāde.
- Lokālās katlu mājas aizliegts izvietot priekšpagalmā un ārējā sānpagalmā.
- Apkurei jāizmanto kurināmais, kas atbilst normatīvo aktu noteiktajām prasībām.

1.2.2. Ūdenssaimniecības sektoru regulējošie normatīvie akti

Pēdējo gadu laikā sperts ievērojams solis ūdenssaimniecības sektora likumiskā ietvara regulēšanā un attīstībā. Pēc Ūdenssaimniecības pakalpojuma likuma pieņemšanas, visās pašvaldībās izstrādāti sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas un lietošanas saistošie noteikumi.

Sektora attīstību regulē arī LR MK noteikumi:

- Nr.174 “Noteikumi par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu un lietošanu”;
- Nr. 253 “Atsevišķu inženierbūvju būvnoteikumi”;
- Nr.326 “LBN 222-15 “Ūdensapgādes būves”” ;
- Nr. 327 “LBN 223-15 “Kanalizācijas būves””;
- Nr.384 “Noteikumi par decentralizēto kanalizācijas sistēmu apsaimniekošanu un reģistrēšanu”;
- Nr. 479 “ Atlīdzības aprēķināšanas kārtība par centralizētās ūdensapgādes, centralizētās kanalizācijas sistēmas vai tās daļas ierīkošanai vai pārbūvei nepieciešamā nekustamā īpašuma lietošanas tiesību ierobežošanu”;
- Nr. 671 “Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība”;
- Nr.34 “Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī”.

Pašvaldību saistošie noteikumi:

- Valmieras pilsētas pašvaldības saistošie noteikumi Nr.277 “Sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas un lietošanas kārtība Valmieras pilsētā”;
- Burtnieku novada pašvaldības saistošie noteikumi Nr.3/2017 “Sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas un lietošanas kārtība Burtnieku novadā”;
- Valmieras pilsētas pašvaldības saistošie noteikumi Nr.319 “Par decentralizēto kanalizācijas sistēmu apsaimniekošanas un uzskaides kārtību Valmieras pilsētā” .

2. Vispārīgā informācija par kapitālsabiedrību

SIA „Valmieras ūdens”, reģistrācijas Nr. 44103033608 (turpmāk arī Sabiedrība) tika reģistrēta 2004.gada 13.decembrī Latvijas Republikas Tieslietu ministrijas Uzņēmumu reģistra komercreģistrā (turpmāk tekstā LR UR).

2014.martā starp SIA „Valmieras ūdens” un sabiedrību ar ierobežotu atbildību „VALMIERAS SILTUMS” (reģistrācijas Nr.44103033627) tika noslēgts reorganizācijas līgums. Reorganizācija pabeigta 04.07.2014., kad tā reģistrēta LR UR ar lēmumu Nr.18-10/103279. Reorganizācijas rezultātā SIA „Valmieras ūdens” kā iegūstošajai sabiedrībai tika pievienota sabiedrība ar ierobežotu atbildību „VALMIERAS SILTUMS” kā pievienojamā sabiedrība.

2015.gadā tika uzsākta SIA „Valmieras ūdens” pārveidošana par publiski privāto kapitālsabiedrību.

No 2015.gada 30.septembra SIA „Valmieras ūdens” ir divu pašvaldību - Valmieras pilsētas un Burtnieku novada pašvaldību kapitālsabiedrība, kuras pamatdarbības veids ir dzeramā ūdens sagatavošana un piegāde, notekūdeņu savākšana un attīrīšana, siltumapgādes pārvade un sadale Valmieras pilsētā un Burtnieku novada Valmiermuižas ciemā, kā arī Valmieras pilsētas robežai cieši pieguļošās Beverīnas novada un Kocēnu novada apdzīvotās vietās. Pielikumā Nr.1. attēlota pakalpojumu sniegšanas teritorija.

2.1. Sabiedrības pamatkapitāls un dalībnieki

- Sabiedrības pamatkapitāls 2019.gada 31.decembrī sastāda EUR 14 245 220
Pamatkapitāla daļu sadalījums starp dalībniekiem 2019.gada 31.decembrī:
 - Valmieras pilsētas pašvaldība: 13 777 864 (96.71921%)
 - Burtnieku novada pašvaldība: 467 356 (3.28079%)

2.2. Darbības veidi

Sabiedrība 28.10.2014. ir reģistrēta Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas Ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzēju reģistrā, reģistrācijas numurs U10132, kas ļauj sniegt sekojošus pakalpojumus Valmierā; Viesturos, Valmiermuižā, Valmieras pagastā, Burtnieku novadā; Kauguru pagastā, Beverīnas novadā; Kocēnu pagastā, Kocēnu novadā:

- Ūdens ieguve, uzkrāšana un sagatavošana lietošanai līdz padevei ūdensvada tīklā;
- Ūdens piegāde no padeves vietas ūdensvada tīklā līdz pakalpojuma lietotājam;
- Notekūdeņu savākšana un novadīšana līdz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām;
- Notekūdeņu attīrīšana un novadīšana virszemes ūdensobjektos.

Sabiedrība 13.08.2014. ir saņēmusi licenci Nr.E23028/1, kas ļauj veikt siltumenerģijas pārvades un sadales pakalpojumus Valmierā un Viestura laukumā, Valmieras pagastā, Burtnieku novadā.

Sabiedrība 01.01.2012. ir reģistrēta Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas Siltumenerģijas tirgotāju reģistrā, reģistrācijas numurs ST0049, kas ļauj pārdot siltumenerģiju Valmierā un Viestura laukumā, Valmieras pagastā, Burtnieku novadā.

Citu institūciju Sabiedrībai izsniegtās darbības atļaujas:

- Ūdens resursu ieguves atļauja Nr.VA14DU0006, VA11DU0020 dzeramā ūdens ieguvei uz visu darbības laiku;
- Ūdens resursu ieguves atļauja Nr.VA09DU0041 minerālūdens ieguvei uz visu ieguves laiku ražošanas vajadzībām;
- B kategorijas piesārņojošai darbībai Nr.VA14IB0013 uz visu darbības laiku;
- Atkritumu apsaimniekošanas atļauja Nr.VA15AA0006, līdz 2025.gada 31.jūlijam;
- Laboratorijas akreditācijas apliecība LATAK-T-237-15-2002, līdz 2021.gada 6.aprīlim;
- Būvkomersanta reģistrācijas apliecība Nr.1634-R;
- Asenizācijas pakalpojumu sniegšana Valmieras pilsētā Nr.2.2.3.3/19/15 no 23.05.2019.;
- Asenizācijas pakalpojumu sniegšana Kocēnu novadā Nr.10.3.2/2020/1 no 16.07.2020.;
- Elektroenerģijas ražošanas atļauja Nr.26PD-2020 Grīšļu ielā 6, Valmierā ar jaudu 40 kW no 11.09.2020.

Statūtos norādītie darbības veidi:

- 3530 Tvaika piegāde un gaisa kondicionēšana
- 3700 Notekūdeņu savākšana un attīrīšana
- 3600 Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde
- 7112 Inženierdarbības un ar tām saistītās tehniskās konsultācijas
- 7120 Tehniskā pārbaude un analīze
- 4950 Cauruļvadu transports
- 4221 Ūdensapgādes sistēmu būvniecība
- 4322 Cauruļvadu, apkures un gaisa kondicionēšanas iekārtu uzstādīšana

2.3. Veiktās iemaksas un saņemtais līdzfinansējums

Tabula Nr.1. (Pašvaldību budžetā veiktās iemaksas (ieskaitot PVN) 2019. gadā, EUR)

Pašvaldība	Nekustamā īpašuma nodoklis	Zemes noma
Valmieras	4849	102
Beverīnas novada	32	-

Tabula Nr.2. (Valsts budžetā veiktās iemaksas 2019. gadā)

Nodoklis	Summa, EUR
Valsts sociālās apdrošināšanas iemaksas	470 089
Pievienotās vērtības nodoklis	229 648
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	229 645
Dabas resursu nodoklis	33 090
Nodeva par sabiedrisko pakalpojumu regulēšanu	12 698
Valsts nodeva par būvkomersanta praksi	500
Citi	706
Kopā :	976 376

No Latvijas valsts un vietējo pašvaldību budžeta 2017.-2019. gados nav saņemts finansējums.

2.4. Līdzdalība citās sabiedrībās

SIA “Valmieras ūdens” nav kapitāldaļu citās komercsabiedrībās.

Latvijas ūdensapgādes un kanalizācijas uzņēmumu asociācijas (saīsināti LŪKA) dibinātājs un biedrs no 1990.g. Šobrīd asociācijā darbojas 35 ūdenssaimniecības uzņēmumi un 9 asociētie biedri.

Latvijas testēšanas laboratoriju asociācijas (saīsināti LATLAB) biedrs no 2006.g.

3. Kapitālsabiedrības darbības pārskats

3.1. Ūdenssaimniecības attīstības vēsture

Eiropas Savienības Padome pieņēma Direktīvu 98/83/EK (03.11.1998.) par dzeramā ūdens kvalitāti, kuras mērķis ir aizsargāt cilvēku veselību no jebkādas kaitīgas dzeramā ūdens piesārņojuma ietekmes, nodrošinot, ka tas ir pilnvērtīgs un tīrs.

1. Valmieras ūdenssaimniecības attīstības projekts Valsts Programmas 800+ ietvaros uzsākts 1999.gadā, kad veikta pirmsprojekta izpēte (tehnisko un ekonomisko iespēju izpēte). Izpēti finansēja Dānijas Vides Aizsardzības Aģentūra un to veica Dānijas konsultantu kompānija „Ramboll”. Pirmajā posmā VARAM un pašvaldības saņēma palīdzību no Eiropas Savienības ISPA Tehniskās palīdzības programmas, lai sagatavotu konkursu dokumentāciju.
2. 2000.gadā Valmieras pilsētas projekts, kopā ar citiem tobrīd sagatavotiem projektiem, tika iekļauts Gaujas upju baseina projektā un piedāvāts finansēšanai no ES ISPA fondiem. Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrija nolīga konsultantu firmu „Halcrow”, kas 2001.gadā veica visu investīciju projektu, t.sk. arī Valmieras atkārtotu novērtējumu.
3. 2002.gada novembrī tika noslēgts līgums ar Austrijas konsultantfirmu „AWT - Austrian Water Technologies” par iepirkuma dokumentācijas sagatavošanu. Projekta iepirkuma dokumentācijas sagatavošana tika pabeigta 2005.gadā vidū.

3.1.1. Ūdenssaimniecības attīstība Austrumlatvijas upju baseinos, Valmierā I kārtā

Projekta “Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Valmieras pilsētā I kārtā” kopējā vērtība - 18 589 059 EUR (13 063 437 LVL attiecināmā daļa), neieskaitot PVN.

Izdevumi segti no sekojošiem finansējuma avotiem:

- Eiropas Savienības Kohēzijas fonds- 53,47% no attiecināmās daļas;
- Valsts budžets- 29,49% no attiecināmās daļas;
- Valmieras pilsētas dome / SIA „Valmieras ūdens”- 17,03% (sākotnēji plānots 15%) no attiecināmās daļas;

Pēc noslēgtajiem līgumiem izveidojies 2 870 tūkst. EUR finansējuma deficīts, salīdzinājumā ar parakstīto finanšu memorandu.

Projekta ietvaros SIA „Valmieras ūdens” visiem līgumiem sedza PVN, kas palielināja izdevumu daļu par 3 371.9 tūkst. EUR (pēc reāli noslēgtiem līgumiem). Līdz ar to,

Valmieras pilsētas pašvaldības un SIA „Valmieras Ūdens” kopējais ieguldījumu īpatsvars projektā sasniedza 30% no kopējām izmaksām.

KF Valmieras ūdenssaimniecības attīstības projekta 1.kārtas ietvaros noslēgti 7 līgumi:

1. Pakalpojumu līgumi:

- 1.1. “Institucionālā attīstība un centrālā projekta ieviešanas vienība” (līgums Nr.1). Līgums noslēgts ar SIA “GEO Consultants” / SIA “Asmāra” 06.07.2005. Līguma summa - 419 499.99 EUR.
- 1.2. “Projekta būvdarbu tehniskā uzraudzība” (līgums Nr.2). Līgums noslēgts 13.06.2005. ar “SIA LaKalme”. Līguma summa – 619 589.97 EUR.
- 1.3. “Neuzskaitītā ūdens samazināšanas programma 18 Austrumlatvijas upju baseinu pilsētās” (līgums nr.6). Līguma summa – 65 700,59 EUR. Apmācības Priekuļos un Cēsīs.

2. Būvdarbu līgumi:

- 2.1. „Dzeramā ūdens sagatavošanas iekārtu izbūve Valmierā” (līgums nr.3.). Objekts nodots ekspluatācijā 2009.gada 22.decembrī.
- 2.2. “Notekūdeņu attīrīšanas iekārtu izbūve/ rekonstrukcija Valmieras pilsētā” (līgums nr.4.). Objekts nodots ekspluatācijā 2009.gada 29.jūnijā.
- 2.3. “Ūdensvada un kanalizācijas tīklu paplašināšana un rekonstrukcija Valmierā” (līgums Nr.5). Līgums noslēgts 19.09.2006. ar a/s “Merko Ehitus”. Objekts ekspluatācijā no 28.02.2008. Kopējās faktiskās attiecināmās izmaksas 7 137 465,78 EUR.
 - Izbūvētas komunikācijas 28,5 km kopgarumā (ūdensvads – 14,9km; kanalizācija 13,6km);
 - Jaunas pieslēguma vietas 356 K un 279 Ū;
 - Rekonstruētas 2 KSS, izbūvēta 1 KSS.

3. Piegāžu līgumi:

“Aprīkojuma piegāde neuzskaitītā ūdens samazināšanas programmai 18 Austrumlatvijas upju baseinu pilsētās” (līgums nr.7) Līgums ar SIA “Hidora”. Līgums realizēts 13.02.2006. Piegādātas iekārtas EUR 29 211 apmērā.

3.1.2. Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Valmieras pilsētā II kārtā

Projekta izmaksas - 12 628 854,50 EUR bez PVN

Izdevumi segti no sekojošiem finansējuma avotiem:

- Eiropas Savienības Kohēzijas fonds – 10 766 637,83 EUR (85,25427%);
- SIA „Valmieras ūdens” - 1 862 216,67 (14,74573%);
- Valsts budžets - 0%
- Valmieras pilsētas pašvaldība – 0 %;

Atbilstoši Eiropas Komisijas nostājai, saskaņā ar Direktīvas 91/271/EEK par komunālo notekūdeņu attīrīšanu (*turpmāk tekstā* – Direktīva 91/271/EEK) prasībām, pieslēguma iespēja centralizētajai kanalizācijas sistēmai ir jānodrošina 100% aglomerācijas iedzīvotāju, vai arī jāizveido tāda alternatīva pakalpojumu pieejamības un kontroles sistēma, lai nodrošinātu individuālo risinājumu atbilstošu izveidi un apsaimniekošanu.

Valmieras notekūdeņu aglomerācijas teritoriju noteica atbilstoši esošajā situācijā uz 2011.gada 1.jūliju, izvērtējot teritorijas, kur jau ir esoša apbūve un ekonomiskais pamatojums plānot kanalizācijas sistēmas attīstību.

Valmieras notekūdeņu aglomerācijas teritoriju veido – Valmieras pilsētas blīvi apdzīvotās teritorijas, Burtnieku novada Valmiermuižas ciems un Valmieras pilsētas robežai cieši pieguļošas apdzīvotas viensētas Beverīnas novada Kauguru pagastā un Kocēnu novada Kocēnu pagastā, teritorijā līdz Valmieras apvedceļam.

- Projekta sagatavošana uzsākta 2007.gada 20.jūlijā, kad Vides ministrija, SIA „Valmieras ūdens” un SIA „Aqua Brambis” parakstīja līgumu par Valmieras ūdenssaimniecības attīstības investīciju projekta II kārtas pamatojošās dokumentācijas izstrādi. 2008.gada rudenī SIA „Valmieras ūdens”, Valmieras pilsētas, Valmieras pagasta, Kocēnu pagasta pašvaldības un Vides ministrija saskaņoja SIA „Aqua Brambis” izstrādāto Valmieras ūdenssaimniecības attīstības INVESTĪCIJU ZIŅOJUMU, kur tika noteikta ūdenssaimniecības attīstības prioritārā un ilgtermiņa investīciju programma.
- 2009.gada 23.janvārī LR Vides ministrijas Ūdenssaimniecības būvju projektu vērtēšanas komisija ir sniegusi akceptu par tehniski ekonomiskā pamatojuma (TEP) saskaņošanu projektam „Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Valmieras pilsētā II kārtā”.
- 2010.gada pavasarī veikta „Tehniski ekonomiskā pamatojuma prioritārās investīciju programmas apjoma un finanšu analīzes aktualizācija projektam „Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Valmieras pilsētā II kārtā””, līgumu izpildīja SIA „AC konsultācijas”.
- 2010.gada 21.septembrī starp VARAM un SIA „Valmieras ūdens” noslēgts civiltiesiskais līgums par projekta „Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Valmieras pilsētā II kārtā” īstenošanu Nr.3DP/3.5.1.1.0/10/IPIA/VIDM/001.
- Projektā „Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Valmieras pilsētā II kārtā” realizējamās komponentes:
 - Ūdensapgādes un Kanalizācijas tīklu paplašināšana
 - Ūdensapgādes un Kanalizācijas tīklu rekonstrukcija
 - Kanalizācijas nosēdbedru apkalpošanas tehnikas iegāde
 - Laboratorijas iekārtu modernizācija, jaunu pakalpojumu sniegšanai
 - Smaku samazināšanas pasākumi BNAI

Būvdarbu līgumu kopsavilkuma rezultāti

Tabula Nr.3. (Būvdarbu līgumi)

Līguma nosaukums	Līguma izpildītājs	Līguma noslēgšanas datums	Būvdarbu pabeigšana	Izbūvēto tīklu kopgarums (m)	Būvdarbu izmaksas (EURO)
Būvdarbu līgums Nr.1 (<i>ŪK tīklu izbūve II lote</i>)	Pilnsabiedrība „MERKO - MERKS”	04.02.2011	26.06.2012	11 619	1 989 572,36
Būvdarbu līgums Nr.2 (<i>ŪK tīklu izbūve, I; III lote</i>)	SIA „Ostas celtnieks”	08.04.2013	13.02.2015	17 684	4 381 466,73
Būvdarbu līgums Nr.3 (<i>ŪK tīklu izbūve, IV un V lote</i>)	SIA „Binders”	09.04.2013	11.02.2015	13 089	3 436 275,89
Būvdarbu līgums	SIA „Siltums	23.05.2014	22.04.2015	6 847	1 989 544,59

Līguma nosaukums	Līguma Izpildītājs	Līguma noslēgšanas datums	Būvdarbu pabeigšana	Izbūvēto tīklu kopgarums (m)	Būvdarbu izmaksas (EURO)
Nr.4 (ŪK tīklu izbūve VI lote)	Jums”				
Būvdarbu līgums Nr.5 (ŪK tīklu izbūve VII lote)	SIA „Zemgales meliorācija”	16.06.2015	11.12.2015	2 368	518 868,40
Kopā				51 626	12 315 727,97

Tabula nr.4. (Pievienojuma un apkalpošanas vietu skaits)

	Īpašumu pieslēguma vietas	t.sk. Jaunas pieslēguma vietas	Komunikāciju apkalpes skatakas	Citi
Ūdensapgāde	904	534	667	92 hidranti
Kanalizācija	817	689	1060	6 Kanalizācijas sūkņu stacijas

Tabula Nr.5. (Būvdarbu apjoms pa komponentēm)

Projekts "Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Valmieras pilsētā II kārtā	Komponente	Projekta pieteikumā plānotais būvdarbu apjoms (m)	Faktiskais būvdarbu apjoms (m) pēc projekta realizācijas
Ūdens padeves maģistrāļu būvniecība	Maģ-Ū	6 445	6 962
Ūdensapgādes tīklu paplašināšana	Papl-Ū	12 352	12 394
Ūdensapgādes tīklu rehabilitācija	Reh-Ū	8 666	6 423
Kanalizācijas tīklu paplašināšana	Papl-K	18 437	19 806
Kanalizācijas tīklu rehabilitācija	Reh-K	5 542	6 041
		51 442	51 626

Projekta „Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Valmieras pilsētā II kārtā” ietvaros iegādāta daudzfunkcionāla tehnika kanalizācijas nosēdbedru apkalpošanai, turpinājusies akreditētās laboratorijas modernizācija. Veikti pasākumi nepatīkamo smaku mazināšanai notekūdeņu attīrīšanas iekārtās.

3.1.3. Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Valmieras aglomerācijā III kārtā

Projekta izmaksas - 1 137 343,73 EUR bez PVN

Izdevumi segti no sekojošiem finansējuma avotiem:

- Eiropas Savienības Kohēzijas fonds – 537 255,40 eiro (47,24%)
- SIA „Valmieras ūdens” - 600 087,97 eiro (52,76 %)
- Valsts budžets - 0%
- Valmieras pilsētas pašvaldība – 0 %;

2017.gada uzsākta ES KF līdzfinansētā projekta „Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Valmieras aglomerācijā III kārtā” īstenošana, kura ietvaros paplašināta ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu pieejamība Valmieras pilsētā un Burtnieku novada Valmiermuižā (aptuveni 5 km).

28.08.2018. veikti grozījumi līgumā Nr.5.3.1.0/16/I/013 “Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Valmieras aglomerācijā 3. kārtā”, kas saistīti ar pievienojuma vietu izbūves laika pagarināšanu līdz 2023.gada decembrim.

3.1.3.1. Aktivitātes projektā Nr.5.3.1.0/16/I/013 “Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Valmieras aglomerācijā 3. kārtā”:

- 1) 2018.gada 8.janvārī noslēgts Būvdarbu līgums nr. 13-7-1/2018 ar SIA „WOLTEC” par kanalizācijas un ūdensapgādes tīklu izbūvi Valmieras pilsētā un Valmiermuižas ciemā. Līguma summa – 639192,64 EURO bez PVN, izpildes termiņš 2019.gada 7.augusts.
- 2) 2018.gada 15.februārī noslēgts inženiertehniskās būvuzraudzības līgums Nr. 13.6.1/2018 ar SIA “LAKALME” par projekta “Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Valmieras aglomerācijā 3.kārta” būvdarbu inženiertehnisko būvuzraudzību”. Līguma summa – 33 720 EURO bez PVN, izpildes termiņš 2020.gada 11.septembris.
- 3) 2019.gada 24.janvārī noslēgts Būvdarbu līgums nr. 13-8-1/2019 ar SIA “SANART” par kanalizācijas un ūdensapgādes tīklu izbūvi Valmieras industriālajā zonā. Līguma summa – 412676,15 EURO bez PVN, izpildes termiņš 2020.gada 23.jūlijs.

2.1.3.2. Būvdarbu līgumu kopsavilkuma rezultāti

Tabula Nr.6. (Būvdarbu līgumi)

Līguma nosaukums	Līguma Izpildītājs	Līguma noslēgšanas datums	Būvdarbu pabeigšana	Izbūvēto tīklu kopgarums (m)	Būvobjektu izmaksas (EURO)
Kanalizācijas un ūdensapgādes tīklu izbūve Valmieras pilsētā un Valmiermuižas ciemā	SIA “Woltec”	08.01.2018	16.08.2019	3042	689 490,12
Kanalizācijas un ūdensapgādes tīklu izbūve Valmieras industriālajā zonā	SIA „Sanart”	24.01.2019	23.07.2020	1954,3	447 853,61
				4996,3	1 137 343,73

3.2. Siltumapgādes attīstības vēsture

Laika posmā no 2014.gada realizēti vairāki siltumapgādes tīklu pārbūves un attīstības projekti ar mērķi samazināt siltuma zudumus konkrētos siltumtrases posmos un paaugstināt siltumapgādes sistēmas energoefektivitāti.

3.2.1. Maģistrālo siltumtrašu rekonstrukcija Valmierā

2014.gada 13.februārī tika noslēgts līgums ar Latvijas Investīciju un attīstības aģentūru par Eiropas Savienības fonda projekta īstenošanu Nr. PCS/3.5.2.1.1/13/05/010 “Maģistrālo siltumtrašu rekonstrukcija Valmierā”. Projekta plānotie kopējie izdevumi 386 682.05 EUR (bez PVN 321 922.85), no tiem kopējie attiecināmie izdevumi 284 458.39 EUR t.sk. Kohēzijas fonda līdzfinansējums 40 % no attiecināmajiem izdevumiem, nepārsniedzot 113 783.35 EUR.

Projekta mērķis – siltumtrases rekonstrukcija posmā no Kauguru ielas līdz siltumkamerai Rūpniecības ielā, Valmierā ~ 590m, samazinot siltuma zudumus šajā trases posmā un paaugstinot siltumapgādes sistēmas energoefektivitāti. Projekta realizācija pabeigta 2014.gada 27. oktobrī.

Kopējās faktiskās projekta izmaksas – 234 054.67 (bez PVN).

Tabula Nr.7. (Projekta PCS/3.5.2.1.1/13/05/010 izmaksu sadalījums)

Izmaksu pozīcija	Līguma			Izmaksas		
	Izpildītājs	Noslēgšanas datums	Izpildes datums	Attiecināmās	Neattiecināmās	KOPĀ
Projektēšanas izmaksas	Bergsons un partneri	31.01.2014.	23.09.2014.	-	3400.00	3400.00
Būvuzraudzības izmaksas	INSPECTA LATVIA	21.07.2014.	27.10.2014.	6555.00	345.00	6900.00
Būvdarbu izmaksas	SIA “SANART”	21.07.2014.	14.10.2014.	208117.67	15637.00	223754.67
KOPĀ				214672.67	19382.00	234054.67

Eiropas Savienības Kohēzijas fonds - 40% no attiecināmās daļas = 85 869.06 EUR

SIA “Valmieras ūdens” – 60% no attiecināmās daļas = 128 803.61 EUR

SIA “Valmieras ūdens” – 100% no neattiecināmās daļas = 19 382.00 EUR

SIA “Valmieras ūdens” kopējais ieguldījumu īpatsvars projektā – 63.31%

3.2.2. Siltumtrases rekonstrukcija Rubenes ielā posmā no J.Endzelīna ielas līdz Raiņa ielai, Valmierā

2015.gada 11.martā noslēgts līgums ar Latvijas Investīciju un attīstības aģentūru par Eiropas Savienības fonda projekta īstenošanu Nr. PCS/3.5.2.1.1/14/06/002 “Siltumtrases rekonstrukcija Rubenes ielā posmā no J.Endzelīna ielas līdz Raiņa ielai, Valmierā”. Projekta plānotie kopējie izdevumi 180 410,24 EUR (bez PVN 177 516,75), no tiem kopējie attiecināmie izdevumi 171 516,75 EUR t.sk. Kohēzijas fonda līdzfinansējums 40 % no attiecināmajiem izdevumiem, nepārsniedzot 68 606,70 EUR.

Projekta realizācija pabeigta 2015.gada 29. oktobrī.

Kopējās faktiskās projekta izmaksas – 142 637.01 (bez PVN).

Tabula Nr.8. (Projekta PCS/3.5.2.1.1/14/06/002 izmaksu sadalījums)

Izmaksu pozīcija	Līguma			Izmaksas		
	Izpildītājs	Noslēgšanas datums	Izpildes datums	Attiecināmās	Neattiecināmās	KOPĀ
Projektēšanas izmaksas	Bergsons un partneri	02.12.2014.	26.02.2015.		2250.00	2250.00
Autoruzraudzības izmaksas	Bergsons un partneri	16.07.2015.	28.10.2015.	1500.00		1500.00
Būvuzraudzības izmaksas	SIA “Firma L4”	15.07.2015.	28.10.2015.	3400.00		3400.00
Būvdarbu izmaksas	SIA “E Lāde”	15.07.2015.	12.10.2015.	104859.27	30627.74	135487.01
KOPĀ				109759.27	32877.74	142637.01

Eiropas Savienības Kohēzijas fonds - 40% no attiecināmās daļas = 43 903.70 EUR

SIA “Valmieras ūdens” – 60% no attiecināmās daļas = 65 855.57 EUR

SIA “Valmieras ūdens” – 100% no neattiecināmās daļas = 32 877.74 EUR

SIA “Valmieras ūdens” kopējais ieguldījumu īpatsvars projektā – 69.22%

3.2.3. Siltumtrases pārbūve Voldemāra Baloža ielā, Valmierā

2018.gada 27.februārī noslēgts līgums ar Centrālo finanšu un līgumu aģentūru par Eiropas Savienības fonda projekta īstenošanu Nr. 4.3.1.0/17/A/001 “Siltumtrases pārbūve Voldemāra Baloža ielā, Valmierā”. Projekta plānotie kopējie izdevumi 205 279.65 EUR (bez PVN 169 652.60), no tiem kopējie attiecināmie izdevumi 166 777.60 EUR, t.sk. Kohēzijas fonda līdzfinansējums 40% no attiecināmajiem izdevumiem, nepārsniedzot 66 711.04 EUR.

Projekta Voldemāra Baloža ielā (posmā no siltumkameras Nr.1 līdz siltumkamerai Nr.2), Valmierā realizēts 2018.gada 31.augustā, 320 metru garumā.

Kopējās faktiskās projekta izmaksas – 136 784,70 (bez PVN).

Tabula Nr.9 (Projekta 4.3.1.0/17/A/001 izmaksu sadalījums)

Izmaksu pozīcija	Līguma			Izmaksas		
	Izpildītājs	Noslēgšanas datums	Izpildes datums	Attiecināmās	Neattiecināmās	KOPĀ
Projektēšanas izmaksas	Bergsons un partneri	24.04.2015.	27.08.2015.		3075.00	3075.00
Autoruzraudzības izmaksas	Bergsons un partneri	31.05.2018.	05.09.2018.	1500.00		1500.00
Būvuzraudzības izmaksas	AS “Inspecta Latvia”	04.06.2018.	04.09.2018.	4900.00		4900.00
Būvdarbu izmaksas	SIA “Sanart”	01.06.2018.	31.08.2018.	124849.70		124849.70
Projekta iesnieguma sagatavošana	SIA “Ekodoma”	19.01.2017.	03.08.2017.	2360.00	100.00	2460.00
KOPĀ				133609.70	3175.00	136784.70

Eiropas Savienības Kohēzijas fonds - 40% no attiecināmās daļas = 53 443.88 EUR

SIA “Valmieras ūdens” – 60% no attiecināmās daļas = 80 165.82 EUR

SIA “Valmieras ūdens” – 100% no neattiecināmās daļas = 3175.00 EUR

SIA “Valmieras ūdens” kopējais ieguldījumu īpatsvars projektā – 60.93%

3.2.4. Siltumenerģijas pārvades sistēmas pārbūve Valmieras pilsētā

2018.gada 23.augustā tika noslēgts līgums ar Centrālo finanšu un līgumu aģentūru par Eiropas Savienības fonda projekta īstenošanu Nr. 4.3.1.0/18/A/019 “Siltumenerģijas pārvades sistēmas pārbūve Valmieras pilsētā”. Projekta plānotie kopējie izdevumi 1790359.71 EUR (bez PVN), no tiem kopējie attiecināmie izdevumi 979482.98 EUR, t.sk. Kohēzijas fonda līdzfinansējums 25.8% no attiecināmajiem izdevumiem, nepārsniedzot 252706.60 EUR. Projekta īstenošanas laiks – 24 mēneši (līdz 2021.gada 22.augustam).

Projekta mērķis – izveidot jaunu savienojumu ar katlu māju Dakstiņu ielā 1, Valmierā. Projekta ietvaros plānots izbūvēt 2x1842 m siltumtrašu posmus, 464m pašteses sadzīves kanalizācijas tīklus, 953m ūdensapgādes tīklus. Projekts ietver arī 336m lietūs kanalizācijas izbūvi par atlīdzību Valmieras pilsētas pašvaldībai. Projekta gaidāmie rezultāti ļaus samazināt siltumenerģijas zudumus, izveidot savienojumu ar biomasas kurināmā katlu māju un paaugstināt siltumapgādes sistēmas energoefektivitāti.

Aktivitātes projektā Nr. 4.3.1.0/18/A/019 “Siltumenerģijas pārvades sistēmas pārbūve Valmieras pilsētā”:

1. 2018.gada 3.aprīlī noslēgts līgums Nr.2-1/2018/27 ar SIA “STRASA KONSULTANTI” par būvprojekta “Siltumtrase posmā no Beātes ielas 13 līdz Dakstiņu ielai 1 un posmā no Rīgas ielas 25 līdz Miera ielai, Valmierā” dokumentu izstrādi. Līguma summa 14 700.00 EUR bez PVN. Līgums izpildīts 26.02.2019.
2. 2019. gada decembrī izsludināts iepirkums par būvdarbu veikšanu, būvuzraudzību un uzsākta sarunu procedūra par autoruzraudzības darbu veikšanu;
3. 2020.gada aprīlī uzsākti būvdarbi.

Tabula Nr.10 (Projekta 4.3.1.0/18/A/019 izmaksu sadalījums bez PVN)

Izmaksu pozīcija	Līguma			Izmaksas		
	Izpildītājs	Noslēgšanas datums	Izpildes datums	Attiecināmās	Neattiecināmās	KOPĀ
Projektēšanas izmaksas	SIA "Strasa konsultanti"	03.04.2018.	28.02.2019.	14700.00		14700.00
Autoruzraudzības izmaksas	SIA "JOE"	05.03.2020.	Līdz brīdim, kad tiks izpildītas visas saistības		3200.00	3200.00
Autoruzraudzības izmaksas	SIA "Strasa konsultanti"	22.03.2019.	01.09.2020.	8200.00		8200.00
Būvuzraudzības izmaksas	SIA "GEO Consultants"	31.03.2020.	30.07.2021.	16937.81	14342.19	31280.00
Būvdarbu izmaksas*	SIA "WOLTEC"	26.03.2020.	25.07.2021.	934171.17	791014.54	1725185.71
Projekta iesnieguma sagatavošanas izmaksas	SIA "EKODOMA"	03.01.2018.	01.02.2018.	2384.00	300.00	2684.00
Projekta iesnieguma sagatavošanas izmaksas	SIA "BERGSONS UN PARTNERI"	10.01.2018.	31.01.2018.	1900.00		1900.00
Projekta iesnieguma sagatavošanas izmaksas	SIA "VIDZEMES MĒRNIKS"	06.08.2015	Saskaņā ar darba uzdevumiem un pēc tiem piestādītiem rēķiniem	1190.00	2020.00	3210.00
	KOPĀ			979482.98	810876.73	1790359.71

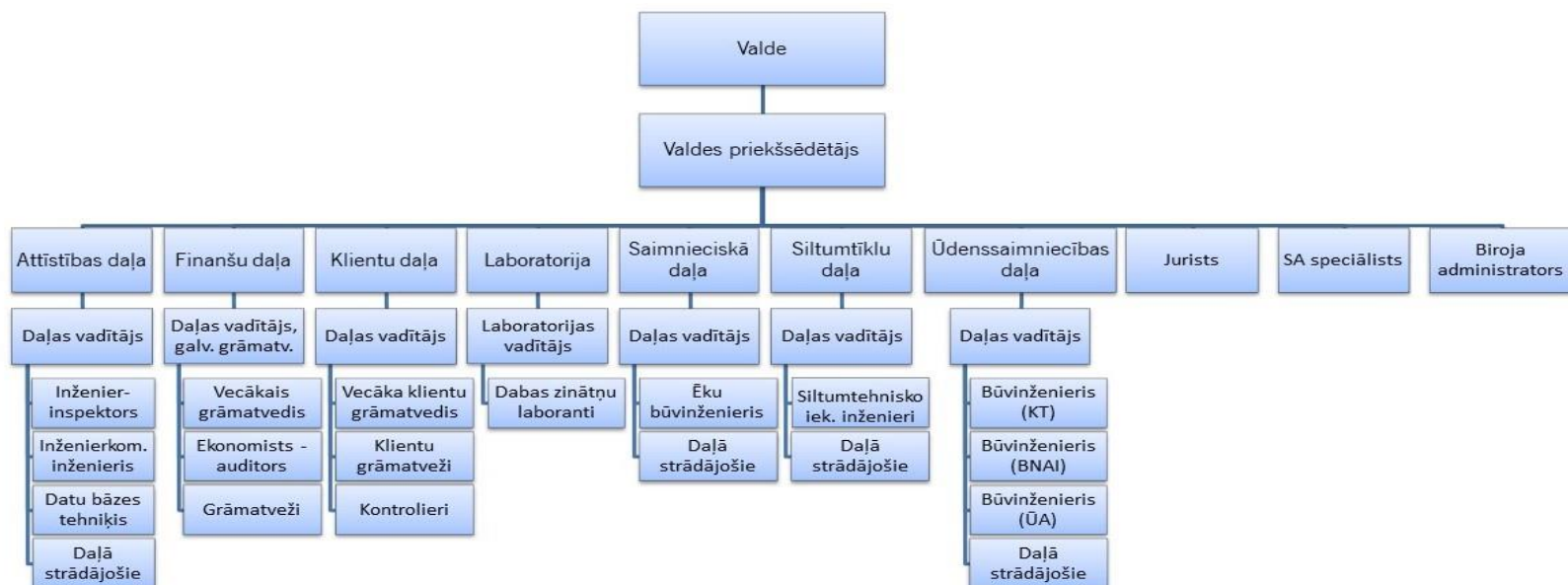
*tajā skaitā lietuss kanalizācijas tīklu pārbūve 106967.61 EUR

4. Kapitālsabiedrības biznesa modelis

4.1. Uzņēmuma struktūrshēma:



SIA «Valmieras ūdens» uzņēmuma struktūras shēma



4.2. Darbības virzieni

Ikdienā uzņēmuma speciālisti nodrošina ūdensapgādi un dzeramā ūdens kvalitātes monitoringu, avāriju novēršanu centralizētajos ūdensapgādes un kanalizācijas tīklos, ūdens patēriņa uzskaiti, notekūdeņu savākšanu un transportēšanu uz attīrīšanas ierīcēm, notekūdeņu attīrīšanu, notekūdeņu kvalitātes monitoringu, tehnisko noteikumu sniegšanu objektu pievienošanai centralizētiem ūdensapgādes, kanalizācijas un siltumapgādes tīkliem, ūdensapgādes, kanalizācijas un siltumapgādes centralizēto tīklu rekonstrukciju, ekspluatāciju un paplašināšanu, lietus kanalizācijas tīklu ekspluatāciju Valmieras pilsētā, kā arī maksas pakalpojumu sniegšanu juridiskām un fiziskām personām.

Galvenās uzņēmuma darbības jomas:

- Ūdensapgādes pakalpojumu sniegšana
- Sadzīves un saimnieciskās kanalizācijas pakalpojumi
- Notekūdeņu, pieņemšana, novadīšana uz bioloģiskajām attīrīšanas iekārtām un to attīrīšana
- Dzeramā ūdens un notekūdeņu kvalitātes kontrole
- Siltumapgādes pārvades, sadales pakalpojumu sniegšanu

Ikdienas darbā uzņēmums nodrošina sekojošu uzdevumu izpildi:

- Ūdensapgāde un dzeramā ūdens kvalitātes kontrole
- Avāriju novēršana centralizētajos ūdensapgādes tīklos
- Dzeramā ūdens patēriņa un kvalitātes monitorings
- Notekūdeņu novadīšana un attīrīšana
- Notekūdeņu patēriņa un kvalitātes monitorings
- Siltumapgādes pārvade, sadale, piegādātā siltuma monitorings
- Tehnisko noteikumu sniegšana par pievienojanos centralizētajiem ūdensapgādes, kanalizācijas un siltumapgādes tīkliem
- Ūdensapgādes, kanalizācijas un siltumapgādes centralizēto tīklu atjaunošana, pārbūve un ekspluatācija
- Jaunu ūdensapgādes, kanalizācijas un siltumapgādes tīklu būvniecība un paplašināšana
- Lietus kanalizācijas tīklu ekspluatācija
- Maksas pakalpojumu sniegšanu juridiskām un fiziskām personām
- Virszemes ūdeņu kvalitātes monitorings

4.3. Sniegto pakalpojumu raksturojums un apjoms

Tabula Nr.11. (Centralizētu UK, SA pakalpojumu lietotāji Valmieras pilsētā)

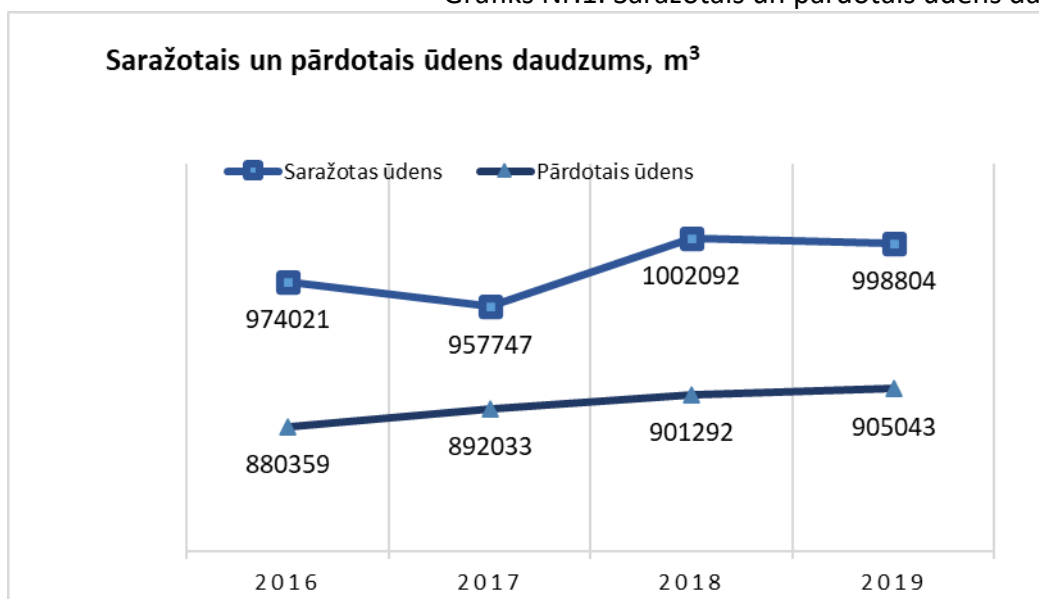
Gads	Deklarēto iedzīvotāju skaits Valmieras pakalpojumu sniegšanas zonā (gada beigās)	Dzeramā ūdens lietotāju skaits	%	Deklarēto iedzīvotāju skaits Valmieras aglomerācijā (gada beigās)	Centralizētas kanalizācijas lietotāju skaits	%	Centralizētas siltumapgādes lietotāju skaits	%
2016	25367	23481	93	26600	24235	91		
2017	25673	24117	94	26741	24964	93	15936	62
2018	25802	24334	94	26855	25103	93	16092	62
2019	26580	25163	94	26756	25214	94	16046	62

Centralizētas ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu pieejamība 99%, centralizētas siltumapgādes pieejamība 63,2 % no Valmieras pilsētā deklarēto iedzīvotāju skaita.

4.3.1. Ūdensapgāde

Uz 2019.gada 31.decembrī Valmieras ūdensapgādes pakalpojumu sniegšanas teritorijā deklarēti 26580 iedzīvotāji un 99% deklarēto iedzīvotāju ir nodrošināta pievienošanās iespējām centralizētai ūdensapgādes sistēmai. 25163 deklarēto iedzīvotāju (94%) ir centralizētas ūdensapgādes sistēmas izmantotāji.

Grafiks Nr.1. Saražotais un pārdotais ūdens daudzums



Pirms Valmieras ūdenssaimniecības attīstības projekta 1. kārtas realizācijas dzeramais ūdens no artēziskajiem urbumiem tika tieši padots maģistrālajos ūdensapgādes cauruļvados bez papildus apstrādes, kopš 2009. gada 22. decembra Valmieras pilsētā

darbojas ūdens sagatavošana stacija, kuras darbība nodrošina, ka pilsētas iedzīvotāji saņem dzeramo ūdeni atbilstoši Eiropas Savienības Direktīvai 98/83/EK un MK noteikumiem Nr. 671 „Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība”.

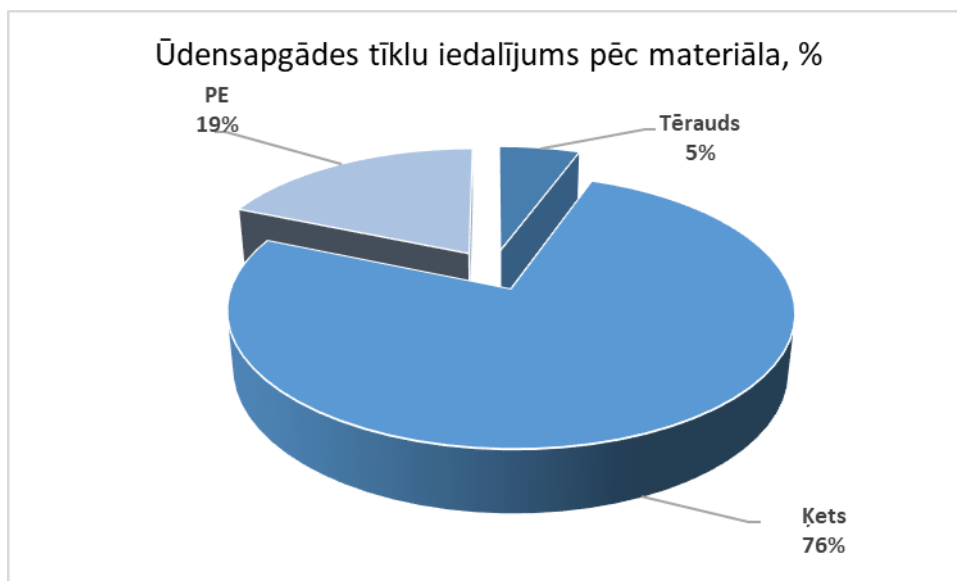
Centralizētā ūdensapgāde tiek vadīta no ŪSS ar datorizētu tālvadības sistēmas palīdzību.

SIA „Valmieras ūdens” apsaimniekošanā uz 2020.gada 1.augustu bija 146.8 km ūdensapgādes tīklu, no kuriem 76 % veido kaļamā ķeta (DCI), 19% polietilēna (PE) un 5% tērauda caurules. 62.6% ūdensapgādes cauruļvadu ir vecumā līdz 20 gadiem.

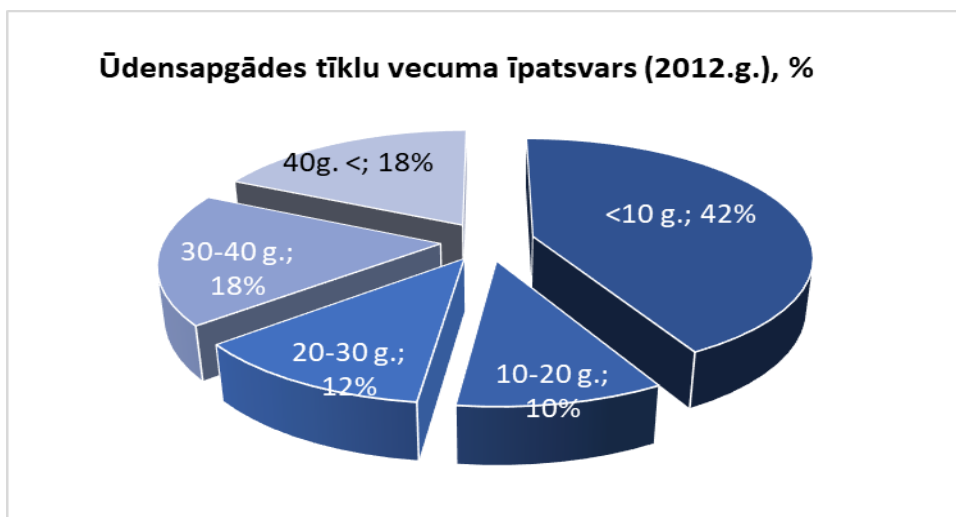
Tabula Nr.12. (SIA "Valmieras ūdens" apsaimniekošanā esošie ūdensapgādes tīkli 2020.g.)

Materiāls	Tīklu garums (m) / Izbūves gadi					kopā
	<10 g.	10-20 g.	20-30 g.	30-40 g.	>40g.	
Tērauds	152.6	50.5	3436.6	2196.4	2393.8	8229.9
Ķets	30400.4	34948.6	7728.3	13010.1	25107.0	111194.4
PE	18492.2	7824.5	1062.6	0.0	0.0	27379.3
Kopā (m) pēc tīklu vecuma	49045.2	42823.6	12227.5	15206.5	27500.8	146803.6
Tīklu vecuma īpatsvars	33.4%	29.2%	8.3%	10.4%	18.7%	100.0%

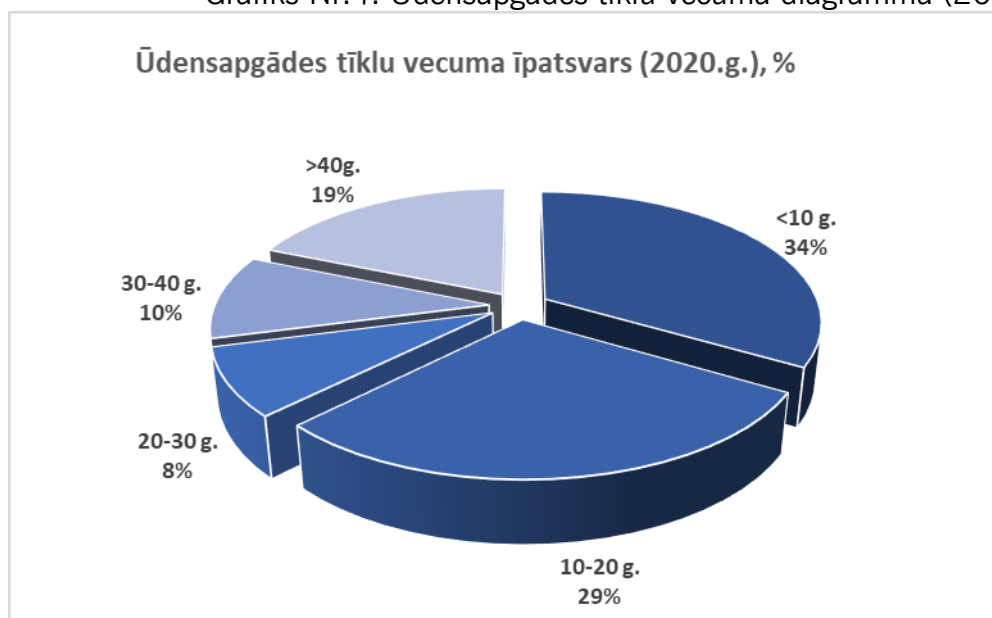
Grafiks Nr.2. Ūdensapgādes tīklu iedalījuma pēc materiāla diagramma (2020.g.)



Grafiks Nr.3. Ūdensapgādes tīklu vecuma diagramma (2012.g.)



Grafiks Nr.4. Ūdensapgādes tīklu vecuma diagramma (2020.g.)



Tabula Nr.13. (Starpība* starp saražoto un pārdoto ūdeni, m³)

Pozīcija	2016	2017	2018	2019
Starpība* starp saražoto un pārdoto ūdeni, m ³	93 662	65 714	100 800	93 761
% no saražotā ūdens	9.6	6.9	10.1	9.4

*izlietojums tehnoloģiskām vajadzībām, avārijas, neuzskaitītais ūdens daudzums

Nerealizētais ūdens daudzumam, kura sastāvā ietilpst neuzskaitītais ūdens, ūdens zudumi un ūdens, kas nepieciešams tehnoloģiskajām vajadzībām, pēc ūdenssaimniecības attīstības 2.kārtas projekta realizācijas ir būtiski samazinājies. Tas panākts, veicot ūdensvadu rekonstrukciju, t.i., gados veco ūdensvadu aizstāšanu ar jauniem un ūdensvada avāriju operatīvāku lokalizāciju un novēršanu.

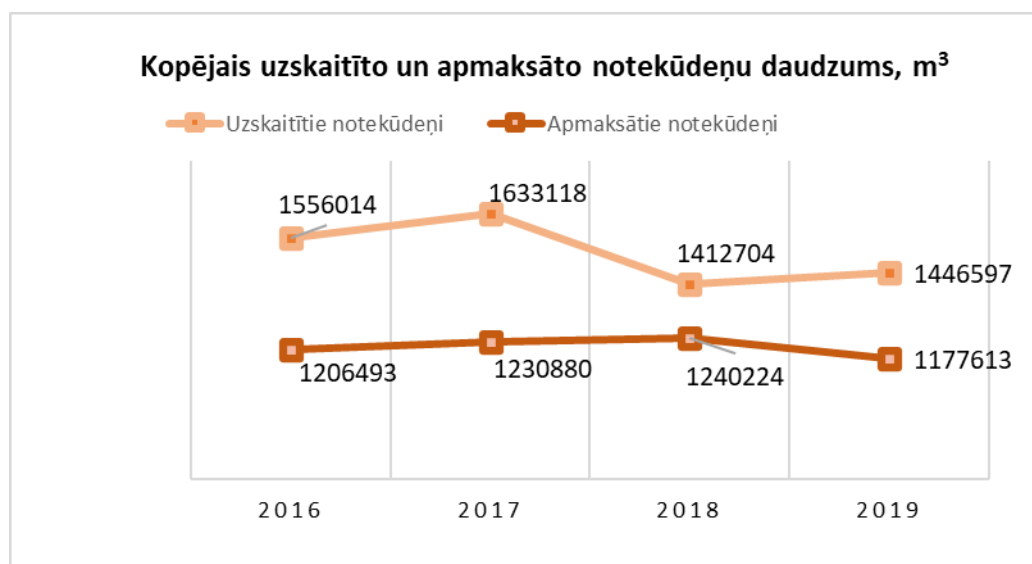
4.3.2. Kanalizācija

Uz 2019.gada 31.decembrī Valmieras notekūdeņu aglomerācijas teritorijā (Valmieras pilsētā, Burtnieku novada Valmiermuižas un Pilātu ciemā, Kocēnu novada teritorijā starp A3 apvedceļu, Rīgas, Alvila Freimaņa, Somu ielām, Beverīnas novada Kaugurmuižā) deklarēti 26756 iedzīvotāji un 99% deklarēto iedzīvotāju ir nodrošināta pievienošanās iespējām centralizētai kanalizācijas sistēmai. 25214 deklarēto iedzīvotāju (94%) ir centralizētas kanalizācijas sistēmas izmantotāji.

Valmieras pilsētas kanalizācijas sistēma ir sadalīta 8 sateces laukumos.

Gadā no Valmieras ūdens bioloģiskajām notekūdeņu attīrīšanas iekārtām (Grīšļu iela 6) Gaujā tiek ievadīti aptuveni 1,25 miljoni kubikmetru notekūdeņu. Pēc Valmieras BNAI rekonstrukcijas (2009.g.) notekūdeņu kvalitāte atbilst ES direktīvu un LR normatīvu prasībām. Atsevišķos gadījumos, attīrīšanas iekārtās tiek konstatēta paaugstināta ienākošo notekūdeņu piesārņojuma koncentrācija, kas saistīta ar ražojošo uzņēmumu notekūdeņu priekšattīrīšanas iekārtu īslaicīgiem darbības traucējumiem.

Grafiks Nr.5. Attīrīto notekūdeņu daudzums



Tabula Nr.14. (Infiltrācija centralizētajā notekūdeņu savākšanas sistēmā, m³)

Pozīcija	2016	2017	2018*	2019
Infiltrācija, m³	349 521	402 238	172 480	268 984
Infiltrācija % no kopējā saņemtā notekūdeņu daudzuma NAI	22.5	24.6	12.2	18.6

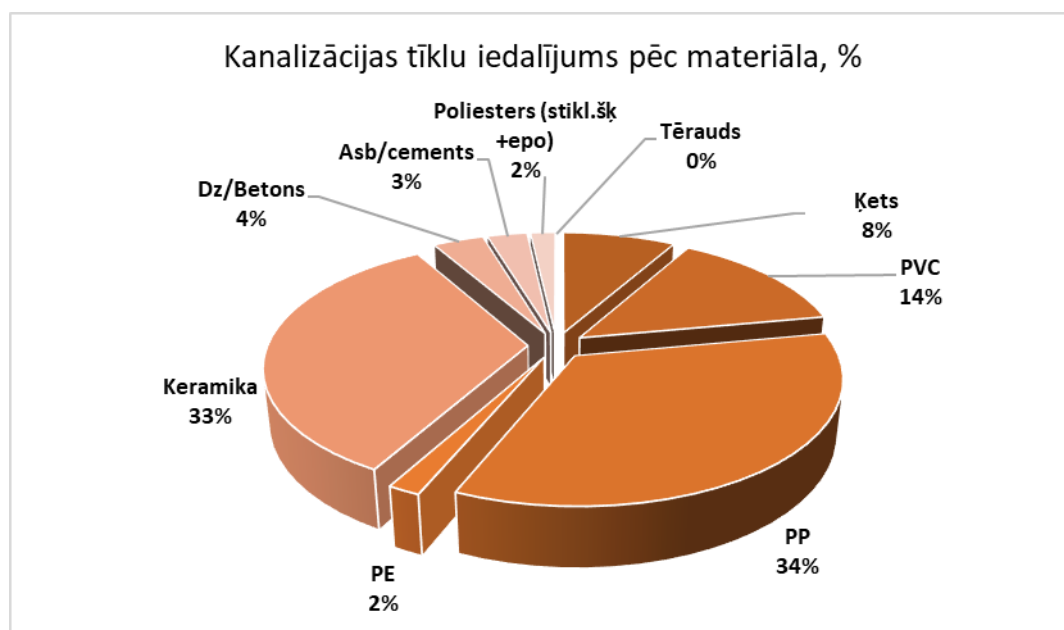
*sausā vasara

SIA „Valmieras ūdens” apsaimniekošanā uz 2020.gada 1.augustā bija 134.2 km kanalizācijas tīklu.

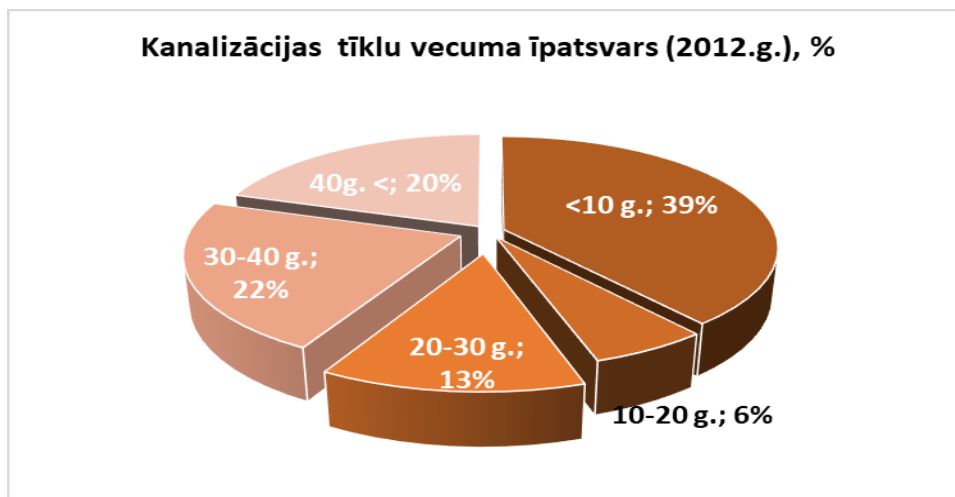
Tabula Nr.15. (SIA "Valmieras ūdens" apsaimniekošanā esošie kanalizācijas tīkli (2020.g.)

Materiāls	Tīklu garums (m) / Izbūves gadi					Kopā, m
	<10 g.	10-20 g.	20-30 g.	30-40 g.	>40g.	
Tērauds	0.0	0.0	44.5	0.0	36.2	80.7
Ķets	1716.6	8294.5	312.9	423.5	255.2	11002.7
PVC	6528.2	10168.8	1825.5	0.0	0.0	18522.5
PP	31525.5	14092.5	434.5	0.0	0.0	46052.5
PE	1399.4	876.7	0.0	0.0	0.0	2276.1
Keramika	70.0	372.7	3831.3	12398.6	28327.5	45000.1
Dz/Betons	50.7	0.0	0.0	732.2	4160.1	4943.0
Asb/cements	0.0	0.0	742.2	1843.5	1299.0	3884.7
Poliesters (stikl.šķ +epo)	2306.2	100.6	0.0	0.0	0.0	2406.8
Kopā (m) pēc tīklu vecuma	43596.6	33905.8	7190.9	15397.8	34078.0	134169.1
Tīklu vecuma īpatsvars	32.5%	25.3%	5.4%	11.5%	25.4%	100.0%

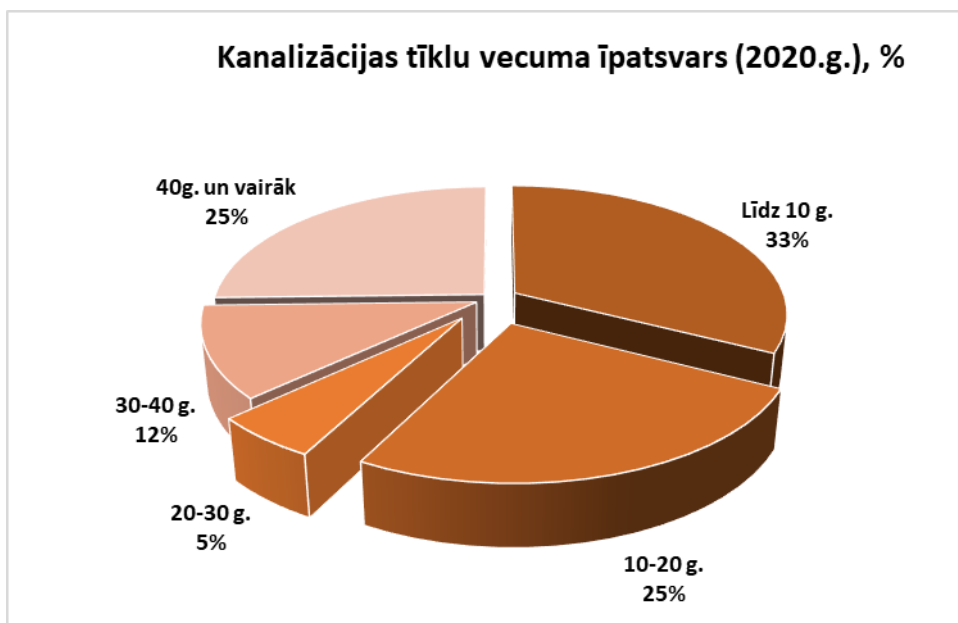
Grafiks Nr.6. Kanalizācijas tīklu iedalījuma pēc materiāla diagramma (2020.g.)



Grafiks Nr.7. Kanalizācijas tīklu vecuma diagramma (2012.g.)



Grafiks Nr.8. Kanalizācijas tīklu vecuma diagramma (2020.g.)



Pēdējo 20 gadu laikā izbūvēti 58% no kanalizācijas tīkliem, pārsvarā no PP, PVC un DCI caurulēm.

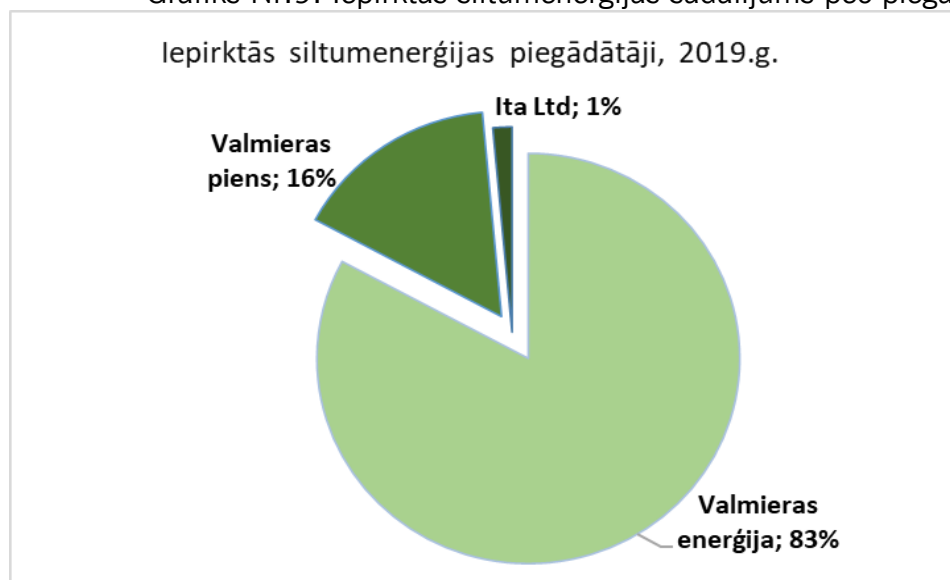
Plānojot ielu seguma pilnu rekonstrukciju, jāparedz arī keramikas un asbestcimenta kanalizācijas cauruļvadu ar ekspluatācijas vecumu virs 40 gadiem (26%) nomaiņa.

4.3.3. Siltumapgāde

Sabiedrība nodrošina siltumenerģijas pārvades, sadales un tirdzniecības pakalpojumu licencē noteiktajā teritorijā.

Siltumenerģija tiek iepirkta no akciju sabiedrības “Valmieras enerģija”, akciju sabiedrības “Valmieras piens” un SIA “ITA Ltd”.

Grafiks Nr.9. Iepirktais siltumenerģijas sadalījums pēc piegādātājiem



Tabula Nr.16. (SIA "Valmieras ūdens" apsaimniekošanā esošie siltumapgādes tīkli 2019.g., (m))

Nr p k	Katlumājas adrese	SILTUMTRASES GARUMS ,2xDN (m) tajā skaitā:			
		Virszemes	Vecā tehnoloģija (pazemes dz.b. kanālā)	Rūpnieciski izolētas	Kopā
1.	Rīgas iela 25 (AS"Valmieras Enerģija")	9.5	81	17891	17981.5
		0.1%	0.5%	99.5%	100.0%
2.	Rīgas iela 93 (A/S"Valmieras piens")	404		3780	4184
		9.7%	0.0%	90.3%	100.0%
3.	Purva iela 17a (SIA "ITA LTD")			414.5	414.5
		0.0%	0.0%	100.0%	100.0%
4.	Mālu iela 1a (AS"Valmieras Enerģija")			184	184
		0.0%	0.0%	100.0%	100.0%
5.	Dzelzceļa iela 7 (AS"Valmieras Enerģija")	11.5	123	10679.5	10814
		0%	1%	99%	100%
6.	PAVISAM KOPĀ:	425	204	32949	33578
		1%	1%	98%	100%

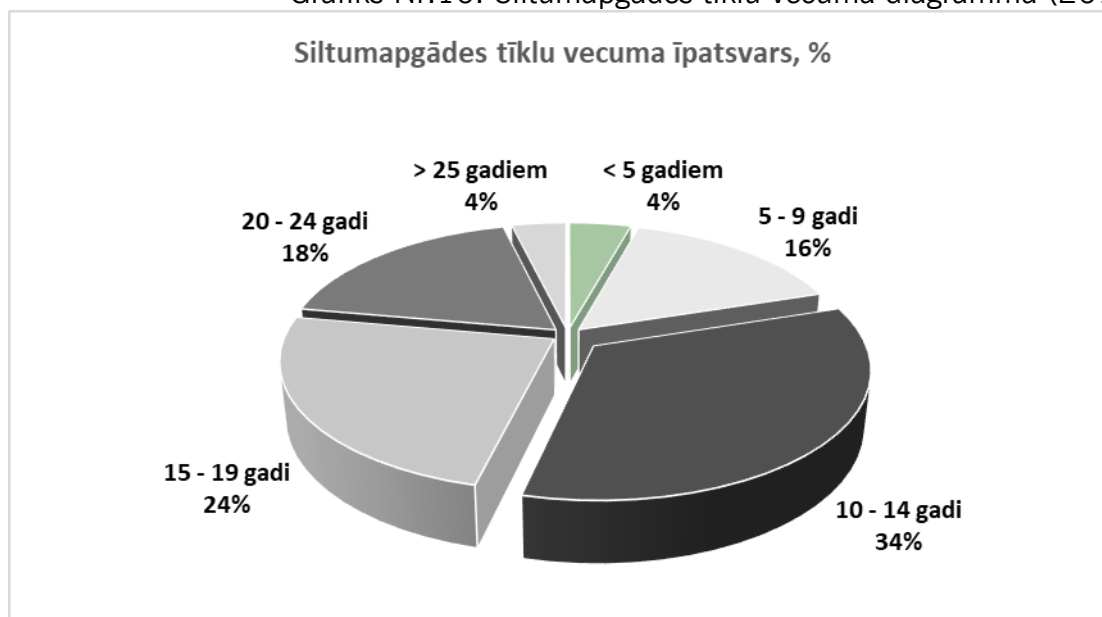
Tabula Nr.17. (Siltumapgādes tīklu daudzums pēc to veida un diametra 2019.g.(m))

Cauruļvadu diametrs, DN (mm)	Virszemes	Vecā tehnoloģija (pazemes dz.betona kanālā)	Rūpnieciski izolētas	Kopā
300	0	0	1211	1211
250	0	0	1393.5	1393.5
200	199	0	3048	3247
150	287	0	4392.5	4679.5
125	0	0	3964	3964
100	0	0	3536.5	3536.5
80	75	0	2323	2398
70	0	40	2687.5	2727.5
65	22.5	15	4213.5	4251
50	0	131	2897.5	3028.5
40	11.5	18	1815	1844.5
32	0	0	703.5	703.5
25	0	0	743.5	743.5
20	9.5	81	17911	18001.5
Kopā	425	204	32949	33578

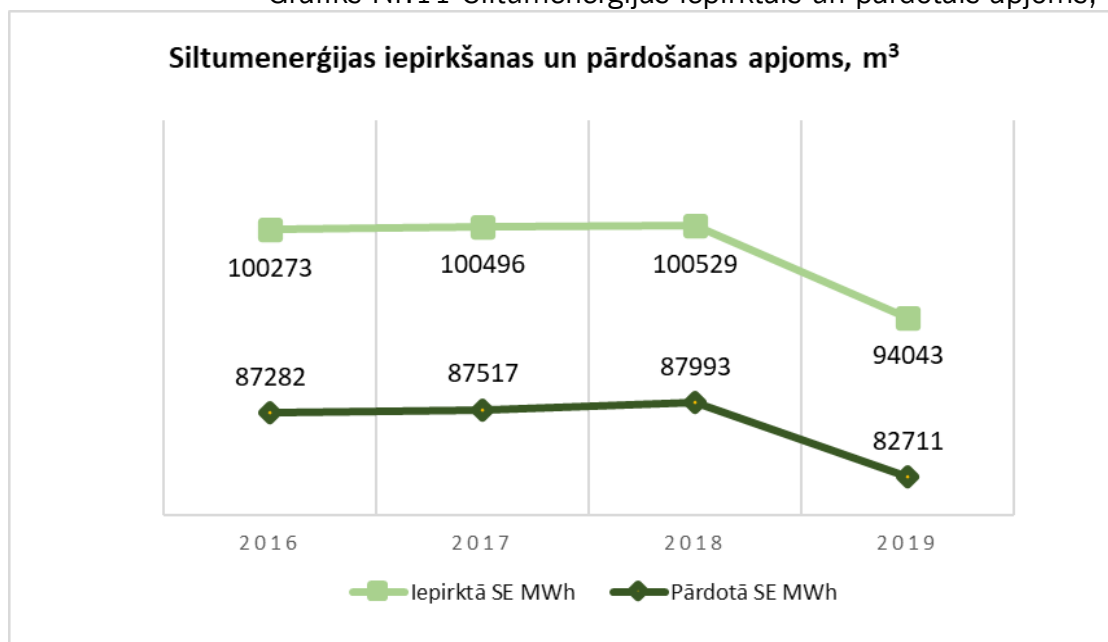
Tabula Nr.18. (Siltumapgādes tīklu apjoms (m) pēc to izbūves laika 2019.g. (g))

	Katlumājas					
	<i>Purva iela 17a</i>	<i>Dzelzceļa iela 7</i>	<i>Rīgas iela 25</i>	<i>Rīgas iela 93</i>	<i>Mālu iela 1a</i>	<i>Kopā</i>
< 5 gadiem	0.0	348.0	512.0	402.0	184.0	1446.0
5 - 9 gadi	0.0	2760.5	2230.0	297.5	0.0	5288.0
10 - 14 gadi	151.0	3846.5	6349.0	985.5	0.0	11332.0
15 - 19 gadi	143.5	1833.5	5646.5	441.5	0.0	8065.0
20 - 24 gadi	120.0	1792.5	2930.5	1328.5	0.0	6171.5
> 25 gadiem	0.0	233.0	313.5	729.0	0.0	1275.5
<i>Pavisam kopā:</i>	414.5	10814.0	17981.5	4184.0	184.0	33578.0

Grafiks Nr.10. Siltumapgādes tīklu vecuma diagramma (2019.g.)



Grafiks Nr.11 Siltumenerģijas iepirktais un pārdotais apjoms, MWh



Tabula Nr.19. (Siltumenerģijas zudumi pārvades sistēmā)

Pozīcija	2016	2017	2018	2019
Zudumi, MWh	12 738.8	12 748.3	12 298.5	11115.5
Zudumi % no kopējās iepirktās SE *	12.7	12.7	12.2	11.8

*Siltumenerģijas zudumu pieļaujamo apmēru nosaka 19.04.2016. Ministru kabineta noteikumi Nr.243 “Noteikumi par energoefektivitātes prasībām licencēta vai reģistrēta energoapgādes komersanta valdījumā esošām centralizētām siltumapgādes sistēmām un to atbilstības pārbaudes kārtību”: “9.5.Relatīvie siltuma zudumi siltumtīklā, sākot ar 2018.gadu, nedrīkst pārsniegt 19% gadā, bet no 2019. gada – 17% gadā”

4.4. Regulēto pakalpojumu tarifi – cenu noteikšanas pamatojums

Tabula Nr.20. (Tarifs)

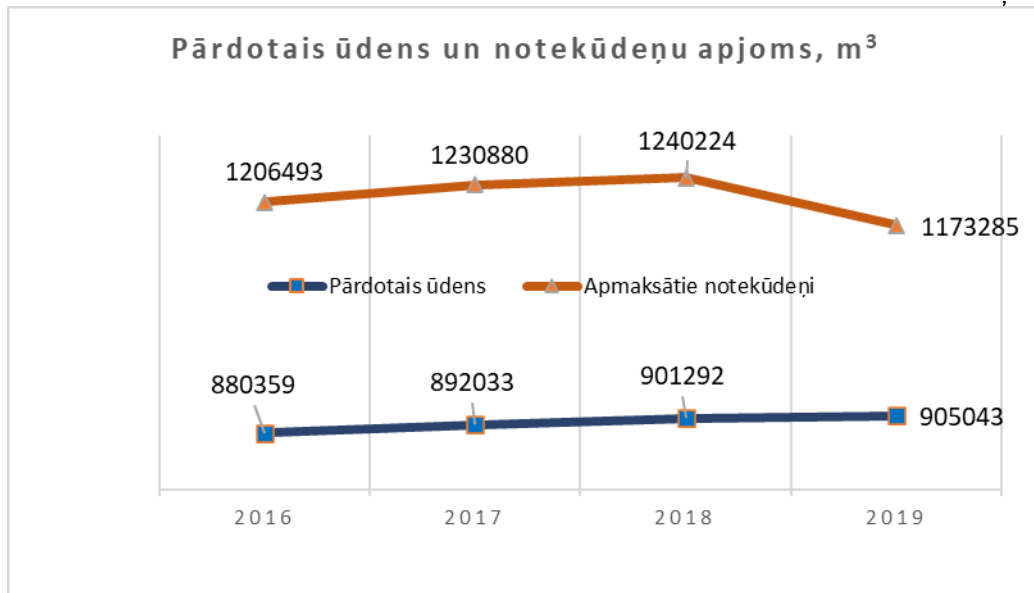
Lēmēj institūcija, lēmuma datums, Nr.	Vienotais tarifs, EUR, bez PVN		Tarifs (bez PVN) EUR / MWh
	Ūdensapgāde	Kanalizācija	Siltumapgāde
Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas padomes 07.05.2010. lēmums Nr.177	0,91	1,05	
Vidējais siltumapgādes gala tarifs 2019.g. *			60.41

*tarifa pārrēķins tiek veikts vairākas reizes gadā, atbilstoši iepirktā siltuma cenu izmaiņām. Tarifu apstiprina Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija.

Tabula Nr.21. (Siltumenerģijas apgādes gala tarifs)

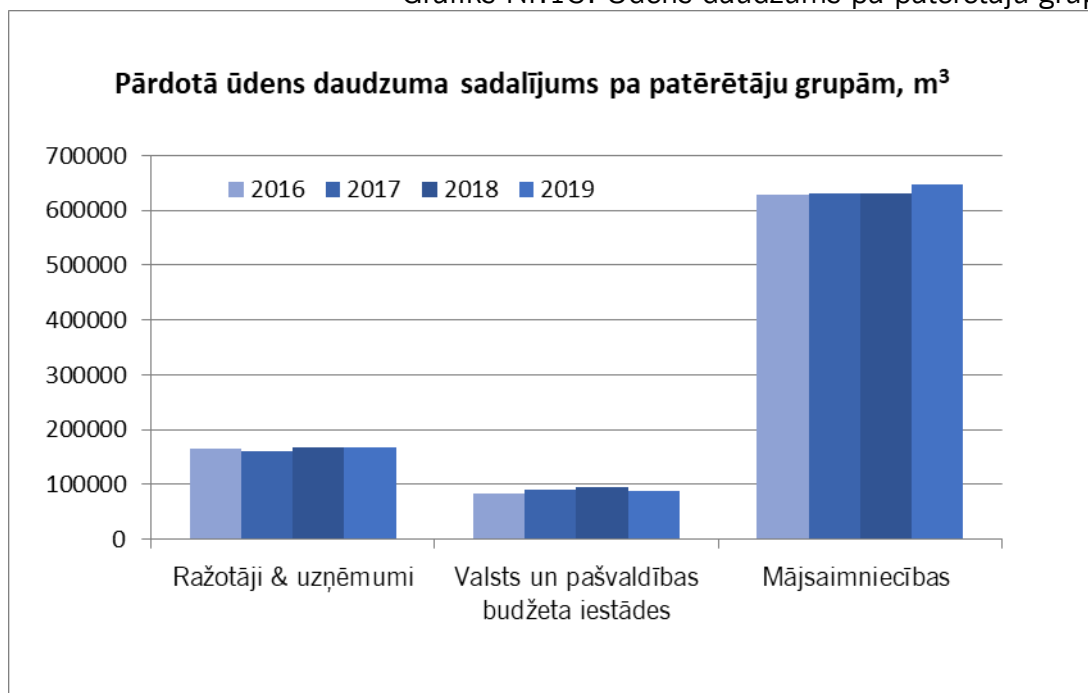
Pozīcija	Mērv.	2016	2017	2018	2019
Vidējais siltumenerģijas apgādes gala tarifs	EUR/MWh	46.29	48.51	60.20	60.41

4.5. Pamatpakalpojuma attīstības dinamika – tirgus raksturojums

Grafiks Nr.12. Pārdotie ūdens un notekūdeņu apjomi m³

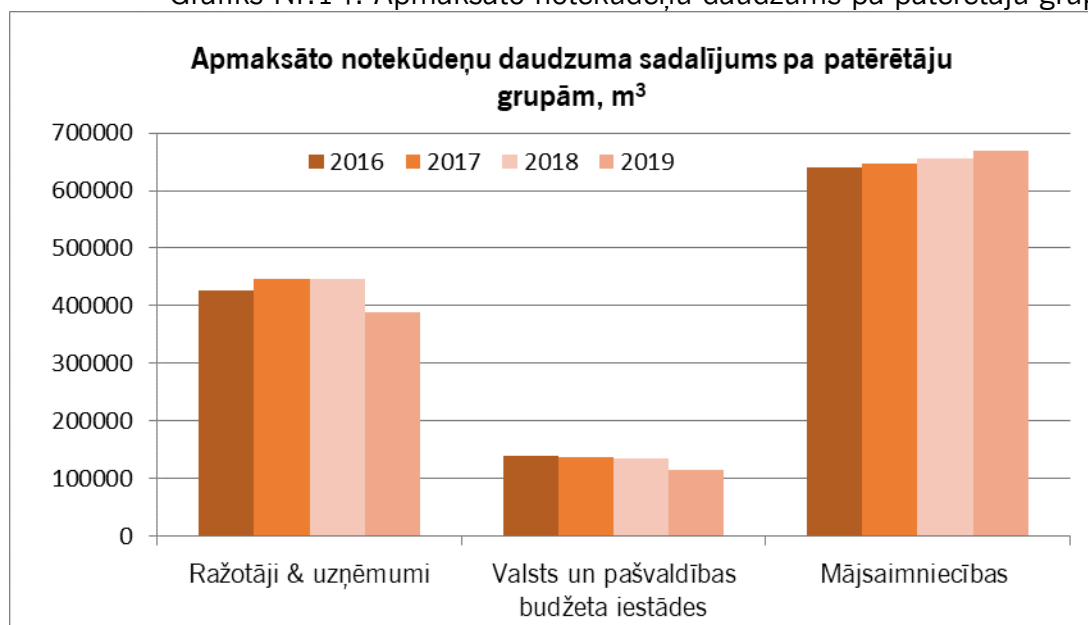
Periodā no 2016.–2019. gadam ūdens apjomam, pievienojot jaunus klientus gan Valmieras pilsētā, gan Valmiermuižā, Burtnieku novadā ir tendence pieaugt ~1% gadā, savukārt savākto notekūdeņu apjoms ir atkarīgs no ražošanas uzņēmumu darbības un attiecīgi nodoto notekūdeņu apjoma, 2019.gadā apjoms samazinājās par ~5.4%, salīdzinot ar 2018.gadu.

Grafiks Nr.13. Ūdens daudzums pa patērētāju grupām



Vērtējot patērētā ūdens daudzuma dalījumu pa patērētāju grupām, ir redzams, ka patērētais ūdens daudzums būtiski nemainās. Nedaudz pieaugums 2019. gadā patērētajā ūdens daudzumā ir sektorā, ko patērē mājsaimniecības, ko varētu skaidrot, gan ar iedzīvotāju skaita palielināšanos, gan ar to, ka pieaug iedzīvotāju labklājība, kā rezultātā patērē vairāk.

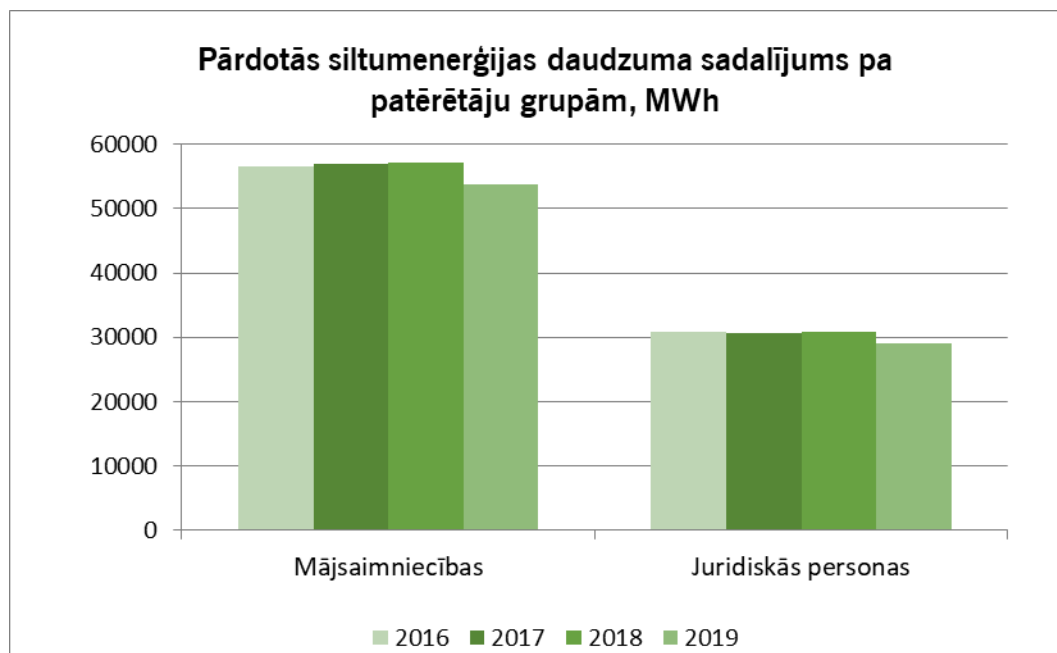
Grafiks Nr.14. Apmaksāto notekūdeņu daudzums pa patērētāju grupām



Vērtējot novadīto notekūdeņu daudzuma dalījumu pa patērētāju grupām, ir redzams, ka novadīto notekūdeņu daudzuma būtiskākais pieaugums, sākot no 2017. gada, bija sektorā – juridiskās personas. Tas nozīmē, ka 2017.-2018.g. veiksmīgi ir darbojušies uzņēmumi Valmierā, savukārt 2019.gadā vērojams samazinājums, ražotājiem samazinot

savas ražošanas jaudas, kas būtiski ietekmēja arī novadīto notekūdeņu daudzumu. Mājsaimniecību sektora ir vērojams katru gadu neliels pieaugums.

Grafiks Nr.15. Pārdotās siltumenerģijas daudzuma dalījums pa patērētāju grupām (MWh)



Ieņēmumi no siltumenerģijas pārvades, sadales un tirdzniecības ir atkarīgi no:

Tabula Nr.22. (Āra gaisa temperatūras apkures periodā)

Gads	2016	2017	2018	2019
Āra gaisa temperatūra, °C	0.19	1.02	0.21	2.35

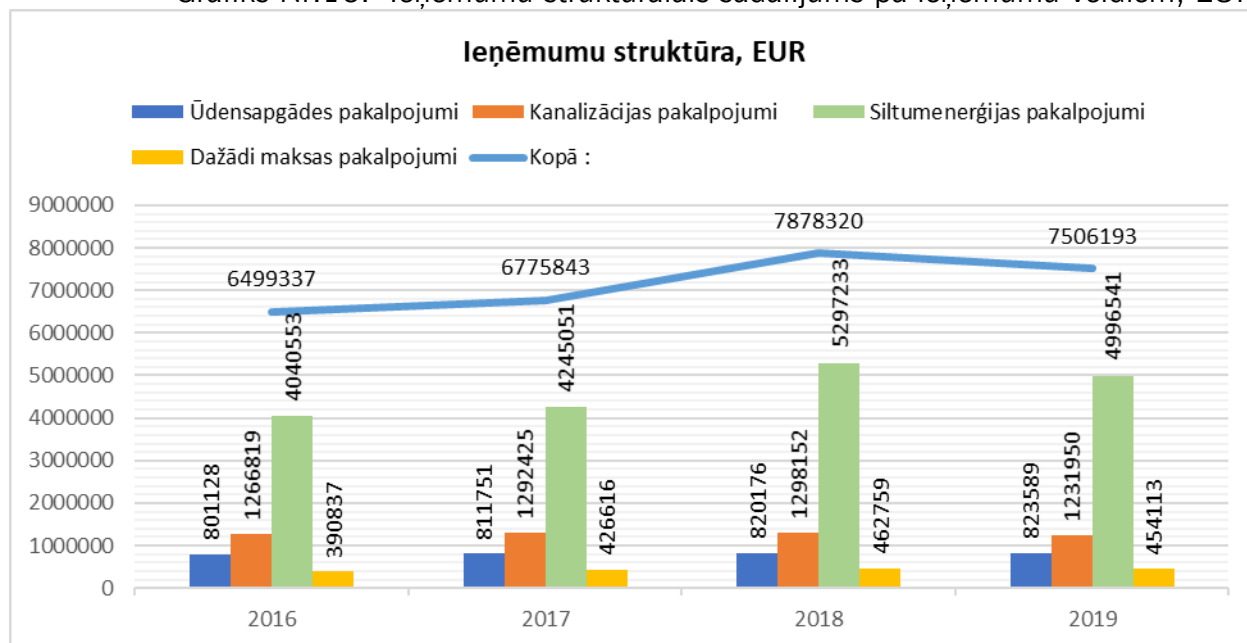
Tabula Nr.23. (Apstiprinātā tarifa)

Gads	2016	2017	2018	2019
Pārdošanas vidējā cena EUR/MWh *	46.29	48.51	60.20	60.41
Iepirtās siltumenerģijas vidējā cena EUR/MWh	30.13	34.68	42.24	42.43
Siltumenerģijas apgādes un tirdzniecības vidējā cena, EUR/MWh	16.16	13.83	17.96	17.98

*Līdz 01.04.2017. tarifs bija piesaistīts SPRK apstiprinātai gāzes cenai, no 01.04.2017. tarifs atkarīgs no iepirtās siltumenerģijas cenas. Kalendārā gada laikā tarifs var tikt mainīts vairākas reizes, ja mainās siltumenerģijas piegādātāju SPRK apstiprinātais tarifs.

4.6. Uzņēmuma finanšu rādītāji

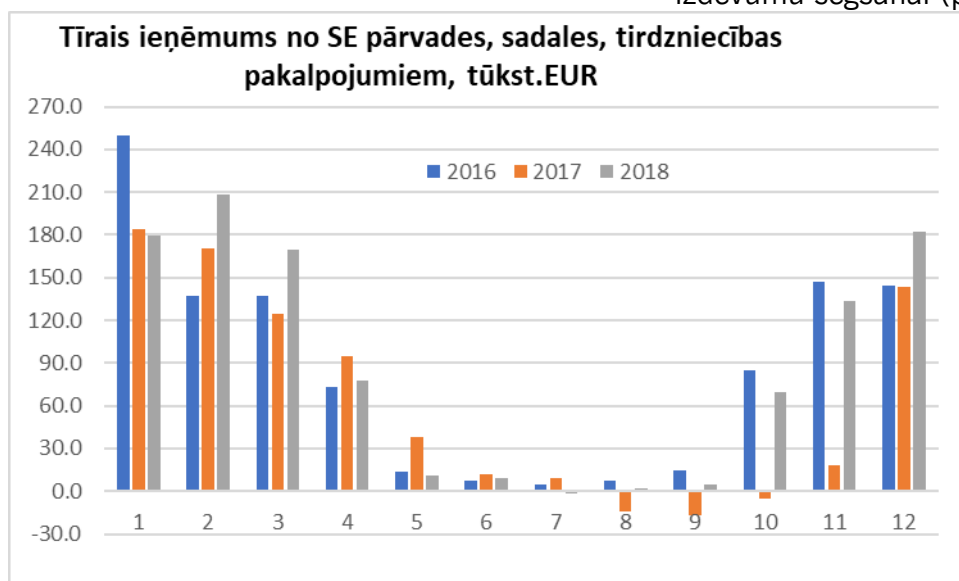
Grafiks Nr.16. Ieņēmumu strukturālais sadalījums pa ieņēmumu veidiem, EUR



Būtiski 2018. gadā palielinājies ieņēmums no siltumenerģijas pakalpojumu sniegšanas, jo pieauga iepirktās siltumenerģijas izmaksas un attiecīgi arī siltumenerģijas pārdošanas gala tarifs.

Ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumi pieaug proporcionāli apjoma palielinājumam, jo pakalpojumu tarifs nav mainījies kopš 2010. gada.

Grafiks Nr.17. Ieņēmums no SE pārvades, sadales un tirdzniecības pakalpojuma atbilstošo izdevumu segšanai (pa mēnešiem)



Grafiks raksturo ieņēmumu sezonālītāti un atkarību no āra gaisa temperatūras. Apkures sezonā tiek uzkrāti līdzekļi izdevumu segšanai pārējos mēnešos, kad patērētājiem tiek nodrošināts tikai karstā ūdens pakalpojums.

Tabula Nr.24. (Siltumenerģijas finanšu rādītāji, EUR)

Npk	Rādītājs	2016	2017	2018	2019
Finanšu rādītāji, EUR					
1	Neto apgrozījums, EUR	6 499 337	6 775 843	7 878 320	7 506 193
2	Iepirkta siltumenerģija, piebarošanas ūdens izmaksas, EUR	3 029 148	3 490 880	4 252 917	3 989 848
3	Peļņa, EUR	450 048	222 266	483 727	318 935
4	Pašu kapitāls, EUR	14 780 379	14 868 381	15 315 910	16 876 723
5	Aizņēmumi, EUR	1 501 067	1 345 895	1 189 850	1 033 018
6	Saistības kopā, EUR	23 781 629	22 955 038	22 698 821	21 593 344
7	Nākamo periodu ieņēmumi kopā, EUR	21 616 301	20 798 222	20 210 185	19 640 980
8	Nākošā gada ieņēmumos atzīstamo nākamo perioda ieņēmumu daļa, EUR	800 418	800 546	802 562	801 684
9	% maksājumi par aizņēmumiem, EUR	30 392	25 974	23 109	20 540
10	Naudas līdzekļi, EUR	677 865	591 343	741 489	168 713
11	Dividenžu izmaksas	-	202 317	-	-
12	Kopējie aktīvi, EUR	38 562 008	37 823 419	38 014 731	38 470 067
Finanšu rādītājus raksturojošie koeficienti					
1	Rentabilitāte (3/1), %	6.9	3.3	6.1	4.2
2	EBITDA	1 251 642	981 373	1 281 134	1 125 456
3	Pašu kapitāla atdeve, ROE (3/4), %	3.0%	1.5%	3.2%	1.9%
4	Aktīvu rentabilitāte, ROA, ((3+9)/12), %	1.2%	0.7%	1.3%	0.9%
5	Kopējā likviditāte (bez NPI)	2.2	2.0	1.6	1.5
6	Tekošā likviditāte (bez NPI)	2.1	1.9	1.5	1.3
7	Debitoru parādu aprīte, dienās	59	56	54	61
8	Iepirktais siltumenerģijas īpatsvars neto apgrozījumā(2/1), %	46.6	51.5	54	53.2%
9	Nākamo periodu ieņēmumu (NPI) īpatsvars kopējās saistībās (7/6), %	90.9	90.6	89.0%	91.0%
	Saistību īpatsvars bilancē, %	61.7	60.7	59.7	56.1%
	Neto apgrozāmais kapitāls, EUR	218 361	153 856	44 672	-276 115
	Saistības pret pašu kapitālu (6/4)	1.61	1.54	1.48	1.28
	Neto apgrozījums uz 1 nodarbināto, EUR	76 463	79 716	93 790	89 359
	Neto apgrozījums uz 1 nodarbināto bez iepirktais siltumenerģijas(2), EUR	40 826	38 647	43 160	41 861
	Izbūvēti ŪK tīkli pašu spēkiem, m	120	2 343	1 641	1 594

Uzņēmuma rentabilitātes rādītāji liecina, ka sabiedrība ir strādājusi ar peļņu analizētajā laika posmā.

Vērtējot pašu kapitāla atdevi ROE, koeficients pārskata periodā svārstās no 1.9 līdz 3.2%.

Aktīvu rentabilitāte ROA liecina, cik liela ir atdeve no uzņēmuma saimnieciskajai darbībai izmantotajiem kopējiem aktīviem. Sabiedrībai šis rādītājs katru gadu svārstās no 0.4 līdz 1.25%.

ROE un ROA ir samērā zemi, jo Sabiedrības aktīvi atmaksājas ilgstošā laika periodā, kā arī tarīfos pamatlīdzekļu nolietojums, netiek iekļauts pilnībā, ja pamatlīdzeklis izbūvēts piesaistot Eiropas Savienības (ES) fondu un Latvijas Valsts (LV) līdzfinansējumu.

Sabiedrības bilancē šādi pamatlīdzekļi veido lielu īpatsvaru.

ES un LV līdzfinansējums jeb nākamo periodu ieņēmumu uzkrājums veido ~ 90% no kopējām saistībām un nedaudz vairāk nekā 50% no bilances vērtības.

Nākamo periodu ieņēmumi tiek atzīti izmaksās proporcionāli aprēķinātajam pamatlīdzekļu nolietojumam.

Neto apgrozāmais kapitāls ir būtisks rādītājs, vērtējot Sabiedrības likviditāti un tas raksturo Sabiedrības spēju segt savas īstermiņa saistības un ievērot darbības turpināšanas principu. Neto apgrozāmo kapitālu aprēķina kā starpību starp apgrozāmajiem līdzekļiem un īstermiņa saistībām, kas ietver arī nākamo periodu ieņēmumu (NPI) īstermiņa daļu.

Neto apgrozāmais kapitāls 2019.gadā bija negatīvs, jo Sabiedrība naudas līdzekļu uzkrājumu izlietoja apjomīgu investīciju finansēšanai.

Vispārējā aprēķina metodika nevērtē īstermiņa saistību struktūru. Šāda pieeja pasliktina Sabiedrības novērtējumu sadarbības partneru, tajā skaitā, Valsts ieņēmumu dienesta, Būvniecības valsts kontroles biroja veiktajos izvērtējumos.

Ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu, kas izbūvēti sākot no 2007. g. līdz 2016. g., nolietojuma norma ir 2.5% gadā, bet sākot no 2017. g. – 2% gadā, savukārt siltumenerģijas pārvades tīkliem – 3.33% gadā, līdz ar to nākamo periodu atzīšana ieņēmumos notiek ilgstošā laika periodā.

2017. gadā Sabiedrība ir izmaksājusi dividendes dalībniekiem. Pārējos gados dividendes nav maksātas, jo Sabiedrība peļņu ir investējusi attīstībā.

Atalgojums nodarbinātajiem Sabiedrībā pārsniedz valstī vidējo darba samaksu, jo tas ir noteikts atbilstoši Sabiedrības korporatīvajām vērtībām, uzņēmējdarbības stratēģijai un ilgtermiņa interesēm. Tas ir būtisks faktors, lai piesaistītu kvalificētus, disciplinētus darbiniekus.

Tabula Nr.25. (Vidējā bruto atlīdzība mēnesī, EUR)

Npk	Rādītājs	2016	2017	2018	2019
1	Vidējā bruto atlīdzība, ieskaitot valdi,				
2	EUR	1 096	1 218	1 275	1 313
3	Vidējā bruto atlīdzība nodarbinātajiem,				
	EUR	1 068	1 206	1 260	1 294
4	Vidējais atalgojums valstī, EUR	859	926	1 004	1 076

Tabula Nr.26. (Vidējais darbinieku skaits)

Pozīcijas nosaukums	Mērv.	2016	2017	2018	2019
Valdes locekļi	cilv.	3	2	2	2
Nodarbinātie	cilv.	85	85	84	84
Kopā:	cilv.	88	87	86	86

4.7. Uzņēmuma darbību un attīstību ietekmējošās puses

Visvairāk darbību ietekmējošās puses:

- Kapitāldaļu turētāji un pašvaldību deputāti
- Pašvaldību administrācija, speciālisti
- Darbinieki, t.sk. valde, arodbiedrība
- Materiālu piegādātāji
- Teritoriju attīstītāji
- Valsts pārvaldes institūcijas (VARAM, SPRK, CFLA, Reģionālā vides pārvalde, Valsts darba inspekcija, BVKB, VUGD, VZD, VID)

Ietekmējošās puses, kuras jāpieaicina atsevišķu lēmumu vai problēmu risināšanā:

- Vidējie un lielie uzņēmēji (īpašnieki)
- Daudzdzīvokļu māju apsaimniekotāji
- Biedrības - piem. Uzņēmēju apvienība, u.c.
- Iedzīvotāju grupas (piem. pensionāri, daudz bērnu ģimenes, u.c.)
- Mediju pārstāvji (žurnālisti)
- Izglītības iestādes, augstskolas, pētījumu/zinātnes centri
- Nozaru eksperti

4.7.1. Mērķa klienti

- Mājsaimniecības (savrupmājas)
- Daudzdzīvokļu māju apsaimniekotāji
- Nākotnes klienti (nav pievienojušies vai atrodas ŪK, SAT tīklu attīstības interešu robežā)
- Pašvaldību iestādes
- Valsts iestādes
- Uzņēmumi:
 - Ražošanas un pakalpojumu jomas uzņēmumi (t.sk. sabiedriskās ēdināšanas), kuru notekūdeņi pārsniedz limitējošās koncentrācijas
 - Komersanti
- Pilsētas viesi, tūristi (brīvkrānu lietotāji)

4.7.2. Sadarbības partneri

- Pašvaldības (Valmieras, Burtnieku, Beverīnas, Kocēnu)
- Klienti, ar kuriem noslēgti līgumi par maksas pakalpojumu sniegšanu
- Preču, būvmateriālu piegādātāji
- Būvvaldes
- Būvuzņēmēji, kuri realizē inženierkomunikāciju izbūves projektus
- LŪKA (Latvijas ūdensapgādes un kanalizācijas uzņēmumu asociācija)
- Pakalpojumu sniegšanas jomā radnieciskie uzņēmumi Vidzemē
- Arodbiedrības

4.8. Pakalpojumu sniegšanas robežas

Valmieras pakalpojumu sniegšanas teritorijā iekļaujas Valmieras pilsētas teritorija, Burtnieku novada Valmiermuižas ciems, kā arī Burtnieku, Kocēnu un Beverīnas novada apbūves teritorijas, kas piekļaujas Valmieras pilsētas blīvās apbūves teritorijām.

Stratēģijas realizācijas periodā plānota ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas teritoriju robežu paplašināšana Valmieras industriālo zonu teritorijās, Valmiermuižas un Pilātu ciemos, Kocēnu un Kauguru pagastu teritorijās Valmieras apvedceļa tuvumā, kas kartogrāfiski attēlots pielikumā Nr.2 (Valmieras notekūdeņu aglomerācijas teritorija) un pielikumā Nr.3. (Valmieras ūdensapgādes pakalpojumu sniegšanas robežas).

4.8.1.Valmieras notekūdeņu aglomerācijā iekļauto teritoriju raksturojums.

Valmieras notekūdeņu aglomerācijā iekļaujas Valmieras pilsētas blīvi apdzīvotā teritorija, Burtnieku novada Valmieras pagasta Valmiermuižas ciema apbūves teritorija no Iršuparka līdz Vanagiem. Valmieras aglomerācijā iekļaujas arī teritorija starp Patversmes ielu, A.Upīša ielu un Valmieras apvedceļu, Kocēnu novada teritorija starp Rīgas ielu, A.Freimaņa ielu, Somu ielu un Valmieras apvedceļu, Beverīnas novada Kauguru pagasta teritorija pie Valmieras pilsētas robežas Kaugurmuižā, kura kartogrāfiski attēlota pielikumā Nr.2.

Ārpus notekūdeņu aglomerācijas atrodas Valmieras pilsētas mežu teritorijas un teritorijas, kurās nav apbūves un kur tā nav blīva un tajā nav ekonomiski pamatoti plānot centralizētas kanalizācijas izbūvi. Valmieras aglomerācijā neiekļaujas Kauguru pagasta dārziņu teritorijas Grīšļi, Gauja, Gaujmala un Sapas. Lai arī šodien jau ir izbūvēts notekūdeņu savākšanas tīkls līdz Grīšļiem, kas nodrošina SIA „Valmieras ūdens” ŪAS filtru skalošanas ūdeņu novadīšanu uz Valmieras NAI, tomēr esošais patērētāju daudzums un izkliedētība teritorijā ir lielāka par iespējamo ekonomisko ieguvumu.

4.8.2.Valmieras ūdensapgādes pakalpojumu sniegšanas teritorijas raksturojums.

Ūdensapgādes pakalpojumu sniegšanas teritorija ir funkcionāli saistīta ar ūdensapgādes pakalpojumu pieejamību, sākot no ūdens ieguves vietām Kauguru pagasta dārziņu teritorijā līdz ūdens sagatavošanas stacijai un maģistrālo un sadalošo ūdensvadu teritorijā. Ūdensapgādes pakalpojumu sniegšanas teritorijas attīstība saistīta ne tikai ar investīciju atmaksāšanās ekonomisko principu, bet vērsta uz ūdensapgādes sistēmas drošību un ugunsdzēsības prasību ievērošanu, nodrošinot ūdensvadu sacilpojumu visā teritorijā. Tā nav analoga notekūdeņu aglomerācijas teritorijai, kurā ir ekonomiski pamatoti plānot centralizētus kanalizācijas pakalpojumus, kā tas norādīts pielikumā Nr.2.

Valmieras centralizētas ūdensapgādes pakalpojumu pārklājuma teritorijā iekļaujas Valmieras pilsēta, Burtnieku novada Valmieras pagasta Valmiermuižas ciema apbūves teritorija no pilsētas robežas līdz Valmieras apvedceļam un no Iršuparka ielas līdz Melderu ielai, Kocēnu novada teritorija starp Rīgas ielu, A.Freimaņa ielu, Somu ielu un Valmieras apvedceļu, Beverīnas novada Kauguru pagasta teritorija pie Valmieras pilsētas robežas Kaugurmuižā un Kauguru pagasta dārziņu teritorijas Grīšļi, Gauja, Gaujmala un Sapas, kura kartogrāfiski attēlota pielikumā Nr.3.

4.8.3. Pakalpojuma nodrošināšanas iespējas aglomerācijā.

Realizējot projektā „Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Valmieras aglomerācijā III kārtā” plānotās aktivitātes, centralizēt notekūdeņu pieslēgumu pieejamībai tiks sasniegti 99 % notekūdeņu aglomerācijas teritorijas (Pielikums Nr.2.) un 99 % ūdensapgādes pakalpojumu pārklājuma teritorijas (Pielikums Nr.3.). Ilgtermiņa investīciju programmas ietvaros papildus centralizētus kanalizācijas pieslēgumus vajadzētu nodrošināt vēl aptuveni 200 iedzīvotājiem, sasniedzot 100 % pieslēgumu nodrošinājumu pakalpojumu pārklājuma teritorijā, kā arī aptuveni 100 iedzīvotājiem nodrošinot papildus centralizētas ūdensapgādes risinājumu, sasniedzot 100 % ūdensapgādes pakalpojumu pārklājuma teritorijā.

Valmieras pilsētas Grīšļu un mazdārziņu teritorijās, kas ir izslēgtas no aglomerācijas, kā arī pārējām apbūves teritorijām Valmieras pilsētā vai tās tuvumā, kas neiekļaujas aglomerācijā, nav nodrošināti centralizēti notekūdeņu savākšanas risinājumi, bet notekūdeņi tiek savākti septiņos vai krājvertnēs. SIA „Valmieras ūdens” rīcībā ir atbilstošs tehniskais nodrošinājums, lai iedzīvotājiem bez centralizēta sadzīves kanalizācijas pieslēguma sniegtu notekūdeņu savākšanas pakalpojumu, nogādājot to notekūdeņu attīrīšanas iekārtās, kas nodrošina direktīvas 91/271/EEC prasībām atbilstošu attīrīšanu.

Pazemes ūdens ieguvu un ūdensapgādes pakalpojumus nodrošina arī SIA “Lauktechnikas enerģētiķis”, SIA “BN Komforts”, SIA “Saimniecība 24”, AS “Valmieras stikla šķiedra”, SIA “Fille 2000”, Ieslodzījumu vietu pārvalde Valmieras cietums, SIA “Valmiermuižas alus”.

4.8.4. Investīciju ieguldījums uz 1 iedzīvotāju.

Ņemot vērā SIA „Balt Line Globe” pētījuma „Robežu noteikšana aglomerācijām 3.5.1.1 aktivitātes „Ūdenssaimniecības infrastruktūras attīstība aglomerācijās ar cilvēku ekvivalentu lielāku par 2000” ietvaros (Nr.38/70.05) metodiku, ekonomiski pamatots investīciju ieguldījums ir līdz 7 400 EURO uz 1 iedzīvotāju, lai tas atmaksātos līdz 50 gadu tīklu kalpošanas laikā.

4.9. *Sabiedrību izglītojošie pasākumi*

Kopš SIA “Valmieras ūdens” izveides liela uzmanība tikusi veltīta sabiedrības izglītošanai par dabas resursu ilgtspējīgu izmantošanu, kā arī vides piesārņojuma samazināšanu.

Ik gadu “Valmieras ūdens” uzņem skolēnu un interesentu grupas savos objektos – notekūdeņu attīrīšanas iekārtās un dzeramā ūdens sagatavošanas stacijā, kā arī ir iespējas apmeklēt minerālūdens ieguves urbumu. Kopš 2011. gada, kad tika uzsākta šāda vides izglītības forma, kopumā uzņemto apmeklētāju skaits pārsniedzis 7000, kuri klātienē iepazinuši tīrā un neattīrītā ūdens ceļu Valmieras pilsētā.

Kā atsevišķu notikumu no 2011. gada uzņēmums organizējis Pasaules Ūdens dienai, ko atzīmē 22. martā, veltītus izglītojošus konkursus pamatskolas un vidusskolas vecuma jauniešiem. To mērķis bija dažādu atraktīvu uzdevumu veidā vārst skolēnu uzmanību uz dzeramā ūdens izmantošanu, notekūdeņu attīrīšanas procesu izzināšanu, kā arī ūdenssaimniecības ikdienas iepazīšanu. Īpašs atbalsts arī izrādīts tām Valmieras izglītības iestādēm, kas savā pedagoģiskajā darbā mācību stundās iekļāvuši tematus par dzeramā

ūdens izmantošanu un videi draudzīgu notekūdeņu pārstrādi, piesaistot “Valmieras ūdens” speciālistus skolu rīkotos tematiskajos pasākumos.

Lai paplašinātu uzrunātās sabiedrības grupas, “Valmieras ūdens” speciālisti, sākot no 2016. gada, pastiprinātu uzmanību pievēršot pirmsskolas izglītības iestādēm Valmieras pilsētā un atsaukušies to rīkotajos tematiskajos pasākumos. Ar mērķi uzskatāmāk demonstrēt tīrā un netīrā ūdens ceļu uzņēmums arī izstrādājis uzskates materiālus bukleta veidā gan pirmsskolas vecuma bērniem, gan skolēniem. Bukletus atzinīgi novērtējusi Latvijas Ūdensapgādes un kanalizācijas uzņēmumu asociācija un tajā iesaistītie ūdenssaimniecības uzņēmumi.

Lai uzrunātu ne tikai skolēnus par vides jautājumiem, bet plašākas sabiedrības grupas, ik gadu tikušas organizētas Atvērtās durvju dienas. Visbiežāk tās organizētas ārpus darba laika, lai uz tikšanos ar uzņēmuma speciālistiem varētu ierasties strādājošie iedzīvotāji no darba brīvā laikā.

Ik gadu uzņēmums darbību un pakalpojumus prezentē uzņēmējdarbības izstādē un Valmieras pilsētas svētkos. Uzņēmums piedalās Karjeras dienas pasākumos un sadarbībā ar Valmieras muzeju veido sabiedrību izglītojošas aktivitātes

4.10. Arodbiedrības aktivitātes

Uzņēmuma līmenī arodbiedrība atbalsta sociālo dialogu starp darba devēju un arodbiedrībā organizētiem darbiniekiem un iestājas par līdzvērtīgu partnerattiecību iedibināšanu, par darbinieku iesaistīšanu viņiem svarīgu jautājumu izlemšanā. Pārrunu rezultātā ir noslēgts koplīgums, kas ir darba devēja un darba ņēmēju abpusēji izdevīgs papildus drošības un stabilitātes garants.

Arodbiedrība sniedz biedriem bezmaksas konsultācijas darba tiesību jautājumos, pārstāv darba ņēmēju sarunās ar darba devēju. Risina darba strīdus uzņēmumā, izmantojot Darba likumā noteiktās tiesības.

Arodbiedrība kopā ar uzņēmuma vadību sekmē aktīva dzīvesveida stiprināšanu uzņēmumā, kā arī sociāli atbildīga uzņēmuma tēla veidošanu sabiedrībā. Ar uzņēmuma atbalstu tiek rīkoti vairāki pasākumi darbiniekiem un viņu ģimenes locekļiem. Īpaši var uzsvērt darbinieku aktivitātes Vidzemes olimpiskā centra peldbaseinā, ikgadējā ekskursija iepazīstot Latvijas novadus vai kaimiņvalstis. Uzņēmums iesaistās arī Valmieras pilsētai nozīmīgos pasākumos, ikgadējos pilsētas svētku gājienos, uzņēmēju dienās. Uzņēmums un arodbiedrība darbojas viens otra atbalstīti, veidojot komandu, sociālās vides pilnveidošanai uzņēmumā.

5. Kapitālsabiedrības misija, vīzija un pamatvērtības

Misija

Nodrošināt kvalitatīvu un ilgtspējīgu pakalpojumu sniegšanu:

- **ūdensapgādes, kanalizācijas sabiedrisko pakalpojumu licencē noteiktajās teritorijās** Valmieras pilsētā; Burtnieku novada Valmieras pagasta Valmiermuižas un Pilātu ciemos, Beverīnas novada Kauguru pagastā, Kocēnu novada Kocēnu pagastā;
- **siltumapgādes jomā Valmieras pilsētā un** Burtnieku novada Valmieras pagasta Valmiermuižas ciema **Viesturlaukumā.**

Vīzija

Ilgtspējīgu un kvalitatīvu ūdenssaimniecības pakalpojumu 100% pieejamība Valmieras aglomerācijas teritorijā.

Energoefektīvas centralizētas siltumapgādes pārvades un sadales sistēmas 100% pieejamība Valmieras pilsētas centra apbūves teritorijā, Valmieras pilsētas un Valmiermuižas ciema daudzstāvu dzīvojamās apbūves teritorijās

Pamatvērtības

- Uz klienta vajadzībām orientēts uzņēmums
- Vienkārša un saprotama komunikācijā ar klientu
- Lojalitāte pret uzņēmumu, klientiem, darbiniekiem, citiem partneriem
- Pieredze un profesionalitāte
- Kvalitāte un atbildība
- Atklātība un caurredzamība
- Sabiedriski aktīva darbība (dzīve)
- Radošums un atvērtība jaunām idejām;
- Patstāvība un atbildība
- Sadarbība un komanda
- Sociāli atbildīga attieksme pret sabiedrību un darbiniekiem

6. SVID analīze

6.1. Iekšējie faktori

Stiprās puses „+ „	Vājās puses „-„
Līgumi ar Valmieras pilsētas pašvaldību, Beverīnas, Kocēnu un Burtnieku novadu pašvaldībām par ŪK pakalpojumu sniegšanu	Darbinieku vidējā vecuma īpatsvara pieaugums
Liels dzeramā ūdens ieguves resurss (Grīšļu akas)	Lielas izmaksas saistībā ar elektrības, degvielas, gāzes izmantošanu
Vieta attīstībai ražošanas teritorijā un ēku kompleksā Grīšļu ielā 6	Nepilnīga notekūdeņu uzskaitē un infiltrācija
BNAI un ŪSS jaudas pietiekamas pakalpojumu teritorijas paplašināšanai	Ilgtermiņa ieguldījumu nolietojuma uzskaites problēma ES līdzfinansētos projektos
Rekonstruētas galvenās ŪK tīklu maģistrāles	Dūņu neefektīva apsaimniekošana
Moderna akreditēta laboratorija	Tehnisko iekārtu, speciālās tehnikas nolietojums un tehnoloģiskā novecošana
Darbinieku pieredze un profesionalitāte nodrošina spēju operatīvi reaģēt un piedāvāt kvalitatīvu produktu	Sabalansēt darbinieku skaitu un atalgojuma pieauguma tendences (algu pieaugums valstī)
Moderns un regulāri atjaunots tehniskais nodrošinājums un specializētā tehnika	Rubenes ielas 43 ēku atrašanās uz cita īpašnieka zemes apgrūtinā to ilgtermiņa attīstību
Stabila uzņēmuma finanšu situācija,	Neefektīva specializētās tehnikas un iekārtu noslodze
Sabiedrībā pozitīvi vērtēts uzņēmums, kurš sniedz un nodrošina kvalitatīvus pakalpojumus	Ūdensapgādes un siltumapgādes pakalpojuma patēriņa uzskaites sistēmas attīstība jaunā pakāpē
Pievilcīga darba un apkārtēja vide (daba un apkārtnē)	Piederībā esošā nekustamā īpašuma nepilnīga izmantošana
Darbs ar sabiedrību un atzīstama reputācija	
IT un programmatūras nodrošinājums	
Plānveidīga autoparka atjaunošana	
Darbinieki tiek nodrošināti ar sociālām garantijām – efektīvs uzņēmuma Koplīgums	
Galveno objektu elektroapgādes drošība (divpusēja elektrobarošana un stacionārās dīzeļelektrostacijas)	
Brīva apbūves platība Rūpniecības 50 un Grīšļu 6 zemes gabalos, lai ilgtermiņā nodrošinātu uzņēmuma attīstību, paplašināšanu	

6.2. Ārējie faktori

Iespējas	Draudi
Citu novadu pašvaldību ŪK tīklu apsaimniekošana	Pašvaldību neprognozējamā viedokļu maiņa par jautājumiem, kas saistīti ar infrastruktūras un komunikāciju izbūvi/pārbūvi
Administratīvi teritoriālā reforma	Administratīvi teritoriālā reforma
Ciešāka sadarbība ar augstskolām, tehnoloģiju centriem, zinātniekiem	Īpašumu nepietiekoša pievienošanās jaunbūvētajām ŪK pieslēgumu vietām
Jaunu materiālu, rekonstrukcijas metožu nonākšana tirgū	Siltuma ražošanas monopols
Papildfinansējuma piesaiste tīklu attīstībai	Laika apstākļu negatīva ietekme (būvniecībā, palu laikā)
Līdzdalība partnerības projektos	Energoresursu cenu pieaugums
Iedzīvotāju mobilitātes paaugstināšanās	Straujā tehnoloģiju attīstība
IT jomas un resursu un procesu vadības programmatūru attīstība	Programmnodrošinājuma novecošana
	Finanšu krīzes un klientu maksāspēja
	Notekūdeņu piesārņojuma koncentrācijas pieaugums un attīrīšanas prasību palielināšanās
	Būvizstrādājumu nepietiekoša pieejamība būvniecības sezonā un atkarība no globālajām ekonomiskajām krīzēm
	Gaisa temperatūru neprognozējamība apkures sezonā ietekmē uzņēmuma naudas plūsmu
	Pēkšņas izmaiņas likumdošanā, kas var ietekmēt maksas pakalpojumu sniegšanu un specializētās tehnikas noslodzi (konkurences ierobežojumi)
	Neprognozējama vīrusu izplatība pasaulē (Covid -19 pandēmija utml), pasliktina darbaspēka resursu pieejamību, finansiālās situācijas pasliktināšanās

6.3. Vispārējās tendences

Globālās attīstības tendences:

- ekonomisko attīstības izmaiņu mērogs un ietekme palielinās,
- industriālā revolūcija 4,0,
- iedzīvotāju skaita pieaugums pasaulē,
- klimata pārmaiņas un resursu nepietiekamības pieaugums,
- urbanizācija,
- terorisma draudu pieaugums
- vīrusu pandēmiju draudi

- Informācijas un pieredzes apmaiņa profesionāļu vidū:
 - Baltijas valstu (Igaunijas, Lietuvas un Latvijas) ūdensapgādes un kanalizācijas uzņēmumu asociāciju delegāciju tikšanās, kas tiek rīkota katru gadu ar noteiktu pamattēmu
 - Starptautisko ūdenssaimniecības sektora izstāžu apmeklēšana
 - Tikšanās ar radnieciskiem uzņēmumiem Vidzemē, Latvijā, Igaunijā, Lietuvā
- Līdz ar inovatīvu materiālu ienākšanu tirgū un modernu montāžas, būvniecības tehnoloģiju pielietošanu būvniecības procesā, iespējama būvniecības laika un izmaksu samazināšana. Lai komunikāciju būvniecībā un ekspluatēšanā varētu piesaistīt ekoinovatīvus risinājumus, izmantojot ekoloģiski draudzīgus materiālus vai inovatīvas, modernas tehnoloģijas, otrreizēji pārstrādātu izejvielu materiālus, nepieciešams apzināt un sekot līdz jaunākajiem tehnoloģiskajiem risinājumiem ūdenssaimniecības un būvniecības sektoros. Nepieciešama darbinieku teorētiskā un praktiskā apmācība, lai nodrošinātu materiālu pielietojumu t.sk. iebūvi atbilstoši ražotāja rekomendācijām un tehniskā projekta risinājumiem. Nepieciešami zinoši un erudīti speciālisti, kas pārzina pielietojamo tehnoloģiju priekšrocības un īpatnības.
- Ūdensvada un kanalizācijas saimniecības jomā speciālistu trūkums ar augstāko profesionālo izglītību. Pēdējos gados, kā Rīgas Tehniskajā universitātē, tā arī Latvijas Lauksaimniecības universitātē samazinās studentu skaits ūdensvada un kanalizācijas nozari apkalpojošās specialitātēs. Šo universitāšu pasniedzēji aicina Latvijas ūdensapgādes un kanalizācijas asociācijas uzņēmumus sūtīt mācīties savus darbiniekus, viņu bērnus vai vienkārši jauniešus interesējošās specialitātēs un rast iespēju viņiem maksāt skolas naudu un mācību stipendiju, iekļaujot šo pasākumu uzņēmumu kolektīvajos līgumos.
- Līdzdalība ES struktūrfondu 2021.-2027. plānošanas periodā:

2018.gada 25.jūlijā valde apstiprināja SIA „Valmieras ūdens” gatavību pretendēt uz ES Kohēzijas fonda līdzfinansējumu kanalizācijas pakalpojumu sniegšanas infrastruktūras attīstībai ES struktūrfondu 2021.-2027. plānošanas periodā, kas saistīts ar kanalizācijas pakalpojumu pieejamības nodrošināšanu, esošo ārējo pašteses kanalizācijas tīklu pārbūvi un notekūdeņu attīrīšanas iekārtu darbības uzlabošanu, nosakot minimālo plānoto finanšu nepieciešamību EURO 3 771 750 apmērā bez PVN.

7. Sabiedrības darbības prioritātes un mērķi

7.1. Nefinanšu mērķi

Valmieras pilsētas pašvaldība no SIA “Valmieras ūdens” izveidošanas brīža ir noteikusi galvenos Sabiedrības darbības mērķus:

- Kvalitatīvu komunālo pakalpojumu sniegšana:
 - Kvalitatīva dzeramā ūdens sagatavošana atbilstoši MK noteikumu prasībām;
 - Droša un pieprasījuma apjomam pietiekoša dzeramā ūdens piegāde klientiem;
 - 100% sadzīves notekūdeņu savākšana, novadīšana un attīrīšana atbilstoši MK noteikumu prasībām;
 - Energoefektīvas siltumapgādes piegādes un sadales sistēmas attīstība;
 - Sniegto pakalpojumu uzskaites un norēķinu sistēmas nepārtraukta attīstība.
- Iedzīvotāju dzīves vides kvalitātes paaugstināšana:
 - Centralizētas ūdenssaimniecības un centralizētas siltumapgādes pakalpojumu pieejamības paaugstināšana.

7.2. Prioritātes un stratēģiskie mērķi

1. Tehnoloģiski efektīvu un kvalitatīvu pilna cikla ūdenssaimniecības pakalpojumu nodrošināšana.

- 1.1. Efektīvu pārvaldības metožu ieviešana darbā ar klientiem un sabiedrību kopumā.*
- 1.2. Pakalpojumu klāsta tālāka attīstīšana un paplašināšana atbilstoši klientu prasībām un vēlmēm.*

2. Ilgtspējīgu ūdenssaimniecības un siltumapgādes sistēmu veidošana un pakalpojumu pieejamības īpatsvara palielināšana.

- 2.1. Ūdenssaimniecības objektu un siltumapgādes pārvades tīklu apsaimniekošana.*
- 2.2. Ūdenssaimniecības un siltumapgādes pakalpojumu apjoma un pieejamības īpatsvara palielināšana Valmieras aglomerācijā.*
- 2.3. Apkalpojamās teritorijas paplašināšana un pakalpojumu sniegšana citās pašvaldībās.*

3. Ilgtspējīga un efektīva uzņēmumu resursu izmantošana.

- 3.1. Izglītotas sabiedrības vides jautājumos veidošana.*
- 3.2. Uzņēmuma darbinieku motivācijas palielināšana un zināšanu pārvaldība.*
- 3.3. Jaunu un videi draudzīgu tehnoloģiju ieviešana uzņēmuma resursu apsaimniekošanā.*
- 3.4. Energoresursu izmaksu samazināšana esošajās tehnoloģiskajās iekārtās.*
- 3.5. Efektīva nekustamā īpašuma apsaimniekošana.*

7.3. Rīcības / Aktivitātes

Pamatojoties uz Sabiedrības attīstības prioritātēm un stratēģiskajiem mērķiem, tiek noteikti uzdevumi, rīcības un aktivitātes stratēģisko mērķu sasniegšanai un atbildīgie speciālisti šo aktivitāšu ieviešanā.

Prioritāte	Mērķi	Uzdevumi		Rīcības / Aktivitātes		Atbildīgie
1	1.1. Efektīvu pārvaldības metožu ieviešana darbā ar klientiem un sabiedrību kopumā.	1	Resursu vadības sistēmas attīstīšana	1.1.	Informācijas par pakalpojumiem, atslēgumiem, avārijām u.c. nosūtīšana tieši klienta e-pastā, telefonā u.t.t.	KD vadītājs
				1.2.	Resursu vadības sistēmas klasifikatoru, dimensiju atjaunošana / pilnveidošana tarifu aprēķiniem	FD vadītājs
				1.3.	Piedalīties Valmieras pilsētas mobilās aplikācijas pilnveidē, integrējot uzņēmuma informāciju	SAS
		2	Sabiedrības informēšana un iesaistīšana uzņēmuma darbības attīstībā un efektivitātes nodrošināšanā	2.1.	Atvērto durvju dienu un izglītojošo ekskursiju organizēšana uzņēmumā.	SAS
				2.2.	Ierosinājumu reģistra izveide un uzturēšana	Biroja administrators
				2.3.	Aptaujas un tematiskie jautājumi	SAS
				2.4.	Vides un citas reklāmas izvietošana sabiedrībai pieejamās vietās par aktuālajiem pakalpojumiem	SAS
				2.5.	Pakalpojumu reklamēšana pilsētas pasākumos	SAS
				2.6.	Informatīvo materiālu izstrāde un/ vai aktualizēšana par uzņēmuma sniegtajiem pakalpojumiem, aktualitātēm	SAS
		3	Uzņēmuma pozitīvas reputācijas veidošana sabiedrībā	3.1.	Sadarbība ar plašsaziņas līdzekļiem - medijiem (prese, TV, radio, portāliem u.c.)	SAS
				3.2.	Mērķtiecīga uzņēmuma korporatīvās identitātes veidošana	SAS
				3.3.	Sadarbība ar citu nozaru organizācijām un uzņēmumiem "draugiem"	SAS
				3.4.	Iekšējo normatīvo dokumentu par savstarpējām attiecībām un komunikāciju izstrāde	SAS
				3.5.	Sadarbība ar nozares asociācijām un līdzīgiem uzņēmumiem nacionālā un starptautiskā līmenī	Valdes priekšsēdētājs
		4	Debitoru kontroles sistēmas uzturēšana	4.1.	Debitoru parādu kontroles moduļa (CRM) ieviešana un integrēšana grāmatvedības uzskaites sistēmā	KD vadītājs
		5	Vienas pieturas aģentūras principa attīstība uzņēmumā	5.1.	Palielināt piedāvāto pakalpojumu klāstu, ievērojot "1" pieturas aģentūras principus	KD vadītājs
		6	Attālinātas komunikācijas ar klientiem ieviešana	6.1.	IT pilnveidošana attālinātai komunikācijai ar klientiem, lai novērstu darbinieku inficēšanās ar vīrusiem (Covid-19 pandēmija) riskus	KD vadītājs
		7	Efektīvas sadarbības ar	7.1.	Klientu grupai atbilstošu piedāvājumu sagatavošana	KD vadītājs
				7.2.	Semināru organizēšana klientu grupām to informēšanai, konsultāciju sniegšanai	SAS

Prioritāte	Mērķi	Uzdevumi		Rīcības / Aktivitātes		Atbildīgie
			klientu grupām izveidošana	7.3.	Klientu aptaujas - klientu apmierinātības pētīšanai, viedokļa saņemšanai	SAS
				7.4.	Informēt klientus par periodiskām aktivitātēm, kā veikt māju iekšējo tīklu tīrīšanu /skalošanu, kā uzlabot dzeramā ūdens kvalitāti gala lietotājam, kā sagatavoties ziemas sezonai, notekūdeņu novadīšanas problēmu novēršanai	SAS
		8	Komunikācijas kultūras ar klientiem uzlabošana	8.1.	Klientu apkalpošanas labās prakses ieviešana un popularizēšana	KD vadītājs
				8.2.	Darbinieku komunikācijas prasmju pilnveidošana	Daļu vadītāji
	1.2. Pakalpojumu klāsta tālāka attīstīšana un paplašināšana atbilstoši klientu prasībām un vēlmēm	1	Projektēšanas un būvniecības pakalpojumu attīstība	1.1.	Kompleksā projektēšanas, būvniecības, uzraudzības pakalpojuma attīstība	AD vadītājs
				1.2.	Apakšuzņēmēju piesaiste pakalpojumu sniegšanā	AD vadītājs
		2	Konsultācijas ūdenssaimniecības tīklu attīstībā	2.1.	GIS sistēmas uzturēšanai citās pašvaldībās	AD datu bāzes tehniķis
				2.2.	BNAI darbības uzraudzība un konsultācijas apkalpošanā	Būvinženieris BNAI
				2.3.	Konsultācijas būvuzraudzības jautājumos	AD vadītājs
		3	Pakalpojumu ar specializētās tehnikas vai specializēto instrumentu izmantošanu attīstība	3.1.	Specializētās tehnikas attīstība	SD vadītājs
				3.2.	Noplūžu meklēšanas pakalpojuma attīstība	AD Inženierinspektors
				3.3.	Ūdens sistēmu (būvju, tīklu, dziļurbumu un ūdenstorņu) dezinfekcijas pakalpojuma attīstība	Būvinženieris ŪA
				3.4.	Strūklaku apsaimniekošana Valmieras pilsētā	ŪD vadītājs
				3.5.	Automatizētu sadzīves notekūdeņu pieņemšanas punktu izveide	ŪD vadītājs
		4	Laboratorijas pakalpojumu attīstība	4.1.	Jaunu ūdens testēšanas metožu apgūšana, mainoties normatīvajiem aktiem un/vai klientu pieprasījumam	Laboratorijas vadītāja

Prioritāte	Mērķi	Uzdevumi		Rīcības / Aktivitātes		Atbildīgie
2.	2.1. Ūdenssaimniecīb as objektu un siltumapgādes pārvaldes tīklu apsaimniekošana	1	Esošo ŪK sistēmu plānveidīga rekonstrukcija	1.1.	Atjaunojamo posmu iekļaušana kārtējā gada investīciju programmā un izpildes organizēšana	ŪD vadītājs
				1.2.	Trīs gadu investīciju programmas izstrāde ŪK sistēmu rekonstrukcijai , t.sk. izvērtējot infiltrācijas ietekmi	ŪD vadītājs
				1.3.	ArcGIS efektīvāka pielietošana tīklu apsaimniekošanā	AD datu bāzes tehniķis
				1.4.	ŪSS un artēzisko aku apsaimniekošana	Būvinženieris ŪA
				1.5.	KSS apsaimniekošana	Būvinženieris BNAI
				1.6.	BNAI apsaimniekošana/atjaunošana	Būvinženieris BNAI
				1.7.	SCADA sistēmas modernizācija	ŪD vadītājs
				1.8.	Plānveidīgi skatāku remontu, t.sk. pārbaudīt un nepieciešamības gadījumā nomainīt sadales tīkla noslēgarmatūru, hidrantus, atgaisotājus, u.c.	ŪD vadītājs
		2	Ūdens kvalitātes nodrošināšana	2.1.	Ūdensvada posmu tīrīšana ar saspīstā gaisa un ūdens maisījuma metodi	Būvinženieris ŪA
				2.2.	Rezervuāru un tīklu dezinfekcija	Būvinženieris ŪA
				2.3.	Ūdens kvalitātes monitoringa nodrošināšana	Laboratorijas vadītāja
		3	Ūdens zudumu samazināšana	3.1.	Ūdens noplūžu samazināšanas plāns izstrāde un pielietošana	ŪD vadītājs
				3.2.	Ūdens patēriņa uzskaites uzlabošana tīklu izbūves / pārbūves projektos	ŪD vadītājs
				3.3.	Komercuzskaites skaitītāju attālinātās nolasīšanas sistēmas attīstība	KD vadītājs
		4	Infiltrācijas samazināšana notekūdeņu sistēmā	4.1.	Lietus kanalizācijas tīklu atdalīšana no sadzīves kanalizācijas tīkliem	Būvinženieris KT
				4.2.	Esošo kanalizācijas sistēmu hermētiskuma nodrošināšana	Būvinženieris KT
		5	Avāriju operatīva novēršana.	5.1.	Aktualizēt rīcības plānu avāriju situāciju novēršanai	ŪD vadītājs
				5.2.	Plānot un veidot remontkomplektu, u.c. rezerves daļu uzkrājumus operatīvai avāriju novēršanai	Būvinženieris KT
		6	Notekūdeņu monitorings un uzskaite	6.1.	Notekūdeņu limitējošo koncentrāciju līmeņa monitorings	Laboratorijas vadītāja
				6.2.	Uzstādīt notekūdeņu plūsmas mērītājus notekūdeņu faktiskā daudzuma noteikšanai riska zonās	Būvinženieris KT
				6.3.	Jaunu notekūdeņu testēšanas apgūšana, mainoties normatīvo aktu prasībām un/vai klientu pieprasījumam	Laboratorijas vadītāja
				6.4.	Uzskaites par lietotāju ievadīšanu saimnieciskajā kanalizācijas sistēmā pilnveidošana	KD vadītājs

Prioritāte	Mērķi	Uzdevumi		Rīcības / Aktivitātes		Atbildīgie
		7	Siltumtīklu izvietojuma optimizēšana un siltuma zudumu samazināšana pārvades un sadales tīklos	7.1.	Siltumenerģijas pārvades sistēmas pārbūve Valmieras pilsētā no jaunās katlumājas	STD vadītājs
				7.2.	Tranzīta siltumtrašu sakārtošana daudzstāvu mājās un māju kvartālos	STD vadītājs
				7.3.	Siltumenerģijas skaitītāju attālinātas nolasīšanas sistēmas attīstība un savienošanu ar grāmatvedības sistēmu	Siltumtehniko iekārtu inženieris
				7.4.	Siltumapgādes cauruļvadu ar 1.sērijas siltumizolācijas slāni nomaiņa uz 2.sērijas siltumizolācijas slāni	STD vadītājs
	2.2. Ūdenssaimniecīb as un siltumapgādes pakalpojumu apjoma un pieejamības īpatsvara palielināšana Valmieras aglomerācijā	1	Ūdenssaimniecība s pakalpojumu attīstības projektu ieviešana	1.1.	Ūdenssaimniecības attīstības 3.kārtas būvdarbu līgumu realizācija	AD vadītājs
				1.2.	ES KF līdzfinansējuma piesaiste 4.kārtas ŪK tīklu attīstības projektiem un plānoto būvobjektu realizācija	AD vadītājs
		2	Jaunu ŪK tīklu būvniecība un pakalpojumu pieejamības nodrošināšana Valmieras aglomerācijas teritorijā	2.1.	Ikgadēja tīklu paplašināšanas aktivitāšu iekļaušana nākamā gada investīciju programmā	AD vadītājs
				2.2.	Sadarbība ar pašvaldībām pakalpojumu sniegšanas teritorijā komunikāciju izbūvē veicot ielu rekonstrukciju	AD vadītājs
				2.3.	Izveidot noteikumus ŪK sistēmu attīstībai, pielietojot dažādus finansējuma avotus	FD vadītāja
				2.4.	Perspektīvo ŪK pieslēguma vietu izbūve, lai ilgtermiņā nodrošinātu perspektīvo detālplānu teritorijas ar pievienošanās iespējām	AD vadītājs
				2.5.	ŪK tīklu attīstība perspektīvajās ražošanas teritorijās	AD vadītājs
				2.6.	Ūdensapgādes pakalpojumu attīstība Kauguru pagasta dārzkopības kooperatīvos	AD Vadītājs
				2.7.	Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Burtnieku novada Pilātos	AD Vadītājs
		3	Pievienošanās centralizētiem tīkliem veicināšana	3.1.	Mārketinga pasākumi, plānošana un organizēšana - (Akcijas ,...)	SAS
				3.2.	Normatīvo aktu t.sk. pašvaldības saistošo noteikumu pielietošana	Jurists
				3.3.	Trešo personu iesaistīšana (vides pārvalde, medicīnas un sociālie dienesti u.t.t)	SAS
		4	Ūdenssaimniecība s tīklu apsaimniekošanas pārņemšana Valmieras pilsētā un pagastu teritorijās	4.1.	ŪK tīklu pārņemšana no Valmieras pilsētas pašvaldības	Valdes priekšsēdētājs
				4.2.	ŪK tīklu izpēte un pārņemšana Valmieras industriālajā zonā (starp Mūrmuižas, Cempu un Abula ielām)	AD vadītājs
				4.2.	ŪK tīklu pārņemšana Burtnieku novada Valmiermuižā	Valdes priekšsēdētājs
				4.2.	ŪK tīklu izpēte un pārņemšana Burtnieku novada Valmiermuižā (Valmieras cietums, Vanagi)	Valdes priekšsēdētājs

Prioritāte	Mērķi	Uzdevumi		Rīcības / Aktivitātes		Atbildīgie
		5	Siltumapgādes tīklu paplašināšana	5.1.	Siltumapgādes tīklu paplašināšana Valmieras pilsētas centra apbūves teritorijā un jaunajās daudzstāvu dzīvojamās apbūves teritorijās	STD vadītājs
				5.2.	Jaunu siltumapgādes pieslēgumu veicināšana Valmieras pilsētas dzīvojamās apbūves teritorijās, kur izbūvēti maģistrālie siltumapgādes tīkli	STD vadītājs
				5.3.	Siltumapgādes tīklu un jaunu pieslēgumu nodrošināšana Valmieras pilsētas publiskās apbūves teritorijās	STD vadītājs
	2.3. Apkalpojamās teritorijas paplašināšana un pakalpojumu sniegšana citās pašvaldībās	1	Piedāvāt maģistrālo ūdens un kanalizācijas tīklu apsaimniekošanas pakalpojumus citās pašvaldībās vai tās daļā	1.1.	Informācijas ieguve par citu pašvaldību vai to uzņēmumu apsaimniekošanā esošo tīklu stāvokli	AD vadītājs
				1.2.	Līgumu slēgšana par lietus kanalizācijas apsaimniekošanu	KD vadītājs
				1.3.	Līgumu slēgšana par ūdenssaimniecības pakalpojumiem (piem. BNAI Kauguri)	KD vadītājs
				1.4.	ŪK tīklu datu bāzes izveide un uzturēšana	AD datu bāzes tehniķis
				1.5.	Regulāras sarunas ar Beverīnas, Burtnieku, Kocēnu novadu pašvaldībām	AD vadītājs
				1.6.	Līdzdalība ūdenssaimniecības attīstības projektos citās teritorijās un institūcijās	AD vadītājs
3.	3.1. Izglītības sabiedrības vides jautājumus veidošana	1	Izglītošana par ūdens resursu izmantošanu	1.1.	Izglītošana par ūdens resursu izmantošanu	SAS
				1.2.	Iesaistīšanās citu organizāciju vides projektos un aktivitātēs	SAS
				1.3.	Novērtēšanas, uzraudzības un kontroles sistēmas uzturēšana	Laboratorijas vadītāja
				1.4.	Lietus ūdens izmantošana mājāsaimniecībās	Būvinženieris KT
				1.5.	Vides/ūdens informācijas centra izveide, nodrošinot uzskates materiālu apkopošanu un izvietošanu	SAS
				1.6.	Vides un pašvaldību komunālās saimniecības speciālistu, vides zinību pedagogu papildus apmācību organizēšana	SAS
		2	Atbalsts jauno vides speciālistu izglītošanai	2.1.	Prakses vietu nodrošināšana jauno speciālistu apmācībai	Biroja administrators
				2.2.	Sadarbība ar izglītības iestādēm	SAS
	3.2. Uzņēmuma darbinieku motivācijas palielināšana un	1	Uzņēmuma darbinieku motivācijas paaugstināšana	1.1.	Regulāra un plānveidīga profesionālās kvalifikācijas celšana darbiniekiem	Daļu vadītāji
				1.2.	Iekšējās komunikācijas uzlabošana, ētikas kodeksa ieviešana	SAS
				1.3.	Materiālie stimulējošie pasākumi	FD vadītāja
				1.4.	Darba vides uzlabošanas pasākumi	SD ēku būvinženieris
				1.5.	Citi nemateriāli stimulējošie pasākumi	SAS

Prioritāte	Mērķi	Uzdevumi		Rīcības / Aktivitātes		Atbildīgie	
	zināšanu pārvaldība	2	Zināšanu pārvaldības sistēmas ieviešana uzņēmumā	2.1.	Zināšanu pārneses ieviešana daļās	Daļu vadītāji	
				2.2.	Jauno speciālistu piesaiste	Valdes priekšsēdētājs	
				2.3.	Pilnveidot uzņēmuma iekšējo normatīvo dokumentu bāzi (uzturēšana papildināšana, aktualizēšana, ievērošana, kontrole)	Jurists	
	3.3. Jaunu un videi draudzīgu tehnoloģiju ieviešana uzņēmuma resursu apsaimniekošanā	1	Jaunu un videi draudzīgu tehnoloģiju izpēte un ieviešana	1.1.	Videi draudzīga dizaina un dokumentu minimāla daudzuma izmantošana	Biroja administrators	
				1.2.	Alternatīvo elektroapgādes, siltuma, siltā ūdens sagatavošanas sistēmu ieviešana	SD vadītājs	
				1.3.	Alternatīvo būvniecības un tīklu ekspluatācijas metožu ieviešana	ŪD vadītājs	
				1.4.	Telekomunikāciju, IT attīstība un uzņēmuma pielietojamo tehnoloģiju modernizēšana	AD datu bāzes tehniķis	
				1.5.	IT tehnoloģiju ieviešana, paplašinot iespēju noteiktām darbinieku grupām savus pienākumus veikt attālināti	AD datu bāzu tehniķis	
		2	Atjaunojamo enerģijas resursu izmantošana	2.1.	Izpēte par dūņu un tauku utilizāciju un pārstrādi BNAI, to tālāku izmantošanu	Būvinženieris BNAI	
				2.2.	Saules kolektoru, vēja ģeneratoru uzstādīšana BNAI	SD ēku būvinženieris	
		3.4.	1	Efektīva energoresursu izmantošana saimnieciskajām vajadzībām	1.1.	Apgaismojuma jaudas samazināšana	SD ēku būvinženieris
		1.2.			Autoparka modernizēšana	SD vadītājs	
		1.3.			Ēku energoefektivitātes paaugstināšana	SD ēku būvinženieris	
		1.4.			Siltumapgādes sistēmas modernizācija	SD vadītājs	
	Energoresursu izmaksu samazināšana esošajās tehnoloģiskajās iekārtās	2	Efektīva energoresursu izmantošana tehnoloģiskā procesa nodrošināšanā	2.1.	ŪSS un artēzisko urbumu sūkņu, elektromotoru u.c. elektroiekārtu modernizēšana	Būvinženieris ŪA	
				2.2.	BNAI un KSS sūkņu, elektromotoru u.c. elektroiekārtu modernizēšana	Būvinženieris BNAI	
		3.5. Nekustamā īpašuma apsaimniekošanas	1	Pazemes komunikāciju un citu nekustamo īpašumu īpašumtiesību un servitūttiesību formēšana	1.1.	KSS zemes gabalu nodalīšana un būvju un ēku reģistrācija zemesgrāmatā	Inženierkomunikāciju inženieris
					1.2.	Nomas līguma slēgšana par uzņēmuma darbībai nepieciešamo īpašumu izmantošanu	Jurists
					1.3.	Vienošanos par komunikāciju izbūvi vai rekonstrukciju trešo personu zemes nogabalos	Inženierkomunikāciju inženieris
					1.4.	Jaunbūvēto un esošo maģistrālo tīklu servitūta tiesību fiksēšana un apgrūtinājumu reģistrācija zemesgrāmatā.	Inženierkomunikāciju inženieris

Prioritāte	Mērķi	Uzdevumi	Rīcības / Aktivitātes			Atbildīgie
		2	Nekustamā īpašumu attīstības plānu izstrāde un realizācija	2.1.	BNAI teritorijas labiekārtošana un apsaimniekošana	Būvinženieris BNAI
				2.2.	Teritoriju labiekārtošana un apsaimniekošana, pārbūve	SD vadītājs
				2.3.	Esošo ēku (laboratorijas, dūņu atūdeņošanas, administratīvās, noliktavu) renovācija/pārbūve	SD ēku būvinženieris
				2.4.	Telpu kosmētiskais remonts	SD ēku būvinženieris
				2.5.	Interjera modernizēšana, telpu labiekārtošana	SD ēku būvinženieris

7.4. Finanšu mērķu galvenie rādītāji vidēja termiņa periodam

7.4.1. Finanšu rādītāji

Tabula Nr.27. (Finanšu rādītāji)

Npk	Rādītājs	2019	2020	2021	2022
	Finanšu rādītāji , EUR				
1	Neto apgrozījums, EUR	7 506 193	6 999 167	7 026 140	7 134 240
2	Iepirkta siltumenerģija, EUR	3 989 848	3 387 005	3 433 696	3 500 414
3	Peļņa, EUR	318 935	31 145	20 181	65 488
4	Pašu kapitāls, EUR	16 876 723	16 871 670	16 855 653	16 901 402
5	Aizņēmumi, EUR	1 033 018	2 498 288	2 595 412	2 403 975
6	Saistības kopā, EUR	21 593 344	22 482 277	21 752 994	20 753 910
7	Nākamo periodu ieņēmumi, EUR	19 640 980	19 156 575	18 368 450	17 560 171
8	Nākošā gada ieņēmumos atzīstamo nākamo perioda ieņēmumu daļa, EUR	801 684	813 765	808 279	809 012
9	% maksājumi par aizņēmumiem (Euribor =0), EUR	20 540	26 900	43 798	41 561
10	Naudas līdzekļi, EUR	168 713	199 936	238 293	330 000
11	Dividenžu izmaksa, EUR	-	-	-	-
11	Kopējie aktīvi, EUR	38 470 067	39 353 947	38 608 647	37 655 312
	Finanšu rādītājus raksturojošie koeficienti				
1	Rentabilitāte (3/1), %	4.2	0.4	0.3	0.9
2	EBITDA	1 125 456	997 942	1 027 483	1 002 500
3	Pašu kapitāla atdeve, ROE (3/4), %	1.9	0.2	0.1	0.4
4	Aktīvu rentabilitāte, ROA, ((3+9)/11), %	0.9	0.1	0.2	0.3
5	Pašu kapitāla rādītājs , %	43.9	42.9	43.7	44.9
6	Iepirkta siltumenerģijas īpatsvars neto apgrozījumā(2/1), %	53.2	48.4	48.9	49.1
7	Nākamo periodu ieņēmumu (NPI) īpatsvars kopējās saistībās (7/6), %	91.0	85.2	84.4	84.6
8	Saistību īpatsvars bilancē ,%	56.1	57.1	56.3	55.1
9	Kopējā likviditāte (bez NPI)	1.5	1.6	1.7	1.6
10	Tekošā likviditāte (bez NPI)	1.3	1.5	1.5	1.5
11	Neto apgrozāmais kapitāls, EUR*	-276 115	-225 530	-147 196	-153 367
12	Neto apgrozāmais kapitāls bez NPI īstermiņa daļas	525 569	588 235	661 083	655 645
13	Saistības pret pašu kapitālu (6/4)	1.28	1.33	1.29	1.23
14	Debitoru parādu aprite, dienās	61	64	65	65

*valsts iestāžu un sadarbības partneru novērtējumos Sabiedrība var tikt uztverta kā finansiāli nestabils uzņēmums

Tabula Nr.28. (Finanšu mērķu rezultatīvie rādītāji)

Rādītājs	Robežvērtība
Pašu kapitāla rādītājs (īpatsvars bilancē)	> 35% (aizdevēju prasība >25%)
DSCR (spēja segt uzņemtās saistības)	> 1.2
Par šaubīgiem atzīto debitoru parādu apjoms gadā	< 0.1% no neto apgrozījuma

Valmieras pilsētas pašvaldība ielu pārbūves / izbūves projektu ietvaros 2019.-2020.g. izbūvējusi ūdensapgādes un kanalizācijas tīklus, kas jānodod Sabiedrības bilancē

2021.gadā, veicot ieguldījumu pamatkapitālā. Aprēķinos iespējamais ieguldījums nav ņemts vērā.

7.4.2.Vidējais darbinieku skaits un bruto atlīdzība

Tabula Nr.29. (Prognozētais vidējais darbinieku skaits)

Pozīcijas nosaukums	Mērv.	2019	2020	2021	2022
Valdes locekļi	cilv.	2	2	2	2
Nodarbinātie	cilv.	84	80	78	78
Kopā :	cilv.	86	82	80	80

Tabula Nr.30. (Prognozētā bruto atlīdzība mēnesī)

Pozīcijas nosaukums	Mērv.	2019	2020	2021	2022
Valdes locekļi	EUR	2 107	2 279	2 463	2 660
% pret iepriekšējo gadu		9.9	8.2	8.1	8.0
Nodarbinātie*	EUR	1 294	1 414	1 458	1 505
% pret iepriekšējo gadu		2.7	9.3	3.1	3.2
Nodarbinātiem un valdei kopā	EUR	1 313	1 435	1 483	1 534

*atlīdzības aprēķinos plānotajos gados pieņemts, ka darbinieki strādā pilnu darba slodzi bez B slimības lapām (2019.gadā darbinieki izmantoja B slimības lapu 1008 darba dienas, 2018.gadā -586 darba dienas).

Tabula Nr.31. (Neto apgrozījums uz 1 nodarbināto)

Pozīcijas nosaukums	Mērv.	2019	2020	2021	2022
Neto apgrozījums uz 1 nodarbināto, EUR	EUR	89 359	87 490	90 079	91 465
% pret iepriekšējo gadu		-4.7%	-2.1%	3.0%	1.5%
Neto apgrozījums uz 1 nodarbināto bez iepirtās siltumenerģijas	EUR	41 861	45 152	46 057	46 588
% pret iepriekšējo gadu		-3.0%	7.9%	2.0%	1.2%

7.4.3.Plānotās investīcijas

Tabula Nr.32. (Plānotās ilgtermiņa investīcijas)

Gads	2020	2021	2022
Kopējā summa investīcijām (neietver aizdevumu atmaksu) :	2587687	1010855	698500

Ikgadējo investīciju apjoms samazinās, jo uzņēmums 2020.gadā ir saņēmis 2 aizdevumus:

- Projekta Nr.:4.3.1.0/18/A/019 "Siltumenerģijas pārvades sistēmas pārbūve Valmieras pilsētā " īstenošanai, aizdevuma kopsumma 1425,64 tūkst.EUR;
- Projekta “ ŪK tīklu izbūve Vienības un Alejas ielās Valmiermuižā”īstenošanai, aizdevuma kopsumma 300 tūkst.EUR;

Tabula Nr.33. (Plānotā aizdevumu atmaksa)

Gads	2020	2021	2022
Kopējā summa :	157246	191436	281490

Ņemot vērā apjomīgo investīciju plānu, kā arī atmaksājamo aizņēmumu apjomu, sadalīt peļņu, izmaksājot dividendes Sabiedrības dalībniekiem, nav iepļānots.

Izmaksājot dividendes samazinātos Sabiedrības apgrozāmo līdzekļu apjoms, kas apgrūtinātu saistību pret kreditoriem izpildi.

Tabula Nr.34. (2020. gada svarīgākie uzdevumi un finansējuma avoti)

Uzdevums	Finansējuma avots
Projekts “Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Valmieras aglomerācijā 3. kārtā” (turpinājums) un saistīto ūdensapgādes tīklu izbūve Abula ielas rajonā, Valmierā	Uzņēmums * KF
Projekts Nr.4.3.1.0/18/A/019 "Siltumenerģijas pārvades sistēmas pārbūve Valmieras pilsētā"	Aizņēmums Nr.1 KF, Uzņēmums*
Ū tīkla paplašināšana Valmiermuižā ar mērķi pievienot Valmieras cietumu (Ū apjoma minimālais palielinājums gadā ~ 43000m ³ vai ~ 39000EUR bez PVN), t.sk. uzlabojot Ū pakalpojuma kvalitāti Valmiermuižā	Aizņēmums Nr. 2 Uzņēmums
ŪK tīklu paplašināšana, atjaunošana Valmieras pilsētā un Valmiermuižā. Mērķis – pieslēgumu izveide un pakalpojumu kvalitātes uzlabošana.	Uzņēmums *
Ēku, būvju renovācija, sistēmu un transporta parka atjaunošana – energoefektivitātes rādītāju uzlabošana. Pārējo pamatlīdzekļu atjaunošana, nolietoto vietā iegādājoties jaunus.	Uzņēmums *

*Uzņēmuma finansējums - pilnīga peļņas investēšana mērķu sasniegšanai

Tabula Nr.35. (2021. gada svarīgākie uzdevumi un finansējuma avoti)

Uzdevums	Finansējuma avots
Projekts Nr.4.3.1.0/18/A/019 "Siltumenerģijas pārvades sistēmas pārbūve Valmieras pilsētā" (uzsākts 2020.g.)	Aizņēmums Nr.1 KF, Uzņēmums*
ŪK tīklu paplašināšana Valmiermuižā ar mērķi pievienot “Vanagus”	Uzņēmums *
ŪK, SAT tīklu paplašināšana, atjaunošana Valmieras pilsētā un Valmiermuižā. Mērķis – pieslēgumu izveide un pakalpojumu kvalitātes uzlabošana	Uzņēmums *
Ēku, būvju renovācija, sistēmu un transporta parka atjaunošana – energoefektivitātes rādītāju uzlabošana. Pārējo pamatlīdzekļu atjaunošana, nolietoto vietā iegādājoties jaunus.	Uzņēmums *

* Uzņēmuma finansējums - pilnīga peļņas investēšana mērķu sasniegšanai

Tabula Nr.36. (2022. gada svarīgākie uzdevumi un finansējuma avoti)

Uzdevums	Finansējuma avots
Ū tīkla paplašināšana Valmieras industriālajā zonā (industriālās zonas tīklu pārbūve) – jaunu pieslēgumu izveide	Uzņēmums*
ŪK paplašināšana un atjaunošana, SAT tīklu atjaunošana Valmieras pilsētā un Valmiermuižā. Mērķis – pieslēgumu izveide un pakalpojumu kvalitātes uzlabošana.	Uzņēmums*
Ēku, būvju renovācija, sistēmu un transporta parka atjaunošana – energoefektivitātes rādītāju uzlabošana. Pārējo pamatlīdzekļu atjaunošana, nolietoto vietā iegādājoties jaunus.	Uzņēmums*

* Uzņēmuma finansējums - pilnīga peļņas investēšana mērķu sasniegšanai

8. Finanšu prognozes

8.1. Neto apgrozījums

Tabula Nr.37. (Plānotie ieņēmumi no ūdensapgādes pakalpojuma)

Pakalpojums	Mērv.	2019	2020	2021	2022
Ūdensapgāde	m ³	905043	955726	980726	990726
Tarifs	EUR/m ³	0.91	0.91	0.91	0.91
Ieņēmums	EUR	823589	869711	892461	901561
Palielinājums pret iepriekšējo gadu (EUR)	%	0.4	5.6	2.6	1.0

2020.gada sākumā tika noslēgts līgums ar leslodzījumu vietu pārvaldi par ūdensapgādes nodrošināšanu Valmieras cietumam, izmantojot pagaidu savienojumu, kā arī no SIA “Lauktechnikas enerģētiķa” pārņemti klienti Abula ielas teritorijā ;

2021.gadā plānots nodrošināt arī Valmieras cietuma galveno korpusu, kur 2020.gadā notika remontdarbi, kā arī apjoma palielinājums no jauniem klientiem;

2022.gadā plānots apjoma palielinājums no jauniem klientiem, tajā skaitā patērētāji “Vanagos”, Valmiermuižā.

Ūdens ieguves, sagatavošanas un pārvades tarifs pēc 2019. gada rādītāju izvērtēšanas ir nepietiekošs, lai nosegtu pakalpojuma izmaksas un gūtu peļņu attīstībai. Tāpēc Sabiedrība turpmākajos gados plāno investēt ūdensapgādes tīkla paplašināšanā, lai pievienotu jaunus klientus un palielinātu ūdens pārdošanas apjomu. Nesasniedzot pietiekošu pārdošanas apjomu, varētu būt nepieciešamība pārskatīt pakalpojumu tarifu.

Tabula Nr.38. (Plānotie ieņēmumi no kanalizācijas pakalpojuma)

Pakalpojums	Mērv	2019	2020	2021	2022
Kanalizācija	m ³	1173285	1168028	1193028	1203028
Tarifs	EUR/m ³	1.05	1.05	1.05	1.05
Ieņēmums	EUR	1231950	1226429	1252679	1263179
Palielinājums pret iepriekšējo gadu(EUR)	%	-5.1	-0.4	2.6	1.0

2020.gadā apjoms samazinājies, jo atsevišķi klienti savos objektos veica remontdarbus, kā arī apjomu ietekmēja ārkārtas situācija dēļ Covid -19 pandēmijas;

2021.gadā apjoms aprēķināts, pieņemot, ka lielākie klienti atjaunos nodoto notekūdeņu apjomu, kā arī papildus apjoma palielinājums no jauniem klientiem;

2022.gadā plānots apjoma palielinājums no jauniem klientiem.

Notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas tarifs pēc 2019. gada rādītāju izvērtēšanas ir nepietiekošs, lai nosegtu pakalpojuma izmaksas un gūtu peļņu attīstībai. Tāpēc Sabiedrība turpmākajos gados plāno investēt kanalizācijas tīkla paplašināšanā, lai pievienotu jaunus klientus un palielinātu pakalpojuma pārdošanas apjomu. Nesasniedzot pietiekošu pārdošanas apjomu, varētu būt nepieciešamība pārskatīt pakalpojuma tarifu.

Tabula Nr.39. (Plānotie ieņēmumi no siltumenerģijas (SE) pārvades, sadales un tirdzniecības pakalpojumiem)

Pakalpojums	Mērv	2019	2020	2021	2022
SE	MWh	82711	79102	84000	84000
Tarifs	EUR/MWh	60.4	55	53	54
Ieņēmums	EUR	4996541	4350520	4452000	4536000
Palielinājums EUR pret iepriekšējo gadu	%	-5.7	-12.9	2.3	1.9

2020.gadā pārdotās siltumenerģijas apjoma samazinājums, jo gada sākumā āra gaisa temperatūra bija par 1.84 grādiem siltāka, salīdzinot ar 2019.gadu. Ieņēmumu kopsumma samazinās gan dēļ apjoma samazinājuma, gan arī dēļ siltumenerģijas ražošanas tarifa (iegādes cenas) samazinājuma;

2021.un 2022.gados plānots vidējs apjoms, pieņemot, ka iepirktās siltumenerģijas cenas saglabāsies esošā līmenī.

Tabula Nr.40. (Iepirktā siltumenerģijas (SE) prognoze)

Izdevumu pozīcija	Mērv	2019	2020	2021	2022
Iepirktā SE	MWh	94043	89853	95311	95311
SE ražošanas tarifs *	EUR/MWh	42.39	37.67	36.00	36.70
Izdevumi	EUR	3986819	3384505	3431196	3497914
Palielinājums EUR pret iepriekšējo gadu	%	-6.2	-15.1	1.3	1.9

*atkarīgs no SE ražotāju izmaksām, tajā skaitā par kurināmo.

Tabula Nr.41. (Siltumenerģijas (SE) bilances prognoze)

Bilances pozīcija	Mērv	2019	2020	2021	2022
Iepirktā SE	MWh	94043	89853	95311	95311
Pārdotā SE	MWh	82711	79102	84000	84000
VŪ pašu vajadzības	MWh	217	210	160	160
Zudumi	MWh	11116	10541	11151	11151
Zudumi % *	%	11.8	11.7	11.7	11.7

*Siltumenerģijas zudumu pieļaujamo apmēru nosaka 19.04.2016. Ministru kabineta noteikumi Nr.243 “Noteikumi par energoefektivitātes prasībām licencēta vai reģistrēta energoapgādes komersanta valdījumā esošām centralizētām siltumapgādes sistēmām un to

atbilstības pārbaudes kārtību”: Relatīvie siltuma zudumi siltumtīklā, sākot ar 2018. gadu, nedrīkst pārsniegt 19% gadā, bet no 2019. gada – 17% gadā.

Relatīvie siltuma zudumi siltumtīklā plānoti 11.7 %, pie nosacījuma, ka āra gaisa temperatūra apkures sezonā ir robežās no 0.2 līdz 1.0 °C.

Tabula Nr.42. (Plānoto ieņēmumu no pārējiem maksas pakalpojumiem prognoze)

Pakalpojums	Mērv	2019	2020	2021	2022
Pārējie pakalpojumi	EUR	454113	552507*	429000	433500
Palielinājums pret iepriekšējo gadu	%	-1.9	21.7	-22.3	1.0

2020.gadā ietver lietus kanalizācijas tīklu būvniecības pakalpojumu Valmieras pilsētas pašvaldībai 106697.61EUR bez PVN.

8.2. Finanšu pārskati vidēja termiņa

Tabula Nr.43. (Peļņas vai zaudējumu aprēķins, EUR)

POZĪCIJAS	2019	2020	2021	2022
Neto apgrozījums	7506193	6999167	7026140	7134240
Pārdotās produkcijas ražošanas pašizmaksa, pārdoto preču vai sniegto pakalpojumu iegādes izmaksas	-7520085	-7155519	-7206702	-7326801
Bruto peļņa vai zaudējumi	-13892	-156352	-180562	-192561
Pārdošanas izmaksas	-175868	-173420	-176917	-180608
Administrācijas izmaksas	-331096	-364716	-333769	-345092
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	917842	903763	853477	854210
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	-57303	-150930	-97900	-28500
Procentu ieņēmumi un tamlīdzīgi ieņēmumi no citām personām	94	0	0	0
Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas citām personām	-20540	-26900	-43798	-41561
Peļņa vai zaudējumi pirms uzņēmumu ienākuma nodokļa	319237	31445	20531	65888
Uzņēmuma ienākuma nodoklis	-302	-300	-350	-400
Peļņa vai zaudējumi pēc uzņēmumu ienākuma nodokļa aprēķināšanas	318935	31145	20181	65488

Ietekme uz peļņas apjomu:

- ✓ ūdensapgādes pakalpojuma apjoma palielinājums no jauniem pievienojumiem;
- ✓ kanalizācijas pakalpojumu apjoma palielinājuma iespēja – māsaimniecību pievienošana, bet risku rada apjoma svārstības klientu grupā “uzņēmumi”;
- ✓ siltumapgādes pakalpojumu apjoma atkarība no āra gaisa temperatūras apkures sezonā;
- ✓ izbūvējot siltumenerģijas pārvades sistēmu uz jauno katlu māju Dakstiņu ielā, no uzņēmuma bilances jānoraksta esošo tīklu atlikusī vērtība par kopējo summu 161650.-, kas ietekmēs 2020. un 2021.gadu peļņas apjomu;
- ✓ investējot attīstībā un jaunu pamatlīdzekļu izveidošanā, palielinās pamatlīdzekļu nolietojuma apjoms;

Tabula Nr.44. (Pamatlīdzekļu nolietojuma orientējoša aplēse)

Pozīcija	2019	2020	2021	2022
pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu nolietojums	1600261	1665710	1737631	1740261
atzītie ieņēmumi no subsīdijām, dāvinājumiem	817683	813765	808279	809012
pamatlīdzekļu nolietojuma neto vērtība:	782578	851945	929352	931249

- ✓ citu izdevumu palielinājums, t.sk. atalgojuma izmaiņas un procentu maksājumi par jaunajiem aizņēmumiem;
- ✓ ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifi ir spēkā kopš 05.2010.gada;
- ✓ izdevumiem par energoresursiem, izvērtējot tirgus tendences un Valmieras pilsētas pašvaldības elektroenerģijas iepirkuma rezultātus, nav plānots palielinājums, salīdzinot ar 2020.gada budžetā iepiānoto;

Tabula Nr.45. (Balances aktīvs, EUR)

AKTĪVS	31.12.2019.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2022.
	EUR	EUR	EUR	EUR
Ilgtermiņa ieguldījumi				
Nemateriālie ieguldījumi				
Koncesijas, patenti, licences, preču zīmes un tamlīdzīgas tiesības	2 86 33	19521	10420	1919
Nemateriālie ieguldījumi kopā	2 86 33	1 95 21	1 04 20	19 19
Pamatlīdzekļi				
Nekustamie īpašumi				
a) zemesgabali, ēkas un inženierbūves	33813232	35276512	34675687	33938543
Dzīvnieki un augi				
a) darba vai produktīvie dzīvnieki un ilggadīgie stādījumi	11 422	11 422	11 422	11 422
Tehnoloģiskās iekārtas un ierīces	5667	46799	42031	37263
Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs	2500791	2344101	2215721	1914373
Pamatlīdzekļu izveidošana un nepabeigto celtniecības objektu izmaksas	466903	72263	4561	4561
Avansa maksājumi par pamatlīdzekļiem	27543	0	0	0
Pamatlīdzekļi kopā	35 65 81 74	36 54 26 78	36 21 38 70	35 55 26 42
Ilgtermiņa finanšu ieguldījumi				
Pārējie aizdevumi un citi ilgtermiņa debitori	1 37 15	1 04 34	71 53	38 72
Ilgtermiņa finanšu ieguldījumi kopā	1 60 70	1 09 70	69 70	29 70
Ilgtermiņa ieguldījumi kopā	35 71 17 51	36 58 28 55	36 24 80 47	35 58 08 19
Apgrozāmie līdzekļi				
Krājumi				
Izejvielas, pamatmateriāli un palīgmateriāli	178827	120000	120000	120000
Krājumi kopā	11 99 81	9 50 00	8 50 00	8 00 00
Debitori				
Pircēju un pasūtītāju parādi	1 22 73 54	1227000	1257400	1267400
Citi debitori	5776	5776	5776	5776
Nākamo periodu izmaksas	20183	20183	20183	20183
Uzkrātie ieņēmumi	139	0	0	0

Debitori kopā		1 25 34 52	1 25 29 59	1 28 33 59	1 29 33 59
	Nauda	168713	199936	238293	313541
Apgrozāmie līdzekļi kopā		1 60 21 61	1 57 28 95	1 64 16 52	1 72 69 00
Aktīvu kopsumma		38 47 00 67	39 35 39 47	38 60 86 47	37 63 88 53

Tabula Nr.46. (Balances pasīvs, EUR)

PASĪVS	31.12.2019.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2022.
	EUR	EUR	EUR	EUR
Pašu kapitāls				
Akciju vai daļu kapitāls (pamatkapitāls)	14245220	14245220	14245220	14245220
Ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezerve	1196373	1160175	1123977	1087779
Rezerves				
f) pārējās rezerves	1	1	1	1
Iepriekšējo gadu nesadalītā peļņa vai nesegtie zaudējumi	1116194	1435129	1466274	1486455
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	318935	31145	20181	65488
Pašu kapitāls kopā	16 87 67 23	16 87 16 70	16 85 56 53	16 88 49 43
Kreditori				
Ilgtermiņa kreditori				
Aizņēmumi no kredītiestādēm	875772	2341042	2403975	2122484
Citi aizņēmumi	0			
Nākamo periodu ieņēmumi	18839296	18342810	17560171	16751159
Ilgtermiņa kreditori kopā	19715068	20683852	19964146	18873643
Īstermiņa kreditori				
Aizņēmumi no kredītiestādēm	157246	157246	191437	281491
No pircējiem saņemtie avansi	915	500	500	500
Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem	60197	60000	25000	25000
Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	141807	143000	143000	143000
Pārējie kreditori	116523	54000	51000	51000
Uzkrātās saistības	599904	569914	569632	570264
Nākamo periodu ieņēmumi	801684	813765	808279	809012
Īstermiņa kreditori kopā	1878276	1798425	1788848	1880267
Kreditori kopā	21593344	22482277	21752994	20753910
Pasīvu kopsumma	38470067	39353947	38608647	37638853

Tabula Nr.47. (Naudas plūsmas prognoze (tiešā metode))

Pozīcijas	2019	2020	2021	2022
	EUR	EUR	EUR	EUR
Pamatdarbības naudas plūsma				
Ieņēmumi no preču pārdošanas un pakalpojumu sniegšanas	8735076	8145042	8176431	8302228
Maksājumi piegādātājiem darbiniekiem, pārējiem pamatdarbības izdevumiem	-7727238	-7066333	-7178275	-7211709
Pārējie sabiedrības pamatdarbības ieņēmumi	2002	1000	1000	1000
Uzņēmuma ienākuma nodoklis	0			
Bruto pamatdarbības naudas plūsma	1009840	1079709	999156	1091519
Izdevumi procentu maksājumiem	-20538	-26900	-43798	-41561
Pamatdarbības neto naudas plūsma	989302	1052808.79	955357.7	1049958.39
Ieguldīšanas darbības naudas plūsma				
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde	-1586666	-2587687	-1010855	-698500
Ieņēmumi no pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu pārdošanas	23065	2000	2000	2000
Ieņēmumi no aizdevumu atmaksas	3281	3281	3281	3281
Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma	-1560320	-2582406	-1005574	-693219
Finansēšanas darbības naudas plūsma				
Ieņēmumi no akciju un obligāciju emisijas vai kapitāla līdzdalības daļu ieguldījumiem	10794	0	0	0
Saņemtie aizņēmumi		1465270	254370	0
Saņemtās subsīdijas, dotācijas, dāvinājumi vai ziedojumi	144279	252796	25640	0
Izdevumi aizņēmuma atmaksāšanai	-156831	-157246	-191437	-281491
Izdevumi nomāta pamatlīdzekļa izpirkumam	0	0	0	0
Finansēšanas darbības neto naudas plūsma	-1758	1560820.45	88573	-281491
Ārvalstu valūtu kursu svārstību rezultāts	0	0	0	0
Naudas un tās ekvivalentu neto pieaugums vai samazinājums	-572776	31223	38357	75248
Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada sākumā	741489	168713	199936	238293
Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada beigās	168713	199936	238293	313541

8.3. Nefinanšu mērķu rezultatīvie rādītāji

Tabula Nr.48. (Nefinanšu mērķu rezultatīvie rādītāji, EUR)

Rādītājs	Robežvērtība
Plānotais faktisko ūdensapgādes pieslēgumu skaits ne mazāk	25
Plānotais faktisko kanalizācijas pieslēgumu skaits ne mazāk	45
Neuzskaitītā ūdens apjoms (zudumi)	<12% no paceltā ūdens apjoma
Infiltrācija	<25%
Siltumenerģijas zudumi (āra gaisa temperatūra apkures sezonā robežās no 0.2 līdz 1.0 °C)	<12.5% no iepirktās siltumenerģijas apjoma
Avāriju skaits ūdensapgādes tīklos	< 40
Avāriju skaits kanalizācijas tīklos	< 40
Avāriju skaits siltumenerģijas pārvades tīklos	< 3
Uzstādītas attālinātas nolasīšanas iekārtas pārdoto ūdenssaimniecības pakalpojumu uzskaitē vai attālināti nolasāmus mēraparātus ar datu automātisku ielasi biroja datorā	>30 gadā
Uzstādītas attālinātas nolasīšanas iekārtas pārdotās siltumenerģijas uzskaitē	>70 gadā
u.c. atbilstoši investīciju plānam 2020.-2022.	

9. Risku analīze un to vadība

Riski un pieņēmumi - iekšēju un ārēju procesu kopums, kas var pozitīvi vai negatīvi ietekmēt attīstības stratēģijas īstenošanu.

Risku izvērtējums apkopots tabulas veidā, kur izvērtēti risku veidi, to iestāšanās sekas. Riska ietekme un iestāšanās varbūtība izvērtēta trīs līmeņos: zema, vidēja un augsta. Īsi formulēti galvenie riska novēršanas un/vai mazināšanas pasākumi.

Tabula. Nr.49. (Risku izvērtējums)

Riska veids	Riska apraksts	Sekas	Riska ietekme	Iestāšanās varbūtība	Riska novēršanas/ mazināšanas pasākumi
Stratēģiskais	Teritoriālā reforma	Jaunas stratēģijas izstrāde	augsta	augsta	Iespējamo teritoriju ūdenssaimniecības tīklu plānu, realizēto projektu izpēte
	Deleģējuma līgumu termiņa un teritorijas izmaiņas	Pakalpojumu pieejamības % īpatsvara samazināšanās	vidēja	Vidēja	Nepieciešamas papildu investīcijas, banku aizņēmumi tīklu būvniecībai
	Neparedzamas nodokļu un nodevu sistēmas izmaiņas. Attiecas arī uz sadarbības partneru biznesu.	Izmaksu pieaugums, kurš noved pie tarifa paaugstināšanas	vidēja	vidēja	Sadarbība ar LLPA, LŪKA un LPS, kas saistīta ar nozari ietekmējošu normatīvo aktu izstrādi
Operacionālais (darbības)	Iekšējie krāpnieciskie darījumi	Savstarpējo attiecību pasliktināšanās, uzticības zudums	zema	zems	Darba tirgū konkurētspējīga atalgojuma un darba vides nodrošināšana
	Ārējie krāpnieciskie darījumi	Uzņēmuma reputācijas bēda	vidēja	vidējs	Sniegto pakalpojumu izpildes kontrole
	Neatbilstoša nodarbinātība	Savstarpējo attiecību pasliktināšanās	zema	zems	Darbinieku amata aprakstu aktualizēšana
	Darba drošības prasību neievērošana	Negadījumi darba vietā un laikā	Vidēja	vidējs	Darba risku faktoru izvērtēšana, regulāras instruktāžas, iekšējās pārbaudes, apmācības
	Klienta konfidencialās informācijas neievērošana	Uzņēmuma reputācijas bēda	vidēja	zema	Iekšējo normatīvo aktu ievērošana, darbinieku regulāra instruēšana
	SCADA darbības kļūdas	Virslimita pārsniegums, avārijas situācijas	vidēja	zema	SCADA sistēmas modernizēšana

Riska veids	Riska apraksts	Sekas	Riska ietekme	Iestāšanās varbūtība	Riska novēršanas/ mazināšanas pasākumi
	Elektroapgādes drošība	Avārijas situācija	augsta	zema	Sadarbība ar siltumenerģijas piegādātājiem un Sadales tīklu, dīzeļģeneratoru periodiskās pārbaudes
	IT un programmatūru darbības un datu drošība	Informācijas, datu zaudēšana	vidēja	zema	Datu kopiju veidošana, regulāra antivīrusa un programmu atjauninājumu uzstādīšana, izmantoto programmu regulāra pārbaude, personificēta piekļuve datiem
	Dabas katastrofas, (plūdi, ugunsgrēks,)	Materiālo vērtību bojājumi, ārkārtas situācija	vidēja	zema	Līdzdalības civilās aizsardzības komisijā, ugunsdzēsības sistēmu uzturēšana un atjaunošana
	Vīrusu pandēmijas (Covid-19)	Cilvēkresursu nepietiekamība, lai veiktu sistēmu apsaimniekošanu	augsta	augsta	Savlaicīgi organizēt darba spēka savstarpēju saskari nelielās 3-4 cilv. grupās, samazinot inficēšanās riskus, pilnveidot tehnoloģijas klientu attālinātai apkalpošanai un atsevišķu darbinieku grupu attālinātai nodarbināšanai
	Ārējo normatīvo aktu izmaiņas, kas ietekmē Sabiedrības darbību	Ieņēmumu samazināšanās, darbības jomu ierobežojumi	vidēja	vidēja	Sadarbība ar LLPA, LŪKA un LPS, kas saistīta ar nozari ietekmējošu normatīvo aktu izstrādi
	Pakalpojumu sniegšanas līgumu izpilde	Strīdi, tiesvedības	zema	zema	Līgumu noteikumu monitorings un līgumu pārslēgšana
Finanšu	Neprecīza finanšu un naudas plūsmas plānošana, tajā skaitā investīcijas attīstībā	Kredītsaistību palielināšanās	vidēja	zema	Veikt precīzāku sagaidāmo izmaksu aprēķinu budžeta un investīciju programmas sagatavošanā, ievērtējot dažādos riskus

Riska veids	Riska apraksts	Sekas	Riska ietekme	Iestāšanās varbūtība	Riska novēršanas/ mazināšanas pasākumi
	Sadarbības partneru, kuri līdzfinansē attīstības projektus, finansiālo saistību neizpilde	Projektu izpildes termiņu kavēšana, banku aizņēmumi	zema	zema	Uzraudzīt ES fondu līdzfinansēto projektu ieviešanu, samazinot neattiecināmo izmaksu veidošanās iespējamību (varbūtību)
	Sadarbības partneru līguma saistību neizpilde	Termiņu kavēšana, klientu neapmierinātība	vidēja	vidēja	Izvērtēt un sekot līdzi sadarbības partneru finanšu operatīvai situācijai
	Nepietiekama apgrozāmo līdzekļu aprīte, t.sk. debitoru saistību palielināšanās	Kredītsaistību palielināšanās	vidēja	vidēja	Sekot līdzi rēķinu savlaicīgai apmaksai, organizēt debitoru sanāksmes
	Mājsaimniecību maksātspējas samazināšanās (kopējās sociāli ekonomiskās situācijas pasliktināšanās)	Pakalpojuma apjoma samazināšanās	vidēja	zema	Ievērot, lai ŪK tarifa ietekme uz mājsaimniecības budžetu nepārsniegtu 4%
	Nozīmīgu lielo klientu pakalpojumu apjoma samazinājums	Tarifa pieaugums	augsta	vidēja	Regulārs informatīvs darbs ar lielajiem klientiem
	Izejvielu, materiālu, energoresursu izmaksu pēkšņas un straujas izmaiņas (inflācija)	Izmaksu pieaugums, kurš noved pie tarifa paaugstināšanas	vidēja	vidēja	Attīstīt tehnoloģijas, energoefektivitāti, sekot līdzi tarifu pietiekamībai
	Aizņēmuma procentu likmju kāpums	Atkarīgs no ECB lēmuma palielināt EURIBOR, nosakot to >0	vidēja	vidēja	Piesardzība plānojot izdevumus un peļņu, var radīt nepieciešamību palielināt pakalpojumu tarifus
	Pamatlīdzekļu, kas izbūvēti ES projektos, daļēja vērtības neatgūšana, proporcionāli ES fondu līdzfinansējumam (ŪKT 69-85%)	Kredītsaistību palielināšanās	vidēja	Augsta	Diskusijas (t.sk. LŪKA, LSUA) ar SPRK par tarifu aprēķina metodikas maiņu

Riska veids	Riska apraksts	Sekas	Riska ietekme	Iestāšanās varbūtība	Riska novēršanas/ mazināšanas pasākumi
Reputācijas	Negatīva sabiedrības viedokļa veidošanās par sniegto pakalpojumu kvalitātes un cenas atbilstību	Pakalpojuma apjoma samazināšanās	vidēja	Zema	Klientu informēšana, mediju iesaiste, sabiedriskās apspriešanas pirms tarifu izmaiņām
	Klientu neapmierinātība, sūdzības par ūdens kvalitāti	Pakalpojuma apjoma samazināšanās	vidēja	Zema	1. Nodrošināt un attīstīt dzeramā ūdens kvalitātes monitoringu, info publicēt mājas lapā 2. Pārdomāta sabiedrības informēšana par piegādātā ūdens kvalitāti
	Negodīga attieksme pret sadarbības partneriem un kontrolējošiem dienestiem	Pastiprināta kontrole, uzticības zudums	vidēja	zema	1.Godīga un savlaicīga sadarbības partneru un sabiedrības informēšana 2.Sadarbība ar uzraugošām institūcijām
Atbilstības	LV spēkā esošā normatīvā regulējuma prasību (t.sk. LBN) neievērošana	Soda sankcijas	vidēja	zema	Darbinieku apmācības, informēšana par izmaiņām likumdošanā
	Pašvaldību saistošo noteikumu neievērošana	Soda sankcijas	vidēja	zema	Darbinieku apmācības, informēšana par izmaiņām saistošajos noteikumos
	Iekšējo normatīvo aktu neievērošana	Disciplinārsods	vidēja	Zema	Darbinieku apmācības, informēšana par izmaiņām iekšējos normatīvajos aktos
	Licenču, atļauju prasību pārkāpšana	Licenču, atļauju anulēšana	vidēja	zema	Preventīvi risku novēršanas pasākumi
Vides piesārņojuma	Attīstās uzņēmējdarbība ūdens ieguves vietu sanitārajā aizsargjoslā	Pieaug izmaksas ūdens sagatavošanā	augsta	zema	Tehniskās prasības būvprojektu izstrādē, piesārņojošās darbības kontrole
	Rūpnieciskā piesārņojuma pieaugums	Izmaksu pieaugums attīrīšanas procesā, avārijas situācija	augsta	vidēja	Priekšattīrīšanu izbūve ražošanas uzņēmumos un kontrole

Riska veids	Riska apraksts	Sekas	Riska ietekme	Iestāšanās varbūtība	Riska novēršanas/ mazināšanas pasākumi
	Vides piesārņojuma radīšana (BNAI) tehnoloģiskā procesa rezultātā (avāriju)	Virslimita maksājumi	vidēja	zema	Regulāra iekārtu atjaunošana, SCADA modernizēšana, operatīva reaģēšana

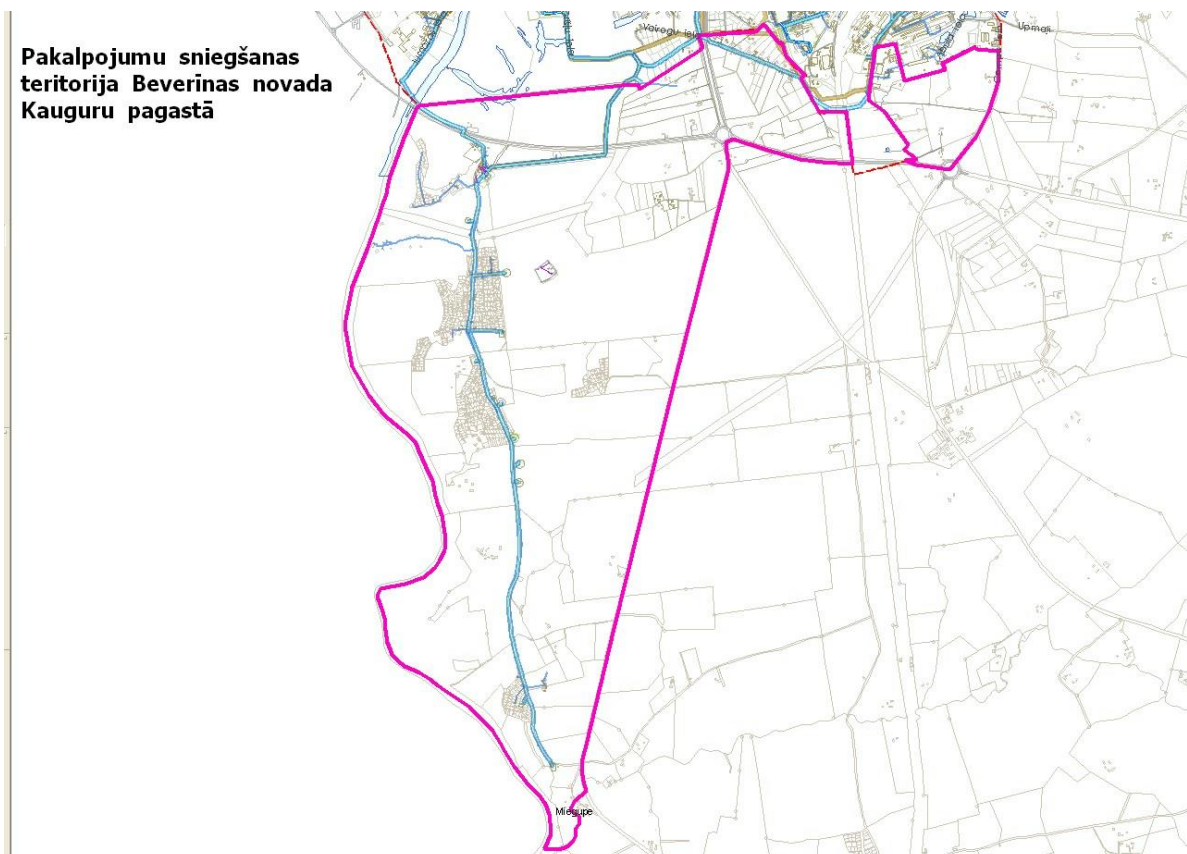
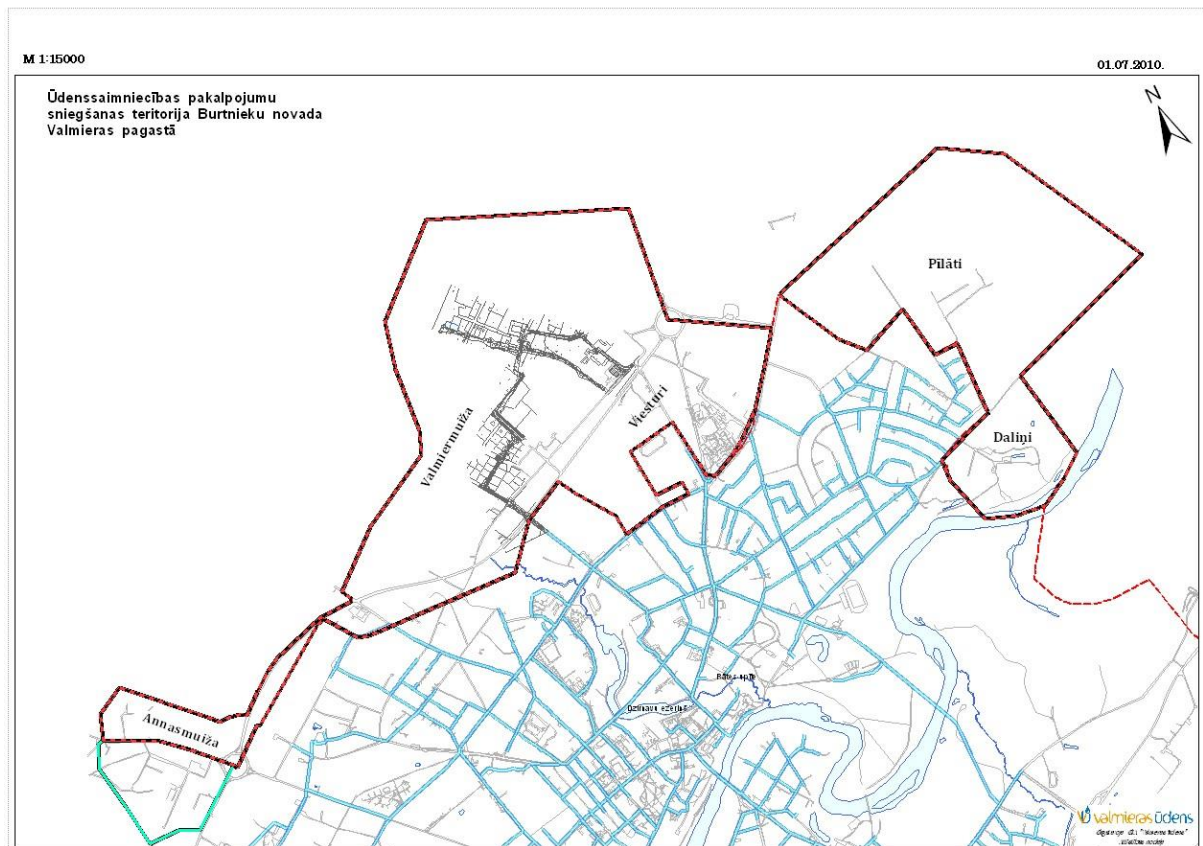
10. Stratēģijas īstenošanas uzraudzība

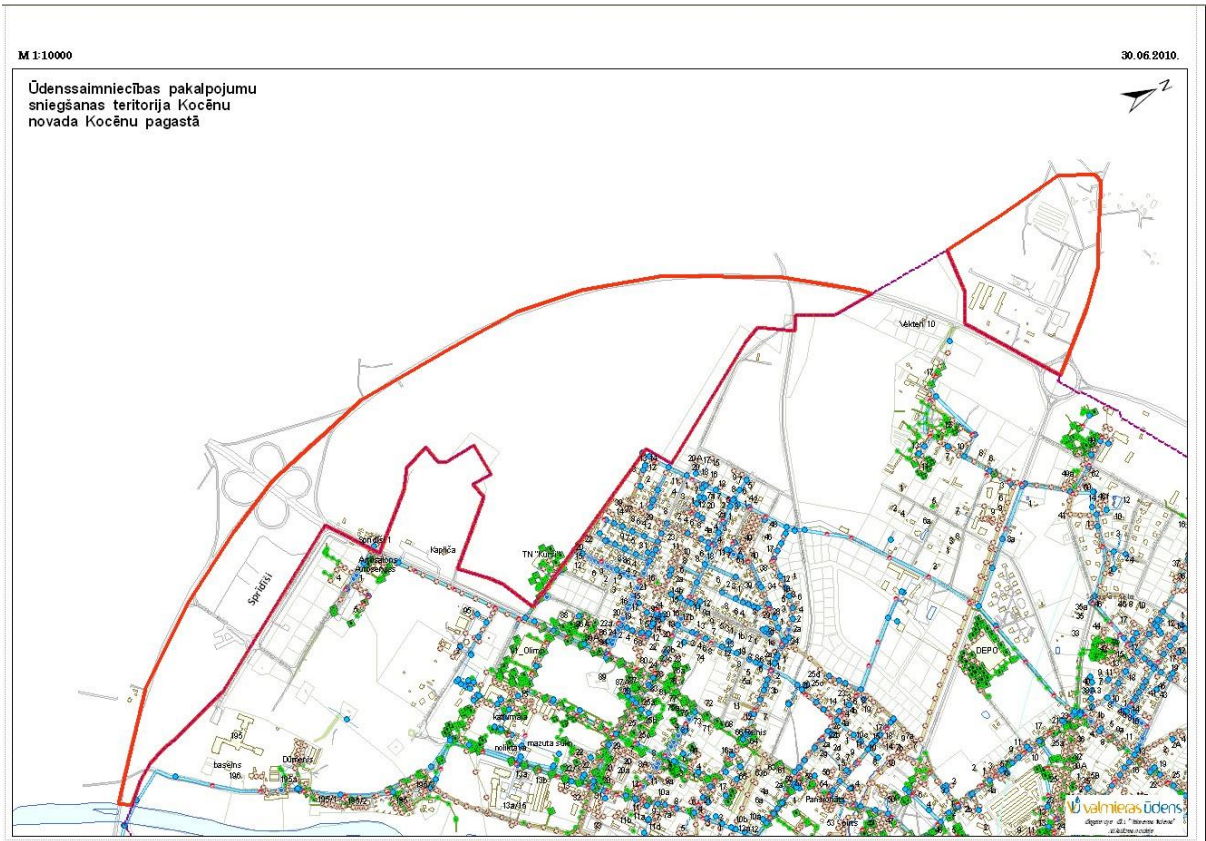
Pamatprincipi attīstības stratēģijas īstenošanā

- Vīzija un prioritātes tiek izvērtētas jaunas stratēģijas izstrādes gadījumā, tās nosaka kapitāldaļu turētāji.
- Attīstības stratēģija virzīta stratēģisko mērķu sasniegšanai ar konkrētu uzdevumu realizāciju un investīciju plānošanai.
- Stratēģiskie mērķi (līdz 8 gadiem) tiek aktualizēti ne retāk kā 2 x minētajā termiņā.
- Uzdevumi un Rīcības tiek aktualizēti ne retāk, kā reizi divos gados.
- Pēc stratēģijas apstiprināšanas vai aktualizācijas, par rīcību /aktivitāti atbildīgā persona trīs mēnešu laikā iesniedz valdes priekšsēdētājam aizpildītu rīcības ieviešanas apraksta veidlapu (pielikums Nr.4.).

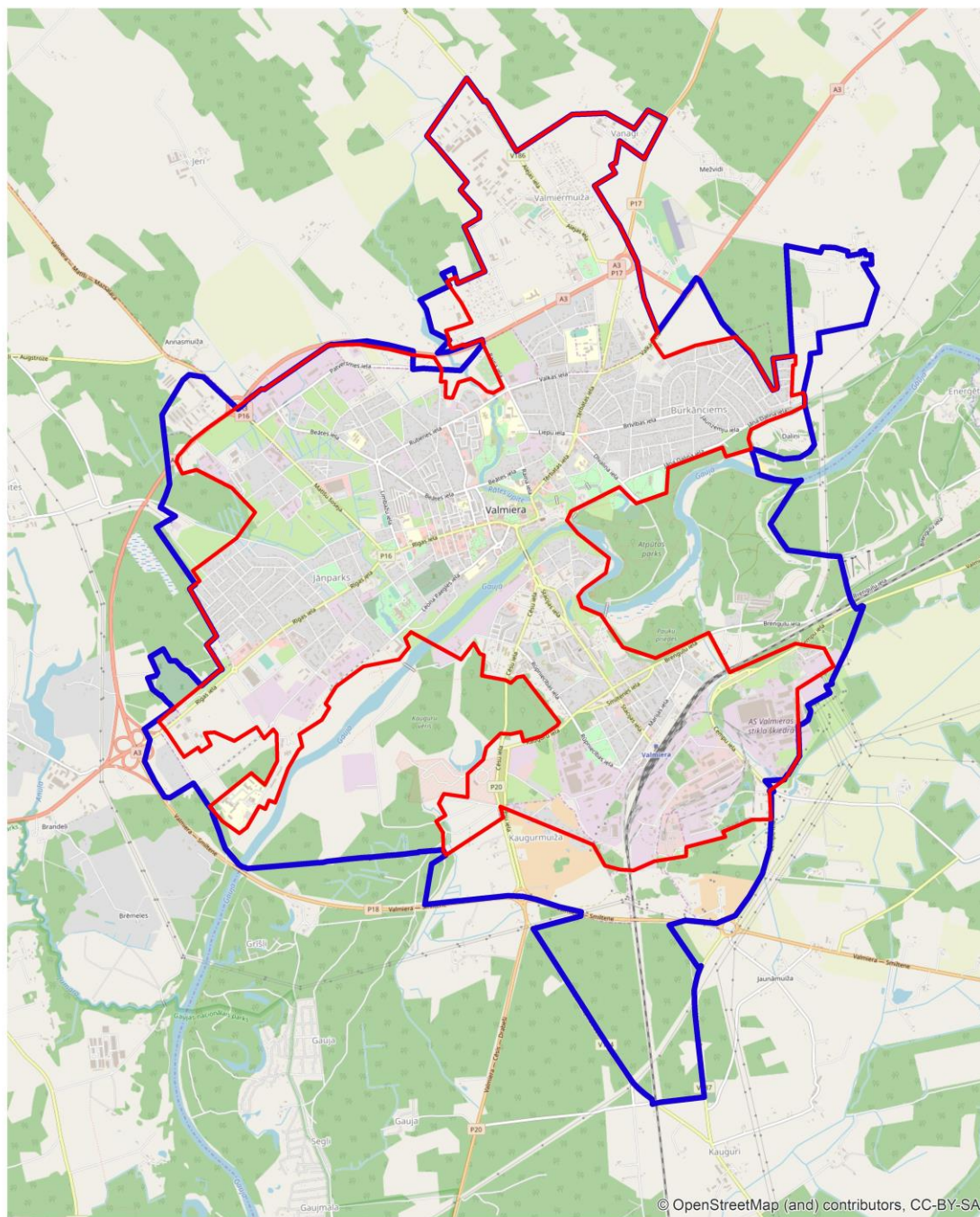
PIELIKUMS

Pielikums Nr.1 - SIA „Valmieras ūdens” sabiedrisko pakalpojumu sniegšanas teritorija





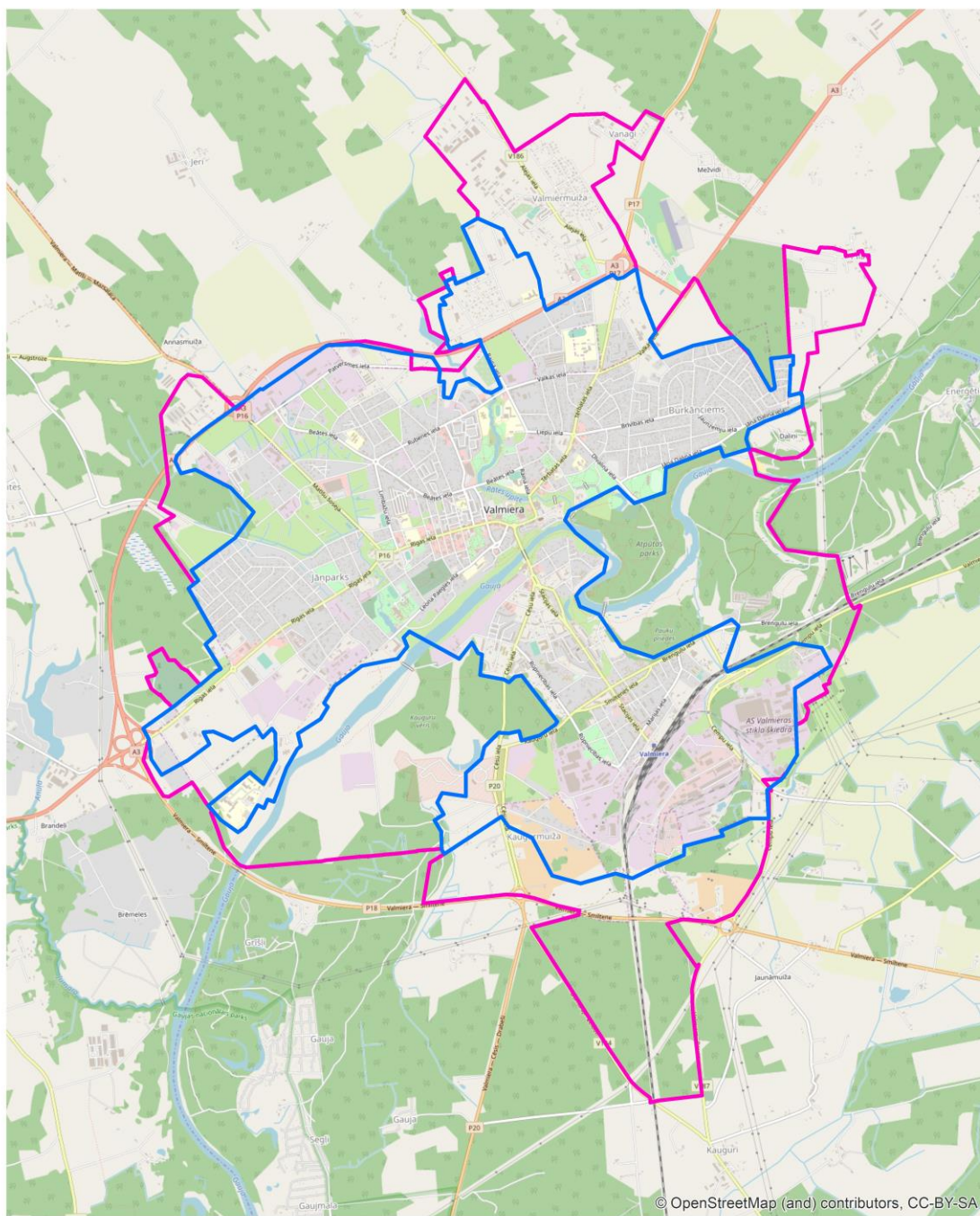
Pielikums Nr.2.- Notekūdeņu aglomerācijas teritorija



Apzīmējumi

- Esošā notekūdeņu aglomerācijas robeža
- Plānotā notekūdeņu aglomerācijas robeža

Pielikums Nr.3.- Ūdensapgādes pakalpojumu sniegšanas teritorija



Apzīmējumi

- Esošā ūdensapgādes apkalpošanas teritorija
- Plānotā ūdensapgādes apkalpošanas teritorija

Pielikums Nr.4. Rīcību / aktivitāšu ieviešanas apraksta veidlapa

Attīstības stratēģijas mērķis, uzdevums Norādiet VŪ attīstības stratēģijas 2020.-2027.gadam mērķa nr. un nosaukumu un uzdevuma nr. un nosaukumu, kura izpildi sekmēs konkrētās rīcības ieviešana
Mērķis: Uzdevums:

Attīstības stratēģijā noteiktā rīcība Norādiet VŪ attīstības stratēģijas 2020.-2027.gadam rīcības/aktivitātes nr. un nosaukumu
Rīcība:

Rīcības ieviešanas plāns <i>(Detalizēts rīcības ieviešanas pasākumu apraksts, noteikt kvalitatīvu vai kvantitatīvu - izmērāmu rezultātu (skaits, mērvienība), prognozētā pasākuma īstenošanas izmaksu kopsummu EURO (veidlapas aizpildīšanas gada cenās), norādīt pieņēmumus un iespējamus riskus, kas varētu apdraudēt pasākumu ieviešanu,</i>				
Nr.	Pasākumu apraksts	Rezultāts	Summa	Riski / pieņēmumi
1				
2				
3				

Nepieciešamie papildresursi <i>(Aprakstīt, nepieciešamos ārējos resursus (kuri nav ikdienā pieejami) pasākumu ieviešanā, piem., konsultanti, darbinieki, iekārtu, telpu, transporta noma, u.c.), summas, kuras nepieciešams iekļaut budžetā rīcības realizācijas nodrošināšanai</i>		
Npk	Nepieciešamo resursu apraksts	Summa (EURO)
1		
2		
3		

Kopsavilkums <i>(Vienā teikumā formulējiet rīcību; nosakiet indikatoru - kā izmērīt rīcību; norādiet rīcības izpildei nepieciešamo laiku (mēnešos) un aptuveno nepieciešamo summu (EURO))</i>				
Gads	Rīcība, darbs, pakalpojums	Indikators	Laiks	Summa

(datums)

(par rīcību /aktivitāti atbildīgās personas vārds, uzvārds un paraksts)